



WOW  
FACTOR

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



W  
O  
W

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี

2566

(IIU 56-1 One Report)

**ANNUAL REPORT**

# สารบัญ

|                        |   |
|------------------------|---|
| สารจากคณะกรรมการบริษัท | 1 |
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  | 3 |

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

|  |    |
|--|----|
| • โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท |    |
| • นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ         | 5  |
| • วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์             | 6  |
| • ลักษณะการประกอบธุรกิจ                  | 18 |
| • โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท      | 27 |
| • การบริหารความเสี่ยง                    | 29 |
| • การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน    | 32 |
| • การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ   | 34 |
| • ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น         | 39 |

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

|  |    |
|--|----|
| • นโยบายการกำกับดูแลกิจการ   | 45 |
| • โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ<br>คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน | 51 |
| • รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ  | 57 |
| • การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน  | 62 |

## ส่วนที่ 3

### รายงานทางการเงิน

|   |    |
|---|----|
| • รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน | 64 |
| • รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                             | 65 |
| • งบการเงิน   | 71 |

## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| • การรับรองความถูกต้องของข้อมูล | 134 |
|---------------------------------|-----|

# สารบัญ (ต่อ)

## เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุด ฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท ..... 136
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย ..... 151
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ..... 152
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ..... 153
- เอกสารแนบ 5 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - จรรยาบรรณธุรกิจ ..... 161
  - อุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ..... 166
  - การห้ามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลงบการเงิน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ..... 168
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ..... 169

# สารจากคณะกรรมการบริษัท

ปี 2566 เป็นปีที่กลุ่มบริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยการขยายสาขาในธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น (ร้านชาบู KAGONOYA) จำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขาเซ็นทรัล เวสต์เกต (Central Westgate), สาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน (The Mall Ngamwongwan) และสาขาสยามดิสคัฟเวอรี (Siam Discovery) นอกจากนี้ บริษัทมีการเพิ่มไลน์ธุรกิจอาหารแบบใหม่ เป็นประเภทอิชากะยะ (“Izakaya”) เพื่อเติมเต็มสไตล์ความเป็นญี่ปุ่น ควบคู่ไปกับการทำร้านชาบู ทั้งนี้ บริษัทมีการนำเมนูอาหารที่ได้รับความนิยมของร้านชาบู ประเภททอด อาทิเช่น ซูชิ แซลมอนและปูอัดซาซิมิ คูชิอะเกะ เท็มปุระรวม ฯลฯ มาปรับขยายในเมนูของ Izakaya ซึ่งปัจจุบันได้เปิดให้บริการแล้วที่ Kagonoya สาขาราชครู ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าเสมอมา และในอนาคตบริษัทมีแผนจะเปิดร้าน Kagonoya & Izakaya จำนวน 2 สาขา ได้แก่ สาขาสนามเป้า และสาขา รนิยะ

ที่ผ่านมาในช่วงไตรมาส ที่ 3/2565 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ขึ้นเครื่องหมาย C บนหลักทรัพย์ของ บริษัท เนื่องจากงบการเงินงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีสัดส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อเทียบกับทุนชำระแล้วที่หักด้วยส่วนต่อมูลค่าหุ้น ต่ำกว่าร้อยละ 50 เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน นั้น จึงเป็นเหตุผลให้บริษัทหาแนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยในปี 2566 บริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และมีการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) โดยมีการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (W-W6) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวด้วย ซึ่งผลการเพิ่มทุน ณ 31 ธันวาคม 2566 ไม่ได้เป็นไปตามที่คาดการณ์ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทจะมีแผนการระดมเงินทุนอีกครั้ง โดยเป็นออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัดที่มีนัยสำคัญและรายการเกี่ยวข้องกัน ซึ่งหากผลการระดมเงินทุนเป็นตามที่คาดการณ์ไว้จะทำให้บริษัทสามารถลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพและจะต่อยอดจากธุรกิจเดิมของบริษัทได้อย่างคล่องตัว รวมถึงธุรกิจที่มีศักยภาพ ซึ่งมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี อันจะช่วยส่งผลให้ผลประโยชน์ประกอบการของบริษัทมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในอนาคต

สำหรับก้าวต่อไปของบริษัท จะยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น โดยมีแผนการขยายสาขาของร้านอาหารในกลุ่มบริษัททุกแบรนด์ และการขยายการลงทุนไปในธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับบริษัท รวมถึงการบริหารจัดการข้อมูลสู่การเป็น Data-driven เพื่อลดจุดอ่อนและพัฒนาจุดแข็ง อันจะส่งผลให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากนั้น กลุ่มบริษัทจะยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และให้ความสำคัญและรับฟังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท จึงขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่เชื่อมั่นในบริษัท และสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทมาด้วยดี เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัท พร้อมทั้งจะฟื้นคืนสู่ความแข็งแกร่ง เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน



นายรณวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์  
รองประธานกรรมการ



นางสาวเสาวนีย์ วาวอุบล  
(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# คณะกรรมการบริษัท



**ธนวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์**  
รองประธานกรรมการ / กรรมการ  
/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



**เสาวณีย์ ทาวอบลา**  
กรรมการ /  
(วิชาการ)ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นภัทร ทวีแสงศิริ**  
กรรมการ



**กูริชญ์ วงศ์จำ**  
กรรมการ



**ศิวะพร ชมสุวรรณ**  
กรรมการอิสระ



**สมบูรณ์ ประสบพิบูล**  
กรรมการอิสระ



**ชนาทิพย์ พุ่มหิรัญ**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**ยุทธวีร์ อีศวังกุล**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



**ทอม เวลิมกาญจนา**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

- สินทรัพย์หมุนเวียน
- สินทรัพย์รวม
- หนี้สินหมุนเวียน
- หนี้สินรวม
- ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- รายได้จากการขายและการให้บริการ
- กำไรขั้นต้น
- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้
- ขาดทุนสุทธิ

## งบกระแสเงินสด

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี

## อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)
- อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)
- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)
- ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)
- วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)

|  | (หน่วย : บาท) |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
|  | ปี 2566       | ปี 2565       | ปี 2564       |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                 | 71,188,738    | 55,118,461    | 99,467,275    |
| สินทรัพย์รวม                                       | 739,388,736   | 700,090,729   | 1,320,592,989 |
| หนี้สินหมุนเวียน                                   | 426,199,909   | 457,116,224   | 451,731,776   |
| หนี้สินรวม   | 556,582,270   | 597,546,650   | 647,185,631   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                               | 182,806,466   | 102,544,079   | 673,407,358   |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                     | 311,774,885   | 344,486,602   | 412,455,935   |
| กำไรขั้นต้น  | 152,105,851   | 172,184,870   | 193,444,879   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                    | (155,764,663) | (154,744,970) | (281,033,820) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                              | (116,766,376) | (300,667,646) | (191,175,106) |
| ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้                   | (108,705,728) | (279,896,116) | (265,318,334) |
| ขาดทุนสุทธิ  | (147,521,435) | (575,990,388) | (276,451,839) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน                 | (76,312,264)  | (152,407,944) | (139,045,984) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน                  | (53,183,127)  | 131,559,753   | (73,972,176)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน                | 140,089,101   | 8,991,412     | 197,614,781   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | 10,593,710    | (11,856,779)  | (15,403,379)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี          | 16,156,159    | 28,012,938    | 43,416,317    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี         | 26,749,869    | 16,156,159    | 28,012,938    |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                          | 0.17          | 0.12          | 0.22          |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)                  | 0.15          | 0.04          | 0.30          |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)               | (0.26)        | (0.33)        | (0.21)        |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)             | 9.81          | 11.08         | 13.22         |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                       | 37.20         | 32.96         | 27.61         |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)             | 16.08         | 7.15          | 7.91          |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                      | 22.69         | 51.06         | 46.12         |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)                  | 1.68          | 1.70          | 2.39          |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)                       | 216.70        | 214.56        | 152.80        |
| วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)                      | (156.81)      | (130.54)      | (79.07)       |

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## อัตราความสามารถในการทำกำไร

- อัตรากำไรขั้นต้น (%)
- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)
- อัตรากำไรอื่น (%)
- อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)
- อัตรากำไรสุทธิ (%)
- อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)

## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) (เท่า)
- อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)

|   | (หน่วย : บาท) |          |          |
|---|---------------|----------|----------|
|   | ปี 2566       | ปี 2565  | ปี 2564  |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                                  | 48.79%        | 49.98%   | 46.90    |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)                          | (47.32)       | (96.02)  | (67.59)  |
| อัตรากำไรอื่น (%)                                     | (33.60)       | (80.47)  | (62.25)  |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)                       | 193.31        | 217.03   | 49.88    |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                                    | (45.60)       | (165.60) | (64.86)  |
| อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)                        | (103.40)      | (147.96) | (34.10)  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)                         | (15.10)       | (27.70)  | (20.40)  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)                     | (160.77)      | (520.13) | (192.78) |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)                       | 0.45          | 0.34     | 0.33     |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)                         | 3.04          | 5.83     | 0.96     |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)                | N/A           | N/A      | N/A      |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) (เท่า) | N/A           | N/A      | N/A      |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)                             | N/A           | N/A      | N/A      |



# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



# วิสัยทัศน์

“ เป็นผู้นำทางธุรกิจอาหารที่มีการให้บริการเป็นเลิศ นำเสนอประสบการณ์การบริโภคอาหารคุณภาพสูงหลากหลายเชื้อชาติส่งตรงถึงผู้บริโภคในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ”

## พันธกิจ



*สร้างตราสินค้า (Branding)*  
ให้แข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับ  
เพื่อให้มีส่วนแบ่งทางการตลาด  
เพิ่มขึ้นในทุก ๆ ปี

มุ่งดำเนินธุรกิจสร้างความเป็นหนึ่งในใจลูกค้า  
*ด้วยคุณภาพอาหารและการบริการที่ดี*  
ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค  
เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น และไว้วางใจ



แสวงหาโอกาสทางการตลาด  
ในการ *ขยายธุรกิจร้านอาหารให้เติบโต*  
อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

*สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น*  
อย่างต่อเนื่องและมั่นคง  
โดยยึดมั่นในหลักการปฏิบัติ  
ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม  
อย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน



# กลยุทธ์เพื่อการไปถึงเป้าหมายตามพันธกิจ



**1.**

คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยฟังเสียงสะท้อนของลูกค้า ทั้งทางบวกและทางลบ และนำมาปรับปรุงเพื่อยกระดับมาตรฐานของสินค้าและบริการที่ดีขึ้น

ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) เพื่อสร้างสินค้าที่แปลกใหม่ ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

**2.**

**3.**

ให้ความสำคัญกับแผนงานที่วางไว้ แต่ก็มีคามยืดหยุ่นเพื่อปรับตัวตามปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

มองหาโอกาสในการลงทุนใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อหาโอกาสที่ดียิ่งกว่าให้กับธุรกิจ

**4.**

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินการ

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2527 เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2546 ปัจจุบันมีชื่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “W” (เดิมชื่อบริษัท อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ใช้ชื่อหลักทรัพย์ว่า “EIC”) โดยในปี 2566 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage Business) ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม รายละเอียดดังต่อไปนี้

| ธุรกิจที่ลงทุน  | บริษัทที่ดำเนินงาน (บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทย่อย ทางอ้อมของบริษัทฯ) | % การถือหุ้น-ของบริษัทฯ ในบริษัทที่ดำเนินงาน (ทั้งทางตรง - ทางอ้อม) | รายได้ (ล้านบาท) ปี 2566 |
|---|---|---|--------------------------|
| <b>ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม</b>                       |   |   |                          |
| ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น<br>• KAGONOYA                          | บริษัท อีสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด                              | 100   | 251                      |
| ธุรกิจร้านอาหาร<br>สไตล์ยุโรป<br>• Le Boeuf                   | บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด                          | 100   | 39                       |
| ธุรกิจร้านขนมอบ<br>• Bake Cheese Tart<br>• ZakuZaku<br>• RAPL | บริษัท เบค ชีส ทาร์ต (ไทยแลนด์) จำกัด                                 | 100   | 22                       |
| <b>ธุรกิจด้านอื่น</b>   |   |   |                          |
| ธุรกิจด้านพลังงาน   | บริษัท เพ็ช เอ็นเนอร์จี พิวชั่น จำกัด                                 | 100   | 0                        |

จากตารางด้านบน จะเห็นได้ว่าการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในปี 2566 คือ ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม โดยรายละเอียดพอสังเขปของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้ (ข้อมูลการประกอบธุรกิจโดยละเอียดจะถูกรายงานในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ)

#### ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

1.) ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น ดำเนินการผ่านบริษัท อีสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจร้านอาหาร 1 แบรินด์ คือ ร้านชาบูบุฟเฟ่ต์ต้นตำรับจากญี่ปุ่นแบรินด์ KAGONOYA จากเมืองโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท อีสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด ได้รับสิทธิให้ทำการขายและการตลาดในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียวจากผู้ก่อตั้งในประเทศญี่ปุ่น

2.) **ธุรกิจร้านอาหารสโตร์ยุโรป** ดำเนินการผ่านบริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวอสิฟิเคชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจร้านอาหารภายใต้ชื่อ Le Boeuf เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2558 หรือเปิดให้บริการมาแล้วกว่า 7 ปี ที่มุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุด ควบคู่กับพริายทอกรอบและซอสสูตรพิเศษ Cafe De Paris

3.) **ธุรกิจร้านขนมอบ** ดำเนินการผ่านบริษัท เบค ซีส คาร์ต (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ โดยเป็นเจ้าของร้านประเภท Kiosk ภายใต้เครื่องหมายการค้า "Bake Cheese Tart" "Croquant Chou ZakuZaku" และ "RAPL" ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าที่บริษัท เบค ซีส คาร์ต (ไทยแลนด์) จำกัด ได้รับสิทธิให้ทำการตลาดในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียวจากผู้ก่อตั้งในประเทศญี่ปุ่น

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์

**วิสัยทัศน์** "เป็นผู้นำทางธุรกิจอาหารที่มีการให้บริการเป็นเลิศ นำเสนอประสบการณ์การบริโภคอาหารคุณภาพสูง หลากหลายรสชาติสดตรงถึงผู้บริโภคในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย"

### พันธกิจ

- 1.) สร้างตราสินค้า (Branding) ให้แข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับ เพื่อให้มีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นในทุก ๆ ปี
- 2.) มุ่งดำเนินธุรกิจ สร้างความเป็นหนึ่งในใจลูกค้าด้วยคุณภาพอาหาร และการบริการที่ดี ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจ
- 3.) แสวงหาโอกาสทางการตลาดในการขยายธุรกิจร้านอาหารให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- 4.) สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยยึดมั่นในหลักการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- 5.) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างการเติบโตแก่ธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

### กลยุทธ์เพื่อการไปถึงเป้าหมายตามพันธกิจ

- 1.) คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยฟังเสียงสะท้อนของลูกค้าทั้งทางบวกและทางลบ และนำมาปรับปรุงเพื่อยกระดับมาตรฐานของสินค้าและบริการที่ดีขึ้น
- 2.) ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) เพื่อสร้างสินค้าที่แปลกใหม่ ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- 3.) ให้ความสำคัญกับแผนงานที่วางไว้ แต่มีความยืดหยุ่นเพื่อปรับตัวตามปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- 4.) มองหาโอกาสในการลงทุนใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อหาโอกาสที่ดียิ่งขึ้นให้กับธุรกิจและเพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน

## 2.การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### 2.1) การเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้น

2566

|                    |   |
|--------------------|---|
| 17 กุมภาพันธ์ 2566 | <p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ยกเลิกการเพิ่มทุน และออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565</li> <li>• การลดทุนจดทะเบียน ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 180,869,643 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,320,368,356 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,139,498,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่จำหน่ายจำนวน 180,869,643 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> <li>• การเพิ่มทุนจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 445,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,584,498,713 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 445,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)</li> <li>• การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 445,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลวงจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.74 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 774,300,000 บาท</li> </ul> |
| 21 กุมภาพันธ์ 2566 | <p>บริษัทฯ ได้จัดจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จำนวน 180,869,643 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,320,368,356 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,139,498,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังไม่มีการออกจำหน่ายจำนวน 180,869,643 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</p>   |
| 22 กุมภาพันธ์ 2566 | <p>บริษัทฯ ได้จัดจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จำนวน 445,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,139,498,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,584,498,713 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลวงจำกัด (Private Placement)</p>  |

|                   |   |
|-------------------|---|
| 12 พฤษภาคม 2566   | <p>บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 15,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 813,913,390 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 828,913,390 บาท ที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)</p>  |
| 6 กันยายน 2566    | <p>บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 156,200,000 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 828,913,390 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 985,113,390 บาท ที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)</p>   |
| 12 ตุลาคม 2566    | <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2566 มีมติสำคัญสรุปได้ ดังนี้</p> <p>มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6”) จำนวนไม่เกิน 197,022,678 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (Sweetener) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 1.50 บาท (เว้นแต่ในกรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิซึ่งระบุไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6) (ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นภายหลังจากการคำนวณการออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมให้ปิดเขสนั้นทั้ง)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>การลดทุนจดทะเบียน</b> ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 273,800,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,584,498,713 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,584,498,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,310,698,713 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,310,698,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (เป็นหุ้นที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566) เนื่องจากบริษัทประสงค์จะระดมทุน โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Right Offering)</li> <li>• <b>การเพิ่มทุนจดทะเบียน</b> เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 394,045,356 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,310,698,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,704,744,069 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 394,045,356 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท</li> <li>• <b>การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 197,022,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท โดยหากมีเศษของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ให้ปัดทิ้ง</li> <li>2.) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 ราย</li> <li>3.) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 197,022,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งจองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (Sweetener) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอัตราการใช้สิทธิเท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น โดยกำหนดราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญไว้หุ้นละ 1.50 บาท</li> </ol> </li> </ul> |
| 8 พฤศจิกายน 2566  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>การจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว</b> บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 6 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 985,133,390 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 985,113,396 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (W-W5) จำนวน 100 หน่วย</li> </ul>  |
| 21 พฤศจิกายน 2566 | <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 มีมติสำคัญสรุปได้ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6”) จำนวนไม่เกิน 197,022,678 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (Sweetener) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 1.50 บาท (เว้นแต่ในกรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิซึ่งระบุไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6) (ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นภายหลังจากการคำนวณการออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมให้ปิดเขสนั้นทั้ง)</li> <li>• <b>การลดทุนจดทะเบียน</b> ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 273,800,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,584,498,713 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,584,498,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</li> </ul>  |

เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,310,698,713 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,310,698,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (เป็นหุ้นที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566) เนื่องจากบริษัทประสงค์ระดมทุนโดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Right Offering)

- **การเพิ่มทุนจดทะเบียน** เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 394,045,356 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,310,698,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,704,744,069 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 394,045,356 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- **การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

- 1.) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 197,022,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท โดยหากมีเศษของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ ให้ปัดทิ้ง

- 2.) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินว่าสิทธิ (Oversubscription) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 ราย

- 3.) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 197,022,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งจองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (Sweetener) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอัตราการใช้สิทธิต่อหุ้นเท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น โดยกำหนดราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญไว้หุ้นละ 1.50 บาท

22 พฤศจิกายน 2566

23 พฤศจิกายน 2566

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จำนวน 273,800,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,584,498,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,310,698,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังมิได้มีการออกจำหน่ายจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (เป็นหุ้นที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จำนวน 394,045,356 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,310,698,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,704,744,069 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ (1) ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) (2) บุคคลในวงจำกัดในกรณีที่หุ้นที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อเกินสิทธิ (Oversubscription) และ (3) เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6

2.2) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| ลำดับ      | รายชื่อผู้ถือหุ้น                      | จำนวนหุ้นที่ถือ      | สัดส่วน        |
|------------|--|----------------------|----------------|
| 1.         | นางสาวณภัทร ทวีแสงศิริ                 | 43,000,000           | 4.17%          |
| 2.         | นายจรจักษุ สึงสรรเสริญ                 | 42,800,000           | 4.15%          |
| 3.         | นายตฤณวรรณ ธนิศนิธิพันธ์               | 40,800,000           | 3.95%          |
| 4.         | บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | 40,000,000           | 3.88%          |
| 5.         | น.ส.ชัชชลิยา วีระศักดิ์อำไพ            | 36,750,000           | 3.56%          |
| 6.         | นายภาคภูมิ เตมเสร์กุล                  | 33,940,000           | 3.29%          |
| 7.         | น.ส.ณัฐกมล น้ำแก่ง                     | 31,501,400           | 3.05%          |
| 8.         | นายอมรเทพ วัชรพฤกษชาติ                 | 30,958,000           | 3.00%          |
| 9.         | นางนพพร รัตนชัยทานนท์                  | 29,620,300           | 2.87%          |
| 10.        | นายบุญเจือ จิตรภนอม                    | 23,000,000           | 2.23%          |
| 11.        | อื่น ๆ                                 | 678,227,518          | 65.85%         |
| <b>รวม</b> |  | <b>1,030,597,218</b> | <b>100.00%</b> |

### 2.3) การพัฒนาที่สำคัญ

#### 2564

- 8 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (W-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อ ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2563 ซึ่งจัดสรรรวมทั้งสิ้น รวมทั้งสิ้น 4,883,479,841 หน่วย และคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้รับการจัดสรรจำนวนทั้งสิ้น 355 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือทั้งจำนวน ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพิ่มใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (W-W5) ให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนวันที่ 25 มกราคม 2564
- 8 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทฯ โดยการปรับโครงสร้างทุนดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ ดังนี้
- 1.) สามารถล้างส่วนต่ำมูลค่าหุ้นและขาดทุนสะสมจนหมดทำให้ฐานะการเงินของบริษัทฯ ที่แสดงในงบการเงินสะท้อนสถานะทางการเงินที่แท้จริง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลในอนาคตได้ถ้ามีกำไร
  - 2.) ราคาหุ้นของบริษัทฯ มีเสถียรภาพมากขึ้น (ปัจจุบันราคาหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักสตางค์ ทำให้การแกว่งของอัตราซื้อขายราคาหุ้นลงต่อวันมีอัตราที่สูง)
  - 3.) ค่าธรรมเนียมนายทะเบียนรายปีที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์เรียกเก็บจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างมาก ทั้งนี้ การดำเนินการปรับโครงสร้างทุน ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2564

#### 2565

- 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัท เคนส์ แอนด์ โค. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ (บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99) เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท วินอินคริยา จำกัด (“ผู้ร่วมลงทุน”) โดยจัดตั้งบริษัทร่วมทุน 1 บริษัท เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มพร้อมให้บริการภายในโรงแรม การเปิดร้านอาหาร การให้บริการจัดเลี้ยง การให้บริการอาหารและเครื่องดื่มในห้องพัก (room dining) และพื้นที่อื่นๆของโรงแรม โดยจะให้บริการทั้งในโรงแรมและบุคคลภายนอก และดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 12,000,000 บาท
- 20 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับผู้ร่วมลงทุนบรรลุข้อตกลงในการจัดตั้ง บริษัทร่วมทุน โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ชื่อ “บริษัท ดีเค วาว เวนเจอร์จำกัด”
- 25 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 180,869,643 หุ้น ในอัตรา 9 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 2 หุ้นสามัญที่ออกและเสนอขาย ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 3.30 บาท
- 9 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ดีเควาว เวนเจอร์ จำกัด ได้เริ่มเปิดดำเนินการกิจการร้านอาหาร Jardin Du Boeuf เป็นโครงการนำร่อง สาขาแรก เพื่อให้บริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มในโรงแรม SOMERSET RAMA 9 ที่จะเพิ่มศักยภาพใน การเติบโตของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของ บริษัทฯซึ่งเป็นการขยายขอบเขตธุรกิจแบบแนวนราบ (Horizontal Integration) ที่ครอบคลุมถึงธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มในโรงแรม และเป็นการสร้างรายได้ให้แก่ บริษัทฯ เพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ มีแผนเปิดสาขาเพิ่มเติม เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยว ไทย และต่างชาติที่ใช้บริการในโรงแรมต่อไป
- 3 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่พิเศษที่ 1/2565 มีมติอนุมัตินำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยกเลิกการเพิ่มทุนของบริษัทฯ และการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ซึ่งรวมถึงการยกเลิกการเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 180,869,643 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565
- 11 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2565 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 465,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่บุคคล 14 ราย โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเสนอขายหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทฯมีมติกำหนดราคาเสนอขายไว้ อย่างชัดเจนเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดราคาเสนอขายในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.73 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 804,450,000 บาท ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด
- 17 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่พิเศษที่ 2/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯจำหน่ายซึ่งสิทธิจำนวน 3 รายการ โดยมีรายละเอียดของสิทธิที่จำหน่ายไปดังต่อไปนี้
- (1) เงินลงทุนในบริษัท โดมิโน่ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม โดยมีเมนูอาหารหลัก คือ พิซซ่า (pizza) ภายใต้แบรนด์ Domino's Pizza) ซึ่งประกอบด้วย
    - ก. หุ้นของบริษัท โดมิโน่ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด ที่บริษัทถืออยู่จำนวน 9,209,605 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่ยังชำระค่าหุ้นไม่ครบถ้วนโดยมีมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วจำนวน 810,346,500 บาท และมูลค่าหุ้นค้างชำระทั้งหมดจำนวน 110,614,000 บาท ทั้งนี้ หุ้นดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 91.18 ของหุ้นทั้งหมด
    - ข. เงินกู้ยืมของบริษัท โดมิโน่ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด กู้ยืมจำนวนประมาณ 570,441,507.74 บาท (“เงินกู้ยืมค้างชำระ”) โดยแบ่งเป็นเงินต้นคงเหลือ 529,718,830.38 บาท และดอกเบี้ยค้างชำระจำนวน 32,076,574.96 บาท (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 คำนวณถึง

วันที่ 25 พฤศจิกายน 2565) และค่าธรรมเนียมการจัดการค้างจ่าย จำนวน 8,646,102.40 บาท บริษัทจะจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวให้แก่ นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ (อดีตประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และกรรมการบริษัทซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565) หรือบุคคล/นิติบุคคลที่ นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ กำหนด ซึ่งมีใช้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

(2) หุ้นสามัญในบริษัท ดีเค วา เวเนเจอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นผ่าน บริษัท แครสส์ แอนด์ โค. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 160,998 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 69.99 ของหุ้นสามัญทั้งหมด ด้วยโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว บริษัท ดีเค วา เวเนเจอร์ จำกัด จึงถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม มีร้านอาหาร Jardin Du Boeuf เปิดให้บริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มในโรงแรม ให้แก่ นายศิริรัตน์รัตนไพฑูรย์หรือบุคคล/นิติบุคคลที่ นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ กำหนด ซึ่งมีใช้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยมีมูลค่าการซื้อขายรวมการหนีสินคงค้างกับกลุ่มบริษัท รวมเท่ากับ 20,500,000 บาท ซึ่งมูลค่าดังกล่าว เป็นมูลค่าของหุ้นจำนวน 17,151,092.38 บาท และเป็นมูลค่าของหนี้สิน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมที่มีเงินต้นคงเหลือ 500,000 บาท และดอกเบี้ยค้างชำระจำนวน 10,210.68 บาท (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 คำนวณถึงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565), ค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายล่วงหน้าจำนวน 1,853,761.93 บาท และค่าธรรมเนียมการจัดการค้างจ่าย จำนวน 984,935.00 บาท รวมเป็นจำนวน 3,348,907.62 บาท ทั้งนี้ ภายหลังจากจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนใน DKW บริษัทไม่มีหุ้น คงเหลือที่ถือใน DKW และ DKW จะสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

(3) ทรัพย์สินในหน่วยธุรกิจนมหวานประเภทบาคารอง ภายใต้แบรนด์ La Lune รวมถึงเครื่องหมายการค้าที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัท เบค ซัส การ์ด (ไทยแลนด์) จำกัด (บริษัทย่อย ของบริษัท) ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายนำเข้าจากญี่ปุ่นแบรนด์ Bake, Zaku Zaku, Rapl และ La Lune โดยบริษัทประสงค์จะจำหน่ายเฉพาะทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ La Lune รวมถึงเครื่องหมายการค้าที่เกี่ยวข้องและสินค้าคงเหลือ (Inventories) ณ วันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ ให้แก่ นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ หรือบุคคล/นิติบุคคล ที่นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ กำหนด ซึ่งมีใช้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยมีมูลค่าการซื้อขายเท่ากับ 6,500,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

16 ธันวาคม 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2565 มีมติให้ยกเลิกมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) รวมถึงพิจารณาอนุมัติยกเลิกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งจะจัดขึ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน และจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ดังกล่าว และได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 445,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่บุคคล 13 ราย โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเสนอขายหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดราคาเสนอขายไว้อย่างชัดเจนเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดราคาเสนอขาย เท่ากับหุ้นละ 1.74 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 774,300,000 บาท ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด

2566

17 กุมภาพันธ์ 2566

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- ยกเลิกการเพิ่มทุน และออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565
- การลดทุนจดทะเบียน ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 180,869,643 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,320,368,356 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,139,498,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่จำหน่ายจำนวน 180,869,643 หุ้น (ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- การเพิ่มทุนจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 445,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,584,498,713 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 445,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 445,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลวงจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.74 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 774,300,000 บาท

21 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จำนวน 180,869,643 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,320,368,356 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,139,498,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังมิได้มีการออกจำหน่ายจำนวน 180,869,643 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

22 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จำนวน 445,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,139,498,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,584,498,713 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลวงจำกัด (Private Placement)

14 มีนาคม 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2566 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ เพื่อรองรับธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานทดแทน และเพื่อการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียน และพลังงานอื่นทุกประเภท ชื่อบริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี พิวชั่น จำกัด ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท จำนวนหุ้น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทุนชำระแล้ว 2,500,000 บาท จดทะเบียนจัดตั้งวันที่ 31 พฤษภาคม 2566



|                 |   |
|-----------------|---|
| 12 พฤษภาคม 2566 | บริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 15,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 813,913,390 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 828,913,390 บาท ที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)  |
| 31 พฤษภาคม 2566 | จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อบริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี ฟิวชั่น จำกัด ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท จำนวนหุ้น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทุนชำระแล้ว 2,500,000 บาท จดทะเบียนจัดตั้งวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า   |
| 6 กันยายน 2566  | บริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 156,200,000 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 828,913,390 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 985,113,390 บาท ที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)   |
| 12 ตุลาคม 2566  | <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2566 มีมติที่สำคัญสรุปได้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6”) จำนวนไม่เกิน 197,022,678 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (Sweetener) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 1.50 บาท (เว้นแต่ในกรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิซึ่งระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6) (ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นภายหลังจากการคำนวณการออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมให้ปิดเศษนั้นทิ้ง)</li> <li>• <b>การลดทุนจดทะเบียน</b> ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 273,800,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,584,498,713 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,584,498,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,310,698,713 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,310,698,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (เป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566) เนื่องจากบริษัทประสงค์จะระดมทุนโดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Right Offering)</li> <li>• <b>การเพิ่มทุนจดทะเบียน</b> เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 394,045,356 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,310,698,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,704,744,069 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 394,045,356 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท</li> <li>• <b>การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 197,022,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท โดยหากมีเศษของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ให้ปิดทิ้ง</li> <li>(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 ราย</li> <li>(3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 197,022,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งจองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (Sweetener) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอัตราการใช้สิทธิเท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น โดยกำหนดราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญไว้หุ้นละ 1.50 บาท</li> </ol> </li> </ul> <p>8 พฤศจิกายน 2566<br/>บริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 6 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 985,133,390 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 985,113,396 บาท ที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 5 (W-W5) จำนวน 100 หน่วย</p> <p>21 พฤศจิกายน 2566<br/>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 มีมติที่สำคัญสรุปได้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6”) จำนวนไม่เกิน 197,022,678 หน่วย (โดยไม่คิดมูลค่า) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (Sweetener) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 1.50 บาท (เว้นแต่ในกรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิซึ่งระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6) (ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นภายหลังจากการคำนวณการออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมให้ปิดเศษนั้นทิ้ง)</li> </ul> |

- **การลดทุนจดทะเบียน** ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 273,800,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,584,498,713 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,584,498,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,310,698,713 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,310,698,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท (เป็นหุ้นที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566) เนื่องจากบริษัทประสงค์จะระดมทุนโดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Right Offering)
- **การเพิ่มทุนจดทะเบียน** เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 394,045,356 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,310,698,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,704,744,069 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 394,045,356 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- **การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 197,022,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท โดยหากมี excess ของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ให้ปัดทิ้ง

(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 ราย

(3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 197,022,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งจองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (Sweetener) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอัตราการใช้สิทธิต่อหุ้นเท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น โดยกำหนดราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญไว้หุ้นละ 1.50 บาท

22 พฤศจิกายน 2566

บริษัท ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จำนวน 273,800,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,584,498,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,310,698,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังมิได้มีการออกจำหน่ายจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (เป็นหุ้นที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566)

23 พฤศจิกายน 2566

บริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จำนวน 394,045,356 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,310,698,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,704,744,069 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ (1) ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) (2) บุคคลในวงจำกัดในกรณีที่มีหุ้นที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อเกินสิทธิ (Oversubscription) และ (3) เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6

**การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน**

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท รวมถึงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 445,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.74 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 774,300,000 บาท เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 13 ราย (รวมเรียกว่า "ผู้ลงทุน") บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้ลงทุนบางราย ในปี 2566 จำนวน 2 ครั้ง เป็นดังนี้

1.) ครั้งที่ 1 : เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้ลงทุนบางราย จำนวน 15,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.74 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิหลังจากหักค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 25,070,957.17 บาท

บริษัทได้รายงานการใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 ดังนี้

| วัตถุประสงค์ของการใช้เงิน   | แผนการใช้ (โดยประมาณ) | จำนวนเงินใช้ไป             | คงเหลือ            |
|---|-----------------------|----------------------------|--------------------|
|   |                       | ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566 | ณ 30 มิถุนายน 2566 |
|   |                       | (หน่วย : ล้านบาท)          |                    |
| 1. ใช้ชำระหนี้เดิมของบริษัทที่บริษัทใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการดำเนินงานของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา | 20.00                 | 20.00                      | -                  |
| 2. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท   | 5.07                  | 5.07                       | -                  |
| <b>รวม</b>  | <b>25.07</b>          | <b>25.07</b>               | <b>-</b>           |

1.) ครั้งที่ 2 : เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้ลงทุนบางราย จำนวน 156,200,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิหลังจากหักค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 156,042,700.00 บาท

บริษัทได้รายงานการใช้จ่ายเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

| วัตถุประสงค์<br>ของการใช้เงิน   | แผนการใช้<br>(โดยประมาณ) | จำนวนเงินใช้ไป<br>ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 | คงเหลือ<br>ณ 31 ธันวาคม 2566 |
|---|--------------------------|---|------------------------------|
|   |                          |   |                              |
| 1. ใช้ชำระหนี้เดิมของบริษัทที่บริษัทใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการดำเนินงานของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา | 151,551,517.81           | 151,551,517.81                              | -                            |
| 2. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท   | 4,491,182.19             | 4,491,182.19                                | -                            |
| <b>รวม</b>  | <b>156,042,700.00</b>    | <b>156,042,700.00</b>                       | <b>-</b>                     |

ต่อมา เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท รวมถึงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 197,022,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 197,022,678 บาท และเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) จำนวน 45,483,822 หุ้น โดยบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิหลังจากหักค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 45,437,412.00 บาท

บริษัทได้รายงานการใช้จ่ายเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

| วัตถุประสงค์<br>ของการใช้เงิน   | แผนการใช้<br>(โดยประมาณ) | จำนวนเงินใช้ไป<br>ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 | คงเหลือ<br>ณ 31 ธันวาคม 2566 |
|---|--------------------------|---|------------------------------|
|   |                          |   |                              |
| 1. ชำระหนี้เงินกู้ให้กับบุคคล   | 11,055,814.03            | 11,055,814.03                               | -                            |
| 2. เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท ในอนาคต (เช่น การขยายสาขา และการปรับปรุงร้าน เป็นต้น) รวมถึงธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบัน และ/หรือธุรกิจที่มีศักยภาพ ซึ่งมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี | 30,000,000.00            | 30,000,000.00                               | -                            |
| 3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท  | 4,381,597.97             | 4,381,597.97                                | -                            |
| <b>รวม</b>  | <b>45,437,412.00</b>     | <b>45,437,412.00</b>                        | <b>-</b>                     |

#### 1.4 ) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ในส่วนของส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างทำ มูลค่ารวม 105.23 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ประเภท โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ค่าลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา มูลค่ารวม 146.54 ล้านบาท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการสร้างความมั่นคงและศักยภาพสำหรับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้การลงทุนธุรกิจของบริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจอาหาร ทั้งนี้ การลงทุนที่หลากหลายนั้น เป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ ต่อไป

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปรากฏตามเอกสารแนบ 4  
ราคาประเมินทรัพย์สิน

-ไม่มี-

3.) ข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

4.) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัทฯ จำนวนและชนิดของหุ้น  
ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

|                        |   |  |
|------------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท             | : | บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)  |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์      | : | W  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่    | : | เลขที่ 304 อาคารวานิชเพลส อารี (อาคาร A) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-180 ถนนพหลโยธิน<br>แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ  | : | W เป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจอาหาร  |
| เลขทะเบียนบริษัท       | : | 0107546000041  |
| หมายเลขติดต่อ          | : | โทรศัพท์ 0-2278-5456   |
| เว็บไซต์               | : | www.wowfactor.co.th  |
| ทุนจดทะเบียน           | : | 1,704,744,069 บาท  |
| ทุนเรียกชำระแล้ว       | : | 1,030,597,218 บาท  |
| จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว | : | 1,030,597,218 บาท  |
| มูลค่าที่ตราไว้        | : | 1.00 บาท   |

2) ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

|                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | : | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400<br>โทรศัพท์ : 0-2009-9000<br>โทรสาร : 0-2009-9991<br>SET Contact center: 0-2009-9999<br>Website: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a><br>E-mail: <a href="mailto:SETContactCenter@set.or.th">SETContactCenter@set.or.th</a>  |
| ผู้สอบบัญชี          | : | 1. ดร. ปรีชา สอน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6718<br>2. นางสาวยุพิน ชุ่มใจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8622<br>3. นายสมชาติ กาลสูง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9669<br>4. นายอภิชาติ บุญเกิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4963<br>บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด<br>246 อาคารโรนีส สแควร์ ชั้นที่ 21 ห้องเลขที่ 21-01 ซอยสุขุมวิท 12-14 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย<br>เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110<br>โทรศัพท์ 0-2254-9272<br>Website: <a href="http://www.aandaoffice.com">www.aandaoffice.com</a> |
| ที่ปรึกษาทางกฎหมาย   | : | บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์กเนอร์ส จำกัด<br>127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ ซี, เอพี ชั้นที่ 23 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน<br>กรุงเทพมหานคร 10330<br>โทรศัพท์: 0-2838-1750<br>โทรสาร: 0-2838-1795  |

1.2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ

| ธุรกิจที่มีรายได้  | ปี 2566                         |                  |                   | ปี 2565                         |                  |                   | ปี 2564                         |                  |                   |
|--|---------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|------------------|-------------------|
|  | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%) | รายได้ (ล้านบาท) | สัดส่วนรายได้ (%) | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%) | รายได้ (ล้านบาท) | สัดส่วนรายได้ (%) | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (%) | รายได้ (ล้านบาท) | สัดส่วนรายได้ (%) |
| <b>ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม</b>  |                                 |                  |                   |                                 |                  |                   |                                 |                  |                   |
| <b>ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น</b><br>บริษัท ฮัสเกินควิซัน (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด<br>• KAGONOYA                        | 100%                            | 251              | 80%               | 100%                            | 250              | 41%               | 100%                            | 170              | 41%               |
| <b>ธุรกิจร้านอาหารสไตล์ยุโรป</b><br>บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด<br>• Le Boeuf                | 100%                            | 39               | 13%               | 100%                            | 67               | 11%               | 100%                            | 39               | 9%                |
| <b>ธุรกิจร้านขนมอบ</b><br>บริษัท เบค ชีส คาร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด<br>• Bake Cheese Tart<br>• ZakuZaku<br>• RAPL | 100%                            | 22               | 7%                | 100%                            | 46               | 8%                | 100%                            | 45               | 11%               |
| <b>ธุรกิจร้านพิซซ่า</b><br>บริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด<br>• DOMINO's PIZZA  | -                               | -                | -                 | -                               | 241              | 40%               | 100%                            | 158              | 39%               |
| <b>รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม</b>  |                                 | <b>312</b>       | <b>100%</b>       |                                 | <b>604</b>       | <b>100%</b>       |                                 | <b>412</b>       | <b>100%</b>       |
| <b>รายได้อื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย</b>  |                                 |                  |                   |                                 |                  |                   |                                 |                  |                   |
| บริษัท เพรช เอ็นเนอร์จี้ ฟิวชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน   | 100%                            | -                | -                 | -                               | -                | -                 | -                               | -                | -                 |
| <b>รวมรายได้</b>   |                                 | <b>312</b>       | <b>100%</b>       |                                 | <b>604</b>       | <b>100%</b>       |                                 | <b>412</b>       | <b>100%</b>       |

หมายเหตุ : ธุรกิจโดมิโน ได้ถูกจำหน่ายไป เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565

บริษัท ฮัสเกินควิซัน (ประเทศไทย) จำกัด , บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด และ บริษัท เบค ชีส คาร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทางอ้อมผ่านทางบริษัท ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 และ 1 สิงหาคม 2562 และ 1 สิงหาคม 2562 ตามลำดับ

ปี 2566 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งมีลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ แต่ละธุรกิจดังต่อไปนี้

• ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น

ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ภายใต้บริษัท ฮีสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหารชาบูบุฟเฟ่ต์สไตล์ญี่ปุ่น โดยได้นำแบรนด์ KAGONOYA จากเมืองโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่นมาเปิดบริการในประเทศไทย



คาโกะโนยะ  
**KAGONOYA**  
かご屋

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

**KAGONOYA (คาโกะโนยะ)**

ฮีสเทิร์นควีซัน ประกอบธุรกิจร้านอาหารชาบูบุฟเฟ่ต์สไตล์ญี่ปุ่น โดยได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวจากบริษัท KR Food Corporation ให้เป็นผู้ทำร้านอาหารภายใต้เครื่องหมายการค้า KAGONOYA ในประเทศไทย ร้าน KAGONOYA (คาโกะโนยะ) มีต้นกำเนิดมาจากเมืองโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น ตั้งแต่ปี 1990 เป็นร้านอาหารชาบูระดับพรีเมียม ซึ่งมีกว่า 100 สาขา ในโอซาก้า เกียวโต และโตเกียว และได้ดำเนินการมาเปิดในประเทศไทย รวม 12 ปีแล้ว

KAGONOYA (คาโกะโนยะ) มีจุดเด่น คือ ความเป็นโอซาก้าแท้ๆ ซึ่งมีรูปแบบที่หลากหลายมากกว่าในฝั่งโตเกียว เพราะโอซาก้าเป็นเมืองหลวงมาอย่างยาวนาน จึงมีความหลากหลายทางวัฒนธรรมมากกว่า และมีความไวต่อสิ่งของอาหารที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเนื้อหลายส่วนนำเข้าจากต่างประเทศที่คัดสรรมาแล้วว่าเนื้อแบบไหนเหมาะกับการทานคู่ชาบูมากที่สุด และยังมีของทานกอด ของทานเล่นกว่า 60 รายการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอาหารท้องถิ่นของโอซาก้า และทานได้ไม่อั้น ราคาเริ่มต้นเมนู All You Can Eat ที่ราคา 549++ บาท



การตลาดและการแข่งขัน

แบรนด์ KAGONOYA (คาโกะโนยะ) เป็นอาหารประเภทบุฟเฟ่ต์ชาบูที่เน้นเนื้อคุณภาพสูง และยังมีอาหารญี่ปุ่นที่มีความหลากหลาย ทั้งซูชิ แซลมอนและปูอัดซาซิมิ คูชิอะเกะ เกมประสม รวมถึงอาหารทานเล่นทั้งคาวและหวานนานาชนิด จึงนับได้ว่า แบรนด์ KAGONOYA ถือเป็นแบรนด์บุฟเฟ่ต์ชาบูสไตล์ญี่ปุ่นที่มีคู่แข่งทั้งร้านอาหารแบบบุฟเฟ่ต์ชาบู ทั้งในรูปแบบญี่ปุ่นและรูปแบบอื่น ๆ รวมทั้งร้านอาหารญี่ปุ่นแบบ A la carte

จากข้อมูลการวิเคราะห์ทางการตลาดของผู้บริโภคท่ามกลางการแข่งขันที่สูงขึ้น ผู้บริโภคในปัจจุบันมีความเข้าใจถึงคุณภาพของวัตถุดิบเป็นอย่างมาก และสามารถที่จะจ่ายเงินเพิ่มเพื่อให้ได้สินค้าคุณภาพตามที่ต้องการ และขณะเดียวกันผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารต้องเผชิญกับต้นทุนการดำเนินงานที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ดังนั้น การจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพจึงยังเป็นเรื่องสำคัญ ซึ่งหนึ่งในแนวทางที่ร้านอาหารน่าจะทำได้ คือ การจัดการต้นทุนที่เกิดจากอาหารเหลือทิ้ง ซึ่งหากทำได้ นอกจากจะช่วยปรับลดต้นทุนแล้ว ยังมีส่วนช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ คู่แข่งทั้งทางตรงหรือทางอ้อมที่มีอยู่เป็นจำนวนมากในท้องตลาด เมื่อวิเคราะห์จากข้อมูลเบื้องต้น จะพบว่ายังไม่มีคู่แข่งใดที่สร้างลักษณะเด่นของตนเองอย่างแท้จริง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ร้าน KAGONOYA ในประเทศไทย มีจำนวนทั้งสิ้น 16 สาขาดังนี้ ได้แก่

- |                              |                                   |
|------------------------------|-----------------------------------|
| 1. เบอร์คิวด์ วิลส์          | 9. เซ็นทรัลพระราม 9               |
| 2. เดอะ วอล์ค เกษตร-นวมินทร์ | 10. เซ็นทรัลพระราม 3              |
| 3. เดอะ วอล์ค ราชพฤกษ์       | 11. ดิคิโอบิส ราชครู              |
| 4. เมกาบางนา                 | 12. เซ็นทรัลเวิลด์                |
| 5. เซนาเฟสท์                 | 13. มาร์เช่ ทองหล่อ               |
| 6. มาร์เก็ตเพลสบางลำพู       | 14. เซ็นทรัลเวิลด์                |
| 7. เควิลเลจ                  | 15. เดอะมอลล์ ไทฟัสโตร งามวงศ์วาน |
| 8. เซ็นทรัลปิ่นเกล้า         | 16. สยามคิสส์ฟเวอร์               |

### นโยบายการตลาดและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

แบรนด์ KAGONOYA (คาโกะ-โนยะ) มีเป้าหมายในการสร้างรูปแบบอาหารและการบริการที่อยู่ในระดับสูง และมีราคาในระดับกลาง เพื่อให้ลูกค้าส่วนใหญ่เข้าถึงได้อย่างง่ายดาย จึงทำให้ร้านคาโกะ-โนยะ ได้เป็นหนึ่งในผู้นำด้านร้านอาหารบุฟเฟ่ต์สไตล์ญี่ปุ่นมาโดยตลอด ผู้บริโภคส่วนมากเป็นกลุ่มลูกค้าที่กลับมาใช้บริการซ้ำถึง 15% โดยกลุ่มลูกค้าหลักของแบรนด์จะเป็นกลุ่มที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและการบริการเป็นหลัก ตามที่ได้วางตำแหน่งทางการค้าให้อยู่ในตลาดสินค้าคุณภาพสูง ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของการเปิดร้านในทำเลใจกลางเมืองหรือพื้นที่ชานเมืองที่มีการเติบโตของจำนวนประชากร ทำให้แบรนด์ภายใต้การบริหารของ บริษัท อีสทีร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด มีความได้เปรียบทางธุรกิจเนื่องจากมีมาตรฐานการบริการและการปฏิบัติการภายในร้านที่ได้มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับจากประเทศญี่ปุ่นโดยตรง นอกจากนี้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่กล่าวไปแล้ว ลูกค้าอีกกลุ่มที่ทางบริษัทให้ความสำคัญและเริ่มวางแผนพัฒนาการบริการลูกค้ากลุ่มนี้ ก็คือกลุ่มลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์จำนวนมาก เช่น กลุ่มธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) เป็นต้น

นอกจากนี้ แบรนด์ KAGONOYA (คาโกะ-โนยะ) ได้มีการวางแผนและพัฒนาการบริหารสินค้า ตลอดจนช่องทางในการสื่อสารและการขาย เพื่อปรับตัวให้เข้ากับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยให้ความสำคัญทำการตลาดออนไลน์ทุกแพลตฟอร์ม ทั้งแพลตฟอร์มของแบรนด์ และแพลตฟอร์มของ Influencers / KOLs และรวมถึงแอปพลิเคชันของพาร์ทเนอร์ต่างๆ ตลอดจนช่องทางการจัดส่ง (Delivery) รวมถึงการพิจารณาเลือกทำเลที่เหมาะสม เน้นคุณภาพและบริการ สร้างความแตกต่าง ตลอดจนสร้างความผูกพันกับลูกค้าซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจสามารถอยู่รอดได้ในระยะยาว

สำหรับในปี 2566 ได้ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดหลายประการเพื่อกระตุ้นยอดขาย อันได้แก่ 1) การออกแคมเปญสินค้าตามเทศกาลและแคมเปญการตลาดให้กับลูกค้า 2) การออกโปรโมชั่นที่แตกต่างกันในแต่ละเดือนเพื่อกระตุ้นยอดขาย 3) การปรับเปลี่ยนเมนูสำหรับช่องทางการขายสินค้าแบบ Delivery ให้เหมาะกับผู้บริโภค 4) การทำโปรแกรมสมนาคุณสำหรับสมาชิก (Royalty Program) 5) การเพิ่มช่องทางการขายดีพิเศษผ่านแอปพลิเคชันพาร์ทเนอร์ของแบรนด์ ซึ่งผลจากการปรับกลยุทธ์ส่งผลให้สามารถเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ได้ และสามารถรักษฐานลูกค้าเก่าไว้ได้ ทำให้อยอดขายในช่วงครึ่งปีหลัง 66 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะเมื่อเทียบกับปี 65

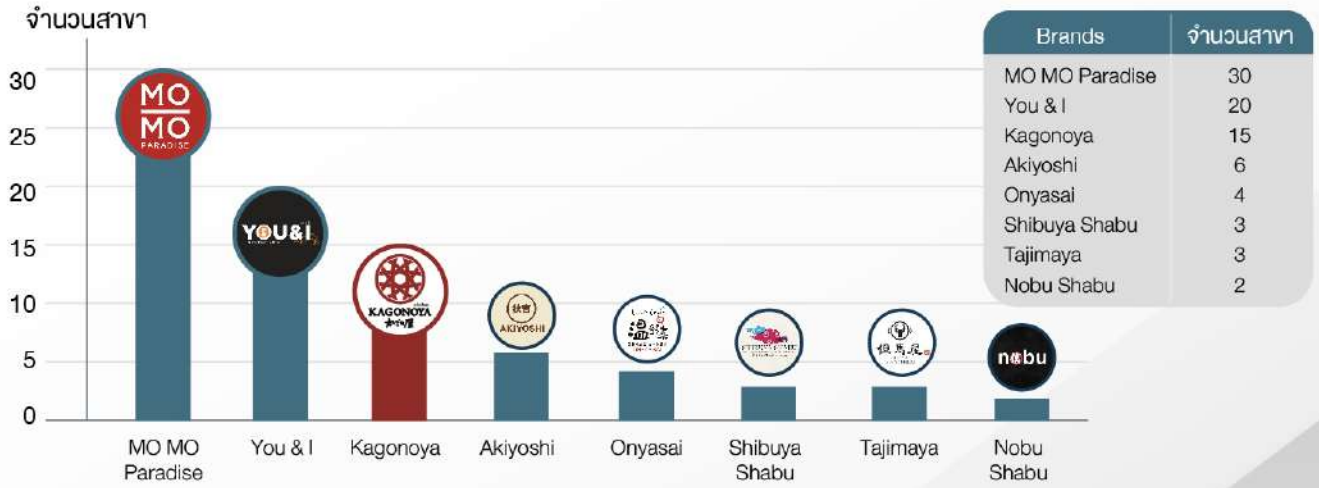
### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แนวโน้มของธุรกิจอาหารในไทย ยังคงมีทิศทางเติบโตอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจร้านอาหารทั้งปี 2566 จะอยู่ที่ 4.35 แสนล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 7.1 การขยายตัวของมูลค่าธุรกิจร้านอาหารยังไม่ทั่วถึง และผู้ประกอบการโดยส่วนใหญ่ยังเผชิญภัยท้าทาย อาทิ การแข่งขันที่รุนแรงในทุกเซ็กเมนต์และระดับราคา ต้นทุนธุรกิจที่ทรงตัวสูง การขาดแคลนแรงงาน เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไรและการยืนระยะในการดำเนินธุรกิจที่ทำได้นอกจากระยะเวลาการคืนทุนที่นานขึ้นด้วย สะท้อนให้เห็นจากสัดส่วนร้านอาหารที่สามารถยืนระยะอยู่รอดมากกว่า 3 ปีหลังการเปิดขาย ทั้งนี้ร้านอาหารที่น่าจะเจอความท้าทาย ได้แก่ กลุ่ม Casual Dining เนื่องจากจำนวนผู้เล่นมีความหนาแน่นสูงในเซ็กเมนต์นี้ และกลุ่ม Quick Service Restaurant ที่เผชิญกับภัยพิบัติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

ท่ามกลางการบริโภคอาหารของคนไทยที่มีอาหารให้เลือกรวมหลายสัญชาติ หลายประเภท แต่นับว่าหนึ่งในนั้นที่เป็นอาหารยอดนิยมของคนไทยย่อมหลีกเลี่ยงไม่พ้น "อาหารญี่ปุ่น" ที่ยังคงเป็นตลาดใหญ่และเป็นตลาดที่เติบโตต่อเนื่อง แม้ว่าตลาดร้านอาหารจะแข่งขันกันรุนแรงเพียงใดก็ตาม แต่อาหารญี่ปุ่นก็ยังคงอยู่ได้อย่างมั่นคงตลอดมา และตอกย้ำประเด็นนี้ด้วยผลการสำรวจของ องค์การส่งเสริมการค้าต่างประเทศของญี่ปุ่น (เจโทร) กรุงเทพฯ ที่ระบุชัดเจนด้วยข้อมูลและตัวเลข ซึ่งล่าสุดกับผลการสำรวจของปี 2566 ในภาพรวม พบว่าร้านอาหารญี่ปุ่นในประเทศไทยมีจำนวน 5,751 ร้าน เพิ่มขึ้น 426 ร้าน หรือ 8.0% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว (ปี 2565 ที่มี 5,325 ร้าน) โดยมีจำนวนร้านเพิ่มขึ้นทั้งในกรุงเทพฯ 5 จังหวัดปริมณฑล และต่างจังหวัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในจังหวัดปริมณฑล และเมืองใหญ่ในต่างจังหวัดมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด



ปัจจุบัน พบว่าร้านอาหารที่อยู่ในตลาดเมืองไทยเป็นร้านที่มีผู้มาใช้บริการมีความหลากหลายเป็นไปตามพื้นที่สาขาที่ตั้งและช่วงเวลาในแต่ละพื้นที่ซึ่งทำให้เกิดความหลากหลายของกลุ่มผู้บริโภคอย่างมาก สำหรับประเภทร้านอาหารญี่ปุ่นประเภทบุฟเฟ่ต์ชาบู ภายใต้ แบรนด์ KAGONOYA ที่มีสาขาทั้งพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งอยู่ในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ และขนาดกลาง รวมทั้งแบบร้านค้าเดี่ยวนั้น มีคู่แข่งที่มีสินค้าและบริการ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงกลยุทธ์ทางการตลาดใกล้เคียงกันกับ KAGONOYA จนสามารถถือได้ว่าเป็นคู่แข่งทางตรงของ KAGONOYA ทั้งสิ้น 7 แบรนด์ อันสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้



จากแผนภูมิข้างต้นจะสังเกตได้ว่า ในปัจจุบันแบรนด์ KAGONOYA อยู่ในลำดับที่ 3 ในด้านของจำนวนสาขา เมื่อเทียบกับคู่แข่ง อย่างไรก็ตามอย่างไรก็ดีแบรนด์ KAGONOYA มีความโดดเด่นในด้านการนำเสนอเนื้อคุณภาพสูงที่ไม่มีใครเหมือน ประกอบกับความเป็นต้นตำรับของชาบูจากเมืองโอซาก้า ซึ่งเป็นเมืองเก่าแก่ของประเทศไทยอย่างแท้จริง จากความเป็นเอกลักษณ์ดังกล่าวของ KAGONOYA ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มของอุตสาหกรรมอาหารที่ได้กล่าวมาข้างต้น แบรนด์ KAGONOYA จึงยังคงมีโอกาสในการเติบโตและศักยภาพในการแข่งขันที่สูง โดยแบรนด์ KAGONOYA ยังคงมีนโยบายเปิดสาขาในทำเลใหม่ ๆ ที่มีความเหมาะสมกับตำแหน่งผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มรายได้และส่วนแบ่งทางการตลาดในอนาคต

**การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฮิสทรีนควิซันมีการควบคุมมาตรฐานของวัตถุดิบร้าน KAGONOYA ด้วยการจัดหาวัตถุดิบตามที่บริษัท KR Food Corporation กำหนดไว้ทุกประการ ไม่ว่าจะเป็นเนื้อสัตว์ น้ำซุปล ซอส ผักสด และบริษัท KR Food Corporation ยังได้มีการสุ่มตรวจวัตถุดิบของทางบริษัทอยู่เสมอว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าที่มาใช้บริการจะได้รับโภชนาการที่ใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และรสชาติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันเสมือนเดียวกับการบริโภคที่ร้านในประเทศญี่ปุ่น

ด้านการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบ มีพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี มาร่วมมือกันสำหรับการจัดการวัตถุดิบแบบครบวงจร เพื่อให้ได้ของที่มีคุณภาพขั้นสำคัญ คือ ราคาต้องควบคู่ไปกับคุณภาพวัตถุดิบและความคุ้มค่าของอาหารที่ลูกค้าจะได้รับ ก็ทำให้ลูกค้ากลับมาสั่งซ้ำอยู่เรื่อยๆ

ด้านการบริการ บริษัทมีการนำเสนอประสบการณ์การรับประทานอย่างพรีเมียม กล่าวคือพนักงานจะนำอาหารมาบริการให้กับลูกค้าที่โต๊ะทั้งลูกค้าแบบบุฟเฟ่ต์ (Buffet) และอะลาการ์ก (A la carte) โดยลูกค้าไม่ต้องเดินไปตักเองเหมือนเช่นร้านอาหารแบบบุฟเฟ่ต์ทั่วไป และพนักงานจะได้รับการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับวัตถุดิบและวิธีการรับประทานเพื่อให้สามารถตอบข้อสงสัยต่าง ๆ ของผู้บริโภคได้ และการรับประทาน Shabu Shabu ตามรูปแบบญี่ปุ่นนั้น จะมีการนำเนื้อสัตว์ที่สุกตามระดับความชอบมาซุบไฟสดรับประทาน ซึ่งบริษัทก็ได้คิดสรรโง่สดที่ได้รับรองมาตรฐานแล้วว่าสามารถรับประทานแบบสดได้อย่างปลอดภัย และไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

นอกจากนี้ ในอนาคตมีแผนการที่จะดำเนินงานด้าน CSR ในการเพิ่มประโยชน์จากอาหารเหลือ เช่น การบริจาคอาหารที่เหลือเพื่อนำไปเป็นอาหารสัตว์ การนำไปใช้ผลิตก๊าซชีวภาพหรือนำไปทำปุ๋ยอินทรีย์เพื่อการเกษตร รวมถึงการสร้างสรรค์เมนูที่มีความหลากหลายของขนาดอาหารให้ลูกค้าเป็นทางเลือกในการสั่งเป็นต้น รวมถึงการกำหนดนโยบาย Zero Waste เพื่อสนับสนุนการลดปริมาณขยะอีกด้วย

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -KAGONOYA (คาโงะโนะยะ) ไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ-



• ธุรกิจร้านอาหารสไตส์ยุโรป

ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ นั่นคือ บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ตัวลือปเป็นัก จำกัด (“CCD”) ภายใต้ร้าน “Le Boeuf” เป็นร้าน Steakhouse สไตส์ฝรั่งเศส ที่มีจุดเด่นเป็นเอกลักษณ์ คือ ซอสคาเฟ่ เดอ ปารีส (Cafe de Paris) ที่จำหน่ายที่แรกในไทย เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2558 หรือเปิดให้บริการมาแล้วกว่า 8 ปี



**ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ**

ร้านอาหารภายใต้ชื่อ Le Boeuf (เลอโบฟ) เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2558 หรือเปิดให้บริการมาแล้วกว่า 8 ปี โดยมีซอสสูตรพิเศษเฉพาะของ Le Boeuf ซึ่งได้รับการสืบทอดมาจากผู้คิดค้นซอสต้นตำรับจากกรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ที่รู้จักกันดีภายใต้ชื่อ “ซอสคาเฟ่ เดอ ปารีส” (Café de Paris) ที่มีประวัติอันยาวนานมากกว่า 81 ปี และได้จำหน่ายที่แรกในไทย ซึ่งในปี 2566 มี 2 สาขา คือ สาขาหลังสวนและสาขาอารีย์

Le Boeuf (เลอโบฟ) เป็นร้านอาหารที่ได้รับแรงบันดาลใจมาจาก Café de Paris ร้านอาหารชื่อดังแห่งเมืองเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ภายใต้คอนเซ็ปต์ Steak & Fries Bistro Le Boeuf เป็นร้านที่เสิร์ฟเมนูหลักเพียงเมนูเดียวคือสเต็ก ซึ่งมีความพิเศษอยู่ที่ซอสสูตรลับที่สืบทอดมาจากรุ่นต่อรุ่น ตั้งแต่ ค.ศ. 1940 และเป็นซอสสูตรเดียวกับร้านต้นตำรับ Café de Paris เมืองเจนีวา โดยช่วงเริ่มแรกมีแค่เมนูสเต็กเนื้อวัวเท่านั้น แต่ต่อมาเพื่อให้ตอบรับกับความต้องการของลูกค้าชาวไทย จึงได้เพิ่มประเภทของเนื้อสัตว์ ไม่ว่าจะเป็นปลาแซลมอน เนื้อแกะ กุ้งล็อบสเตอร์ และหอยสกาเทลลอบ

Le Boeuf (เลอโบฟ) มีลักษณะ-การให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurant) ที่รู้จักกันดีในรูปแบบ Fine Dining ซึ่งเป็นการให้บริการด้วยเมนูที่มีคุณภาพสูงกว่าร้านอาหารโดยทั่วไป และการให้บริการของพนักงานนั้นจะให้บริการที่เป็นทางการ รวมถึงการแต่งกายที่เป็นทางการด้วยเช่นกัน เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกเป็นคนพิเศษ และที่สำคัญร้าน Le Boeuf ได้รับประกาศนียบัตรในหลาย ๆ สาขาของธุรกิจร้านอาหาร จากผู้จัดอันดับมากมายที่ได้รับความเชื่อถือและมีชื่อเสียงของประเทศไทย อาทิเช่น Thailand Tatler ในรางวัล Best Restaurant 2019

โดยปกติแล้วกลุ่มลูกค้าของ Le Boeuf นั้นจะมีทุกกลุ่ม ทุกช่วงอายุ หลากหลายอาชีพ แต่กลุ่มลูกค้าทั้งหมดที่กล่าวมานั้นจะมาใช้บริการที่ Le Boeuf ด้วยจุดประสงค์คล้าย ๆ กัน คือ ต้องการความเป็นส่วนตัว ต้องการได้รับการที่พิเศษ สำหรับโอกาสพิเศษต่าง ๆ ในราคาที่เข้าถึงได้

ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ตัวลือปเป็นัก จำกัด มีจำนวนสาขาดังนี้



สาขาอารีย์ : Le Boeuf Ari Noble Reform Condo  
8/2 ซอยพลายอิน 7 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400



สาขาหลังสวน : Le Boeuf Langsuan Marriott Mayfair Hotel  
60 ซอยหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

**การตลาดและการแข่งขัน**

ในส่วนของ Le Boeuf นั้น มีลักษณะ-การให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurant) ที่รู้จักกันดีในรูปแบบ Fine Dining หัวใจหลักที่สำคัญคือการให้บริการสเต็กพรีเมียมพร้อมซอสคาเฟ่ เดอ ปารีส (Café de Paris) ที่ถือว่าเป็นซอสสูตรตำหรับอย่างแท้จริง การคงไว้ด้วยเอกลักษณ์ Steak & Fries Bistro Le Boeuf การเสิร์ฟด้วยเตาออร์บเบอร์ด้านสว่างถือว่าเป็นเอกลักษณ์ที่โดดเด่น คงไว้เช่นเดียวกับร้านต้นตำรับ Café de Paris เมืองเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ด้วยเอกลักษณ์เฉพาะตัวนี้เองที่ทำให้ร้าน Le Boeuf เป็นร้านสเต็กมีลูกค้าประจำทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

นอกจากนี้ ยังได้มีการบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าให้มากขึ้น โดยมีการร่วมมือกับ Delivery ชั้นนำต่าง ๆ ในเมืองไทย เพื่อความสะดวกในการจัดส่งอาหารที่มีคุณภาพส่งตรงถึงลูกค้าได้ง่ายขึ้น และเพิ่มช่องทางการชำระเงินทั้งออนไลน์และพันธมิตรบัตรเครดิต

สำหรับในปี 2566 ได้ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดหลายประการเพื่อกระตุ้นยอดขาย อาทิเช่น 1) การออกแคมเปญสินค้าตามเทศกาล 2) การเพิ่มความหลากหลายของเมนูให้กับลูกค้าได้เลือกไม่ว่าจะเป็นเนื้อวัว อาหารทะเลต่าง ๆ 3) การทำโปรแกรมสมาชิกสำหรับสมาชิก (Royalty Program) 4) การปรับเปลี่ยนเมนูสำหรับช่องทางการขายสินค้าแบบ Delivery ให้เหมาะกับผู้บริโภค เพื่อเพิ่มโอกาสทางการขาย เป็นต้น ซึ่งผลจากการปรับกลยุทธ์ข้างต้น ทำให้ได้รับผลตอบรับที่ดีจากลูกค้า และสามารถสร้างฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ ได้อีกด้วย

**นโยบายการตลาดและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

ร้าน Le Boeuf ได้จัดทำบริการในรูปแบบสมัยใหม่ เพื่อตอบรับกับพฤติกรรมกรรมการานอาหารสำหรับคนไทย ไปรโซ้นที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นในหลายรูปแบบ อีกทั้งยังเล็งเห็นว่าการรับประทานอาหารที่มีคุณภาพนั้น ต้องมาพร้อมกับการบริการที่มีคุณภาพ จึงได้มีการอบรมให้พนักงานเพื่อพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับคุณภาพอาหาร

Le Boeuf มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกเพศ ทุกวัย และยังเป็นวิธีการทำอาหาร วัตถุดิบ รสชาติ และการตกแต่งที่สวยงาม เพื่อตอบโจทย์กับกลุ่มเป้าหมายสายทำคอนเทนต์ออนไลน์

จากการศึกษาพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงได้มีการพัฒนาทั้งรูปแบบอาหารและบริการต่างๆ การจัดทำโปรโมชันสำหรับลูกค้า และเน้นสถานที่ที่สะดวก เข้าถึงได้ง่าย สามารถเดินทางสะดวกได้หลายช่องทาง ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับช่องทางการสื่อสารออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ โดยมี Influencers / KOLs หรือผู้มีอิทธิพลในเรื่องเกี่ยวกับการแนะนำอาหารประเภทต่างๆ รวมทั้งมีการส่งเสริมการขายในสื่อรูปแบบต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการปรับนโยบายการตลาดให้สอดคล้องกับเทศกาลต่าง ๆ เพื่อให้เข้ากับคนไทยและต้อนรับชาวต่างชาติที่เดินทางมาประเทศไทย ทั้งยังมีการวางแผนในเรื่องช่องทางการจำหน่ายสินค้า และการชำระเงิน เพื่อเป็นอีกช่องทางที่ง่ายในการเข้าถึงลูกค้าในทุกกลุ่มเป้าหมาย

**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

ร้าน Le Boeuf (เลอโบฟ) นั้นเป็นร้านอาหารบริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurant) ซึ่งมีการเติบโตที่ขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย ประเมินว่า “ธุรกิจร้านอาหารน่าจะเติบโต 2.7%-4.5% จากปี 2565 (ขณะที่ปี 2565 คาดว่ามีการขยายตัว 12.9%)” หรือมีมูลค่า 4.18-4.25 แสนล้านบาท มูลค่ารวมจะยังต่ำกว่าก่อนโควิด เป็นผลจากความท้าทายในการฟื้นตัวของร้านอาหารประเภท Full Service ขณะที่การฟื้นตัวของรายได้ Street Food ที่มีหน้าร้าน และ Limited Service อาจกลับไปสูงกว่าก่อนโควิดได้ แต่การรักษาศักยภาพในการทำกำไรของร้านอาหารประเภทดังกล่าวยังเป็นโจทย์ต่อเนื่องที่ผู้ประกอบการยังคงต้องดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง”

Le Boeuf (เลอโบฟ) ให้ความสำคัญในการสร้าง Brand Loyalty เป็นอย่างมาก เพราะการแข่งขันแบ่งของการตลาดในปัจจุบัน มีความทวีความรุนแรงมากขึ้นในอุตสาหกรรมด้านอาหารและเครื่องดื่ม เราจึงมุ่งเน้นทั้งการบริการและอาหาร โดยเราต้องตอบโจทย์ในความต้องการทุก ๆ เรื่องไม่ใช่แค่เรื่องอาหารและรสชาติ แต่ต้องสร้างประสบการณ์ความประทับใจให้ลูกค้าเพิ่มมากขึ้นหลังจากการใช้บริการ เพื่อให้กลับมาใช้บริการอีกครั้ง

นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญในการจัดส่งอาหาร Food Delivery เพราะพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปไม่ใช่แค่เรื่องการรับประทานอาหารนอกบ้านเพียงเท่านั้น พฤติกรรมการสั่งอาหารผ่านแอปพลิเคชันที่มีแนวโน้มมากขึ้นเรื่อย ๆ การส่งอาหารถึงมือผู้บริโภคก็เป็นช่องทางสำคัญอีกช่องทางหนึ่งที่สามารถเพิ่มยอดขาย และประสิทธิภาพการขายให้กับร้าน



Le Boeuf (เลอโบฟ) เป็นร้าน Steakhouse สไตล์ฝรั่งเศส ที่มีจุดเด่นเป็นเอกลักษณ์ คือ ซอสคาเฟ่ เดอ ปารีส (Cafe de Paris) ที่มีการให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurant) โดยสามารถเปรียบเทียบจำนวนสาขากับร้านอาหารอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ดังนี้



Le Boeuf (เลอโบฟ) มีแผนจะขยายสาขา โดยเน้นทำเลศักยภาพในกรุงเทพฯและปริมณฑล เพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์ (Brand Awareness) และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ให้ครอบคลุมศักยภาพของพื้นที่กรุงเทพฯและปริมณฑล อันเป็นทำเลหลักที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อและมีกลุ่มลูกค้าที่รู้จักและมีความเข้าใจในตำแหน่งผลิตภัณฑ์ของ Le Boeuf เป็นอย่างดี

**การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

Le Boeuf (เลอโบฟ) ให้ความสำคัญในสรรหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตที่มีคุณภาพที่ดีที่สุด และยังคงสรรหาวัตถุดิบภายในประเทศ ความพิถีพิถันในการปรุงอาหารแต่ละอย่างเพื่อให้อาหารจานนั้นได้รสชาติที่ตรงตามสูตรมาตรฐาน การเลือกผักสด ผลไม้ และเนื้อสัตว์ที่ได้คุณภาพได้รับการยอมรับจากองค์กรอาหารและยา ให้ผู้บริโภคมั่นใจในอาหาร และที่สำคัญ Le Boeuf ใส่ใจทุกขั้นตอนการสั่งซื้อ และการจัดเก็บสินค้าแต่ละประเภท การขนส่งสินค้า เพราะวัตถุดิบต้องสะอาด มีคุณภาพที่สุด เพื่อให้สินค้าหรือวัตถุดิบนั้นได้คุณภาพอยู่เสมอจนถึงมือผู้บริโภค

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -Le Boeuf (เลอโบฟ) ไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ-

• ธุรกิจร้านขนมอบ

ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ นั่นคือบริษัท เบค ซีส ทาร์ต (ไทยแลนด์) จำกัด (“BAKE CO.”) โดยเป็นเจ้าของร้านประเภท Kiosk ภายใต้ชื่อทางการค้า Bake Cheese Tart, ZakuZaku และ RAPL โดยในปัจจุบัน ทางบริษัทได้นำสินค้าทั้ง 3 แบนด์ มาวางขายในร้านเดียวกันภายใต้ Concept ร้านใหม่ที่ใช้ชื่อว่า “BAKE WORKS” ซึ่งทาง BAKE CO. ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวจากผู้ก่อตั้งในประเทศญี่ปุ่นให้ขายและทำการตลาดในประเทศไทย ซึ่งแบนด์ขนมอบ ทั้ง 3 แบนด์ข้างต้น เป็นการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการผลิตส่วนหนึ่ง (Semi-Finished Goods) จากโรงงานภายในประเทศญี่ปุ่น ก่อนนำส่งตรงสู่ประเทศไทยในรูปแบบของอาหารแช่แข็ง (Frozen Food) จากนั้นจึงนำมาอบสดใหม่วันต่อวันภายในร้านแต่ละสาขาในประเทศไทยมีช่องทางรายได้ จากทั้งการจำหน่ายอาหารประเภทขนมอบผ่านหน้าร้านของแบนด์ รวมถึงจากช่องทางอื่น ๆ เช่น การจำหน่ายผ่าน Pop-up Store หรือพื้นที่ขายชั่วคราว การขายสินค้าให้กับผู้จัดงาน Event การขายสินค้าแบบธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) และการขายผ่านช่องทาง Delivery เป็นต้น

BAKE  
WORKS

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

• **Bake Cheese Tart** แบนด์ขนมอบ ชีสทาร์ตชื่อดังจากประเทศญี่ปุ่น ผลิตจากโรงงานที่จังหวัดฮอกไกโดโดความพิเศษของ Bake Cheese Tart อยู่ที่กระบวนการผลิตชีสสุมนุ่มฟูที่ทำมาจากครีมชีส ตันตำรับผสมผสานอย่างลงตัวติดกับสับผสมกรอบ ส่วนด้วยการตกแต่งมาจากแป้งชั้นดี ซึ่งจะถูกลอบครั้งแรกเพื่อให้ตัวทาร์ตคงรูป และอบซ้ำอีกครั้งหลังจากนั้นครีมชีสเข้าไปเพื่อความกรอบ จนทั้งหมดจะถูกผลิตจากโรงงานที่ฮอกไกโด และนำเข้ากระบวนการแช่แข็งอาหาร ก่อนจะส่งตรงมายังตัวแทนจำหน่าย ทำให้สามารถควบคุมรสชาติของทาร์ตและคงคุณภาพของอาหารได้และสามารถคงอยู่ได้ถึง 6 เดือน นอกจากนี้ยังสามารถสนุกกับการทาน Bake Cheese Tart ได้ถึง 4 แบบ

1. ทานทันทีที่อุณหภูมิห้อง เพื่อความสดใหม่ และจบการตรกรอบ ๆ
2. แช่เย็น: เพิ่มความนุ่มละมุนของชีสยิ่งขึ้น
3. แช่แข็ง: ให้ความรู้สึกเหมือนทานไอศกรีม
4. อุ่นร้อน: นำไปอุ่นอีกครั้งในเตาอบ เพื่อลิ้มรสหอมกรุ่นเหมือนกับทาร์ตเพิ่งอบใหม่



• **ZakuZaku** แบนด์ต้นกำเนิด Cream Puff ที่นำเสนอซูครีมในรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า Croquant Chou เป็นการนำซูครีมในลักษณะที่คุ้นเคยมาพัฒนาสูตร ปรับเปลี่ยนรูปร่างเป็นแท่ง เคลือบด้วย Croquant ซึ่งก็คืออัลมอนต์ผสมไข่ขาวที่เป็นสูตรพิเศษลับเฉพาะของแบนด์ ช่วยเพิ่มความหอมและกรุบกรอบตามความหมายของคำว่า Croquant (โครควอง) ในภาษาฝรั่งเศส และ ZakuZaku (ซาคุซาคุ) ในภาษาญี่ปุ่น ที่แปลว่า กรุบกรอบ สอดไส้ด้วยคัสตาร์ดกลิ่นวนิลาที่สดใหม่ทุกวัน ZakuZaku นับเป็นเจ้าแรกที่นำเสนอซูครีมในลักษณะใหม่จากประเทศญี่ปุ่นส่งตรงถึงไทย ต่อยอดความแตกต่างจาก แบนด์คู่แข่งด้วยคอนเซ็ปต์ของร้าน “Factory = Shop Counter” ที่โชว์ขั้นตอนการผลิตจนทุกชิ้นอย่างพิถีพิถัน ด้วยวิถีทางแบบญี่ปุ่นที่ใช้วัตถุดิบชั้นเลิศ ซึ่งเกือบทั้งหมดส่งตรงมาจากญี่ปุ่น ไม่ว่าจะเป็น Croquant กรุบกรอบผลิตจากอัลมอนต์ชั้นดี แป้ง Croquant Chou สูตรพิเศษที่นำมาอบร้อนผ่านเตาให้เห็นทุกความใส่ใจในแต่ละขั้นตอน ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้คอนเซ็ปต์ร้านแบบ Factory in Shops รวมไปถึงอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ภายใต้แบนด์ ZakuZaku ซึ่งก็คือไอศกรีม Soft Serve ที่ผลิตจากนมวัวคุณภาพเยี่ยมส่งตรงจากฮอกไกโดโรยด้วย Croquant เพิ่มความกรุบกรอบ

• RAPL

พายแอปเปิ้ลครีมคัสตาร์ดภายใต้แบนด์ RAPL เป็นร้านที่โด่งดังและรู้จักกันในนามของ Ringo ในประเทศญี่ปุ่น โดยเลือกใช้อุปกรณ์วัตถุดิบชั้นเยี่ยม ไม่ว่าจะเป็นตัวแป้งพายที่นำเข้าจากฮอกไกโด นำมาซ้อนกันจำนวน 144 ชั้น จนได้ความหนานุ่มอย่างสมบูรณ์แบบ ผสมผสานกับแอปเปิ้ลที่คัดจากแหล่งปลูกชั้นยอดของประเทศญี่ปุ่น เช่น อาโอโมริ รวมถึงการผลิตครีมคัสตาร์ดที่สดใหม่ทุกวัน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับเรื่องของความพิถีพิถันในการทำ พร้อมเสิร์ฟพายที่อบจากเตาร้อน ๆ อยู่เสมอ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ร้านขนมอบภายใต้ BAKE WORKS มีจำนวนสาขา ดังนี้



สาขาสยามเซ็นเตอร์ ชั้น M (ทางเชื่อม BTS)  
ถนนพระรามที่ ๑ แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330



สาขาสิงห์ คอมเพล็กซ์ ชั้น G  
1788 ถนน เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310



สาขาสีลม คอมเพล็กซ์ ชั้น B  
191 ถนน สีลม แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500

**การตลาดและภาวะการแข่งขัน** นโยบายการตลาดและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

BAKE WORKS เน้นการแข่งขันทในตลาดสินค้าคุณภาพสูง ซึ่งมีคู่แข่งทางตรงน้อยราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นแบรนด์นำเข้าจากต่างประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของแบรนด์จะเป็นกลุ่มที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นหลัก เนื่องด้วยตำแหน่งทางการค้า (Brand Positioning) ที่บริษัทวางไว้อยู่ในตลาดสินค้าคุณภาพสูง สอดคล้องกับกลยุทธ์ตำแหน่งการเปิดร้านในทำเลใจกลางเมือง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ทางแบรนด์วางไว้ ซึ่งกลุ่มลูกค้าในตลาดนี้มีพฤติกรรมการใช้จ่ายที่คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและการบริการเป็นหลัก ทำให้แบรนด์ภายใต้การบริหารของ BAKE WORKS มีความได้เปรียบทางธุรกิจ เนื่องจากมีมาตรฐานการบริการและการปฏิบัติการภายในร้านที่ได้มาตรฐาน โดยที่พนักงานได้รับการอบรมจากเจ้าของสิทธิการค้าทั้งที่ประเทศญี่ปุ่นและในประเทศไทย นอกจากนี้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่กล่าวไป อีกกลุ่มที่ทางบริษัทให้ความสำคัญและเริ่มวางแผนพัฒนาการบริการลูกค้ากลุ่มนี้ คือ กลุ่มลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์จำนวนมาก เช่น กลุ่มธุรกิจจัดเลี้ยง เป็นต้น

นอกจากนี้ BAKE WORKS ได้มีการวางแผนและพัฒนาการบริหาร สินค้า ตลอดจนช่องทางในการสื่อสารและการขายเพื่อปรับตัวให้เข้ากับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการให้ความสำคัญกับ Influencers / KOLs หรือผู้มีอิทธิพลในเรื่องเกี่ยวกับการแนะนำอาหารประเภทต่าง ๆ และแพลตฟอร์มค้นหาร้านอาหารทางด้านสื่อออนไลน์ ที่ได้รับความนิยมมากขึ้นในปัจจุบัน และยังมีพิจารณาเลือกทำเลที่เหมาะสม เน้นคุณภาพและบริการ สร้างความแตกต่าง ตลอดจนสร้างความผูกพันกับลูกค้าซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจสามารถอยู่รอดได้ในระยะยาว

สำหรับในปี 2566 BAKE WORKS ก็ได้มีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดหลายประการเพื่อกระตุ้นยอดขาย ซึ่งการปรับ กลยุทธ์ข้างต้นส่งผลให้สามารถเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ได้และสามารถรักษฐานลูกค้าเก่าไว้ได้ อันได้แก่

- 1.) การออกแคมเปญสินค้าตามเทศกาล
- 2.) การทำโปรโมชั่นที่หลากหลายมากขึ้น
- 3.) การทำโปรแกรมสมาชิกสำหรับสมาชิก (Royalty Program)
- 4.) เพิ่มร้านขายสินค้าแบบพื้นที่ขายชั่วคราว (Pop-up Store)
- 5.) การปรับปรุงช่องทางการซื้อสินค้าโดยเพิ่มการขายสินค้าแบบ Delivery ซึ่งเป็นการยืดหยุ่นและปรับตัวเพื่อให้สามารถทำการตลาดได้ภายใต้สถานการณ์ที่จำกัด

**ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

สำหรับปี 2566 มูลค่าตลาดเบเกอรี่ในประเทศไทย อยู่ที่ 44,250 ล้านบาท (อ้างอิงจาก Thailand Business Plus) ทั้งนี้ตลาดเบเกอรี่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจฟื้นตัว รวมถึงผู้บริโภคมีความมั่นใจในการกลับมาใช้ชีวิตปกติ ทั้งนี้จะเห็นได้ว่า การเติบโตของของผลิตภัณฑ์ขนมอบมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับการดำรงชีวิตของคนในปัจจุบันที่เน้นความสะดวกสบาย รวดเร็ว และอิมพอร์ต แต่นอกเหนือจากความต้องการแล้วนั้น ปัจจุบันคนมักจะดูรูปร่างหน้าตาของขนมเป็นองค์ประกอบ ซึ่งแบรนด์ที่เรานำมาประกอบข้อมูลนั้นไม่เพียงแต่คงคุณภาพในเรื่องของรสชาติ แต่หน้าตาก็อยู่เคียงคู่ผู้บริโภคเช่นกัน

ปี 2566 จึงทำให้เกิดการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมสูงขึ้นตามไปด้วย ทั้งนี้เนื่องมาจาก 1) ร้านค้าจำนวนมากที่ดำเนินธุรกิจขนมอบและเบเกอรี่ได้ขยายช่องทางการจำหน่ายจากเดิมที่เป็นในลักษณะซื้อจากหน้าร้านเพื่อรับประทานภายนอก (Grab and Go) ไปยังช่องทางการจัดส่งสินค้าถึงมือลูกค้า (Delivery) จากการที่พฤติกรรมและไลฟ์สไตล์ด้านอาหารของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้บริโภคมีพฤติกรรมที่ให้ความสำคัญกับการใช้สื่อออนไลน์ในการค้นหาสถานที่และเมนูอาหาร รวมไปถึงพฤติกรรมการสั่งอาหาร Delivery ผ่านแอปพลิเคชันต่าง ๆ อย่างแพร่หลาย เห็นได้จากการเกิดขึ้นของแอปพลิเคชันเกี่ยวกับอาหารจำนวนมาก อันส่งผลให้ผู้บริโภคเข้าถึงผลิตภัณฑ์ทางเลือกใหม่ ๆ ของผู้ประกอบการขนาดเล็กได้มากยิ่งขึ้น และ 2) อุตสาหกรรมมีผู้เล่นรายใหม่ ๆ เข้ามาแข่งขันมากขึ้น โดยเฉพาะผู้จำหน่ายขนมอบและเบเกอรี่ที่มีลักษณะร้านแบบ Café อย่างเช่น ร้านเครื่องดื่มที่ทำจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในร้านด้วย ซึ่งสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคจำนวนหนึ่งที่ต้องการรับประทานเครื่องดื่มควบคู่กับเบเกอรี่ภายในร้าน มีแนวโน้มแข่งขันรุนแรงเนื่องจากเป็นประเภทอาหารที่กำลังได้รับความนิยมอย่างแพร่หลาย

จากข้อมูลข้างต้น แม้ว่าตลาดจะมีคู่แข่งใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจาก BAKE WORKS มีแบรนด์ร้านขนมอบชื่อดังทั้งที่มาจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งต่างก็เป็นที่ยอมรับของคนไทย ดังนั้นธุรกิจของ BAKE WORKS จึงมีความได้เปรียบในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นที่ไม่มีแบรนด์ นอกจากนี้ ยังเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการเจรจาเพื่อหาพื้นที่ขายในทำเลที่มีคุณภาพทั้งในส่วนหน้าร้านค้าถาวรและร้านค้าชั่วคราว ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้มีความได้เปรียบในการเข้าถึงลูกค้าเป็นอย่างมาก

**การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

Bake Cheese Tart, ZakuZaku และ RAPL ซึ่งแบรนด์ต้นมอมของ BAKE WORKS เป็นการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการผลิตส่วนหนึ่ง (Semi-Finished Goods) จากโรงงานภายในประเทศญี่ปุ่น นำส่งตรงสู่ประเทศไทยในรูปแบบของอาหารแช่แข็ง (Frozen Food) จากนั้นจึงนำมาอบสดใหม่วันต่อวันภายในร้านแต่ละสาขาในประเทศไทย โดยปริมาณการสั่งซื้อจะคาดการณ์ล่วงหน้าโดยพิจารณาจากแนวโน้มและประวัติข้อมูลยอดขายโดยอ้างอิงจากเอกสารที่ทางบริษัทได้มีการเก็บรวบรวมไว้จากอดีตจนถึงปัจจุบัน นำมาวิเคราะห์ผ่านเครื่องมือในการคำนวณ เพื่อให้ได้มาซึ่งจำนวนการสั่งซื้อที่พอดีกับความต้องการของตลาด ภายใต้นโยบายการดำเนินการผลิตของบริษัทต้นสังกัดในประเทศญี่ปุ่น บริษัท BAKE INC. บริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารประเภทขนมอบ

**งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ** -BAKE WORKS ไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ-



### 1.3 ) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนี้



### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| ลำดับ      | รายชื่อผู้ถือหุ้น                      | จำนวนหุ้นที่ถือ      | สัดส่วน        |
|------------|--|----------------------|----------------|
| 1.         | นางสาวณภัทร ทวีแสงศิริ                 | 43,000,000           | 4.17%          |
| 2.         | นายจรงค์ขันธ์ สິงสรรเสริญ              | 42,800,000           | 4.15%          |
| 3.         | นายตฤณวรรณ ธนิศนิธิพันธ์               | 40,800,000           | 3.95%          |
| 4.         | บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | 40,000,000           | 3.88%          |
| 5.         | น.ส.ชัชชลัยย์ วีระศักดิ์อำไพ           | 36,750,000           | 3.56%          |
| 6.         | นายภาคภูมิ เตมเสร์กุล                  | 33,940,000           | 3.29%          |
| 7.         | น.ส.ณัฐกมล น้ำแก่ง                     | 31,501,400           | 3.05%          |
| 8.         | นายอมรเทพ วัชรพฤกษาคี                  | 30,958,000           | 3.00%          |
| 9.         | นางนพพร รัตนชัยกานนท์                  | 29,620,300           | 2.87%          |
| 10.        | นายบุญเจื้อ จิตรนอม                    | 23,000,000           | 2.23%          |
| 11.        | อื่น ๆ                                 | 678,227,518          | 65.85%         |
| <b>รวม</b> |  | <b>1,030,597,218</b> | <b>100.00%</b> |

### 1.4 ) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,704,744,069.00 บาท และทุนชำระแล้ว 1,030,597,218.00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,030,597,218.00 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.5) การออกหลักทรัพย์อื่น

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

##### 1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (W-W5)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (W-W5) จำนวนไม่เกิน 4,883,480,196 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อและชำระราคาค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอัตราส่วน 2.5 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ วาวแฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (W-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อ ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2563 ซึ่งจัดสรรรวมทั้งสิ้น รวมทั้งสิ้น 4,883,479,841 หน่วย และคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้รับการจัดสรรจำนวนทั้งสิ้น 355 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือทั้งจำนวน

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ วาวแฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (W-W5) ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อและเปลี่ยนมือได้ มีอายุไม่เกิน 3 ปี 9 เดือน 23 วัน นับจากวันที่ออกและเสนอขาย ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะเริ่มใช้สิทธิได้ครั้งแรกในวันที่ 28 ตุลาคม 2565 และสามารถใช้อัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิได้อีก 2 ครั้ง จนถึงสิ้นสุดถึงวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และครั้งสุดท้ายกำหนดให้ตรงกับวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งตรงกับวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ซึ่งอัตราการใช้สิทธิจะเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 0.0667 หุ้น ในราคา 2.10 บาทต่อหุ้น อย่างไรก็ตามอัตราและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิ

ซึ่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 มีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W5 จำนวน 100 หน่วย

##### 2. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 6 (W-W6)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 6 ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6") จำนวนไม่เกิน 197,022,678 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (Sweetener) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 1.50 บาท (วันแต่ในกรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิซึ่งระบุไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ในกรณีที่มีเศษของหุ้นภายหลังจากการคำนวณการออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมให้ปัดเศษขึ้นทั้ง

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ วาวแฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (W-W6) ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ได้ครั้งเดียว เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 มีอายุครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ W-W6 ซึ่งจะตรงกับวันที่ 4 มกราคม 2570 ซึ่งอัตราการใช้สิทธิจะเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคา 1.50 บาทต่อหุ้น อย่างไรก็ตามอัตราและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิ

### 1.6) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินหลังหักภาษีเงินได้มีติดบุคคล ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาจากบทวน หรือแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราวเพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินของบริษัทฯ

สรุปการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง ดังนี้

| เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี                   | 2566    | 2565    | 2564    | 2563    | 2562     |
|--|---------|---------|---------|---------|----------|
| อัตรากำไรสุทธิ (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | (0.168) | (0.705) | (0.340) | (0.351) | (0.0022) |
| อัตรากำไรสุทธิ (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)      | (0.166) | (0.691) | (0.333) | (0.351) | -        |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                      | -       | -       | -       | -       | -        |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)            | -       | -       | -       | -       | -        |

นโยบายการจ่ายเงินปันผลตามข้อบังคับบริษัทย่อย เรื่องเงินปันผลและเงินสำรอง ได้กำหนดไว้ ดังนี้

" การจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสิบของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัท จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทหรือมากกว่านั้น "

## 2. การบริหารความเสี่ยง

### 2.1) นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความเข้าใจเป็นอย่างดีเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจในปัจจุบันที่เผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ความเสี่ยงในนี้หมายถึง เหตุการณ์ในอนาคตที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งหากเกิดขึ้นจะทำให้มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเป้าหมายที่บริษัทวางไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และการเติบโตที่ยั่งยืน การดำเนินการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินงานตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นกระบวนการหรือขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้ คือ

- 1.) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
- 2.) การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
- 3.) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 4.) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
- 5.) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 6.) การติดตามผลและการรายงานความเสี่ยง (Monitoring)

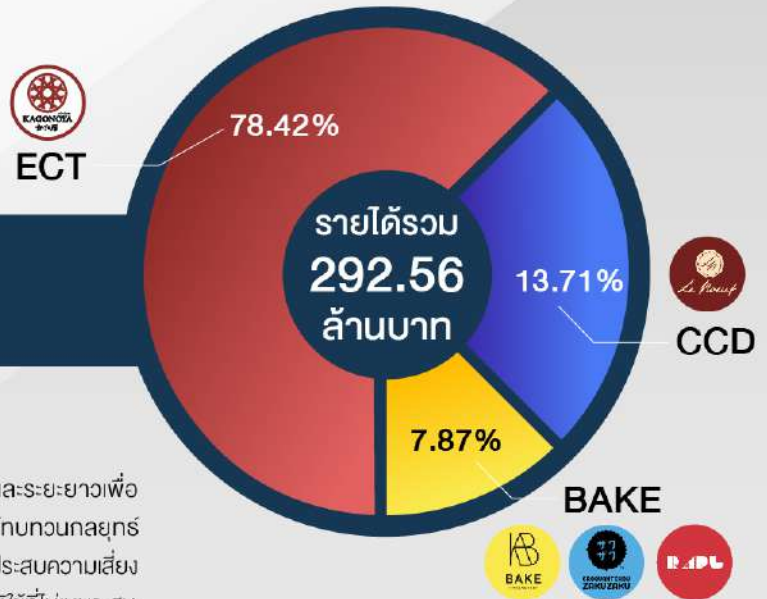
เพื่อให้หน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงมีความเข้าใจในแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ถูกต้องและตรงกัน จึงได้กำหนดให้หน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กล่าวมาข้างต้น

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้น ความเสี่ยงที่กล่าวต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วเป็นผลเชิงลบต่อบริษัทฯ โดยเพื่อความสะดวกและความเข้าใจที่ดีขึ้นในการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ บริษัทฯ ขอสรุปภาพรวมรายได้และสัดส่วนรายได้จากแต่ละธุรกิจรายละเอียดตามแผนภาพด้านล่างนี้ (ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทฯ กล่าวถึง เป็นปัจจัย

ความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณานับหลักความระมัดระวังว่ามีอยู่ในธุรกิจ แต่ยังไม่มีความไม่แน่นอนว่าจะกระทบต่อธุรกิจในอนาคตหรือไม่ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะชี้แจงแนวทางแก้ไขความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อไว้ด้วย)

#### ส่วนแบ่งรายได้ตามธุรกิจ บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



#### 2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อรักษาสมดุลทางธุรกิจและความสำคัญอย่างยิ่งขึ้นโดยมีการกำหนดให้กับทวนกลยุทธ์เหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ประสบความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดกลยุทธ์หรือแผนการปฏิบัติงานหรือการนำไปปฏิบัติใช้ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยและสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากปี พ.ศ. 2562 – 2565 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 19 (COVID-19) ธุรกิจอาหารและขนมของบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องไปกับสถานการณ์ปัจจุบัน, ภาวะเศรษฐกิจ, การเมือง, คู่แข่งทางการค้า และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องปิดสาขาบางแห่งเพื่อเป็นการลดต้นทุน และมีการเปิดสาขาใหม่ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติมและบริหารสภาพคล่อง อีกทั้งมีการขยายแบรนด์ธุรกิจให้เป็นที่รู้จัก และเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ยังก่อให้เกิดคู่แข่งทางการค้าเพิ่มขึ้นมากยิ่งขึ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการรวบรวมข้อมูลเพื่อทำการวิเคราะห์อย่างเป็นระบบตลอดจนกำหนดให้มีตัวชี้วัด เพื่อใช้ในการกำหนดกลยุทธ์อย่างเหมาะสม และวางแผนปฏิบัติงานที่เหมาะสมชัดเจน เพื่อบริหารความเสี่ยงที่มีอย่างเหมาะสมที่สุด ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ได้แก่

##### 2.2.1.1 ความเสี่ยงจากการลงทุน

ด้วยความตั้งใจของผู้บริหารบริษัทที่จะพัฒนาแบรนด์สินค้าให้เป็นที่รู้จักและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้มากที่สุด โดยในปี 2566 บริษัทมีกลยุทธ์ที่จะขยายสาขาเพิ่มเติมในพื้นที่กรุงเทพมหานคร เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันมากยิ่งขึ้น และพิจารณาปิดสาขาที่รายได้ไม่สูงมากนัก เพื่อเป็นการลดต้นทุน จึงได้มีการระดมทุนเพื่อมาลงทุนเปิดสาขาใหม่จำนวน 3 สาขา ได้แก่ ร้านคาเฟ่โอบะ สาขาเซ็นทรัลเวิลด์, ร้านคาเฟ่โอบะ สาขาเดอะมอลล์งามวงศ์วาน, และร้านคาเฟ่โอบะ สาขาสยามดิสคัฟเวอรี และมีการปรับปรุงร้านใหม่จำนวน 2 สาขา ได้แก่ ร้านคาเฟ่โอบะ สาขาเมย์ คองหล่อ และร้านคาเฟ่โอบะ สาขาเมกะบางนา นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงร้านคาเฟ่โอบะ สาขาราชครู เป็น IZAKAYA ตั้งแต่ในช่วงเวลา 11.00 – 23.00 น. เพื่อดึงดูดลูกค้าในกลุ่มเป้าหมายในย่านอารีย์ สนามเป้า และสะพานควาย และได้มีการปิดร้านสาขาจำนวน 2 สาขา ได้แก่ ร้าน BAKE สาขาเซ็นทรัลปิ่นเกล้า และร้าน BAKE สาขาเซ็นทรัลเวิร์ด



อย่างไรก็ตาม การลงทุนนั้นบริษัทยังคงคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากสภาวะเศรษฐกิจ, สถานการณ์ทางการเมืองที่มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาล, การขึ้นดอกเบี้ยของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ก่อนที่บริษัทจะมีการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้ผู้ลงทุนมีความมั่นใจ และเชื่อมั่น ในการพัฒนาธุรกิจและสร้างความแข็งแกร่งในการขยายธุรกิจของบริษัท

**2.2.1.2 ความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรงขึ้น**

ในปัจจุบันธุรกิจร้านอาหาร และร้านขนมเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาก กลยุทธ์การเติบโตของบริษัท คือ การเปิดสาขาใหม่ในห้างสรรพสินค้าที่มี Traffic สูง ตรงกับกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เพื่อขยายและส่งเสริมธุรกิจให้เจริญเติบโตมากยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการเปิดสาขาที่อยู่ในห้างสรรพสินค้า หรือ คอมมูนิตี้ออลล์ที่มี Traffic น้อย บริษัทมีความตั้งใจที่จะขยายสาขาเพื่อเพิ่มฐานลูกค้า และสร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับบริษัท รวมถึงการออกไปโปรโมชันและการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ต่างๆ เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้า และเพิ่มช่องทางให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น เป็นการสร้างแบรนด์สินค้าให้เป็นรู้จักในวงกว้าง และเป็นการพัฒนารูปแบบให้เหมาะสมกับ สถานการณ์ต่างๆที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเข้าร่วมกับพันธมิตรเพื่อเปิดช่องทางขายออนไลน์เป็นการ E-Voucher ในแพลตฟอร์ม Lazada เป็นการสร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับทางบริษัท การปรับปรุงและการพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันต่อที่ ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

**2.2.1.3 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถได้ที่ตั้งที่ต้องการในการประกอบการร้าน**

ตามที่ปัจจุบันธุรกิจร้านอาหารตามห้างสรรพสินค้า และคอมมูนิตี้ออลล์ได้กระจายไปสถานที่ต่างๆตามจุดที่ผู้คนมีความหนาแน่นเพื่อจะเข้าถึงกลุ่มลูกค้า ผู้บริโภคทำให้ความต้องการในทำเลที่ตั้งเป็นจุดยุทธศาสตร์เป็นเสมือนสมรภูมิที่ดีในการประกอบการร้านค้ามีราคาที่สูง มีจำนวนจำกัด และเป็นที่ต้องการของกลุ่ม ผู้ประกอบการ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถได้มาซึ่งพื้นที่เช่าใหม่ รวมถึงการคัดเลือกผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งในประเภทเดียวกัน ทำให้บริษัทไม่สามารถ เข้าพื้นที่ในที่ตั้งที่ต้องการได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามที่จะมองหาพันธมิตรใหม่ที่เปิดโอกาสให้บริษัทได้พื้นที่ขายเพื่อช่วยดึงดูดกลุ่มผู้บริโภคเข้ามาใน ห้างสรรพสินค้า หรือศูนย์การค้า บริษัทจึงเล็งเห็นว่าความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

**2.2.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ และบรรเทาผลกระทบจากการขาดทุนต่อเนื่องที่เกิดขึ้นมาจากผลกระทบจากโรคระบาด และ ภาวะเศรษฐกิจถดถอยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทจึงได้กำหนดความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

**2.2.2.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)**

บริษัทมีการติดตามสภาพคล่องของกิจการมาอย่างใกล้ชิด และบริหารสภาพคล่องการเงินทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ถึงแม้ว่าบริษัทจะต้องแบกรับภาระ หนี้สินที่เกิดขึ้นจากในอดีต แต่บริษัทได้มีความพยายามที่จะบริหารจัดการสภาพคล่องให้เป็นระบบมากที่สุด เพื่อรองรับรายจ่ายที่จำเป็นของบริษัท และเพื่อรองรับ การแผนการเติบโตผ่านการลงทุนโครงการใหม่ๆที่สำคัญในเชิงกลยุทธ์ ให้มีระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เหมาะสม โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการสนับสนุน ทางการเงินจากกลุ่มผู้ลงทุนรายเก่า และรายใหม่ในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้น และระยะยาว เพื่อใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่อง โดยคำนึงถึงระดับอัตราส่วน หนี้สินที่มีการดกเบียดต่อส่วนผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม

**2.2.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)**

ในปี พ.ศ. 2566 ที่ผ่านมา จะเห็นว่ธนาคารแห่งประเทศไทยมีการปรับอัตราดอกเบี้ยหลายครั้ง ซึ่งทำให้รัฐบาลรวมถึงประชาชนภาคครัวเรือนมีความตื่นตัว และมีความกังวลต่อการประกาศขึ้นอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ซึ่งเป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่าการขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารแห่งประเทศไทยนั้น ส่งผลกระทบต่อดอกเบี้ย เงินกู้ที่อาจจะเพิ่มขึ้น และคาดว่าค่าสังฆ์ของภาคครัวเรือนจะลดลง บริษัทจึงให้ความสำคัญและคอยติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และมีการปรับเปลี่ยนแผน การกู้เงินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ณ เวลานั้นๆ โดยบริษัทมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนหนี้สินที่มีการดกเบียดที่มากขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

**2.2.3 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk)**

**2.2.3.1 ความเสี่ยงในการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ**

บริษัทมีร้านอาหารและร้านขนมภายใต้การบริหารที่เปิดดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 21 สาขา (ร้านคาโตะโนะ จำนวน 16 สาขา, ร้าน Le Bouef จำนวน 2 สาขา และร้าน Bake Work จำนวน 3 สาขา) มีความจำเป็นต้องใช้บุคลากรฝ่ายปฏิบัติการจำนวนมากในการให้บริการลูกค้า บริษัทจึงเล็งเห็นความสำคัญของพนักงาน เป็นอย่างมากและต่อเนื่องเสมอมา ซึ่งพบว่าในปีที่ผ่านมาในช่วงที่สภาวะวิกฤตเรื่องการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าเริ่มคลี่คลาย กิจการร้านค้าต่างๆกลับมาเปิด เต็มรูปแบบ การแข่งขันในเรื่องตลาดแรงงานจึงมีการแข่งขันสูง บุคลากรที่มีความสามารถจึงมีทางเลือกในการโยกย้าย ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการสรรหา และการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและพยายามที่จะรักษาไว้มาโดยตลอด บริษัทจึงมีมาตรการลดความเสี่ยงดังกล่าว ได้แก่

- บริษัทมีการวางแผนในการอบรมให้ความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น มีความชัดเจนในการเติบโตในสายงาน และเปิดโอกาสให้ พนักงานได้แสดงความคิดเห็น และแสดงความรู้ความสามารถเพื่อพิจารณาในการปรับเลื่อนตำแหน่ง
- บริษัทเปิดช่องทางในการรับสมัครบุคลากรที่สนใจเข้าร่วมงานกับบริษัทในทุกๆช่องทาง ไม่ว่าจะเป็นสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัท สื่อออนไลน์ รวมถึง การแนะนำเพื่อนพนักงานมาเข้าร่วมงานกับบริษัท
- บริษัทมีการพิจารณาปรับสวัสดิการของพนักงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของค่าครองชีพ เช่น การปรับสวัสดิการค่าเดินทาง การพิจารณา ปรับข้อโงการทำงานให้มีความยืดหยุ่นมากยิ่งขึ้น เป็นต้น
- การใส่ใจในเรื่องวัฒนธรรมขององค์กรที่มีมาตรฐานเอาใจใส่บุคลากรอย่างเป็นมิตร ผ่านกิจกรรมต่างๆเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ตายในองค์กร เช่น กิจกรรมปีใหม่ กิจกรรมสังสรรค์ภายในในเทศกาลต่างๆ เป็นต้น

**2.2.3.2 ความเสี่ยงในเรื่องความผิดพลาดของข้อมูล, ความทันสมัยของข้อมูล และ Cyber Security**

การให้ความสำคัญเรื่องข้อมูล เป็นอีกหนึ่งเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากในปีที่ผ่านมา บริษัทพบกับวิกฤตโศกนาฏกรรมที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทโดยตรง ภายหลังจากสถานการณ์ต่างๆเริ่มดีขึ้น บริษัทจึงมีการวางแผนที่จะพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศให้มีความทันสมัย กั้นต่อการใช้ข้อมูล และให้ความสำคัญต่อการโจรกรรมข้อมูล (Cyber Security) มากยิ่งขึ้น ซึ่งเรื่องดังกล่าวต้องอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมต่างๆเข้ามาพัฒนาให้ข้อมูลมีความรวดเร็วและครบถ้วน บริษัทจึงมีแผนงานที่จะพัฒนาเรื่องดังกล่าวในปี 2566 เป็นต้นมา รวมถึงจะมีการพัฒนาต่อยอดในปีถัดๆไป โดยแผนการดำเนินงานเรื่องระบบโปรแกรมทางบัญชีได้ดำเนินการมาตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2566 และมีแผนที่จะพัฒนาระบบอื่นๆ เช่น ระบบปฏิบัติการด้านฝ่ายบุคคล ฝ่ายซ่อมบำรุง รวมถึงการปฏิบัติงานหน้าร้านของฝ่าย Operation นอกจากนี้ยังมีแผนงานลงทุนในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์อีกในปีถัดมา ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้มีผลกระทบกับบริษัทน้อยที่สุด และยอมรับได้

**2.2.3.3 ความเสี่ยงของการไม่ต่ออายุสัญญา และการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญา**

ตามที่กล่าวมาในเบื้องต้น บริษัทมีธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ Kagonoya และธุรกิจร้านขนมอบ ภายใต้แบรนด์ Bake Work ซึ่งธุรกิจทั้งสองนี้เป็นธุรกิจที่บริษัทได้ทำสัญญากับเจ้าวงสวิงส์ โดยหากบริษัทไม่ได้รับการต่ออายุสัญญา จะไม่สามารถดำเนินธุรกิจนั้นๆได้ อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆของเจ้าวงสวิงส์มาด้วยดีเสมอมา และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีมาเสมอ รวมถึงไม่เคยมีประวัติที่ทำให้เจ้าวงสวิงส์ไม่ต่อสัญญา นอกจากนี้ในส่วนของความเสี่ยงของการไม่ต่อสัญญา รวมถึง สัญญาเช่าพื้นที่ที่บริษัทได้ทำกับเจ้าวงพื้นที่ในห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า และคอมมูนิตีบอลส์ต่างๆ ซึ่งถึงแม้ว่าบริษัทจะมีสภาพคล่องทางการเงินที่ไม่ดีเท่าไรนัก ทำให้มีการชำระเงินค่าเช่าล่าช้า แต่ที่ผ่านมา บริษัทได้แสดงเจตนาารมณในการชำระค่าเช่ามาโดยตลอด และยังคงมีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าวงเสมอมา ซึ่งพิจารณาได้จากการได้รับโอกาสในการเช่าพื้นที่อื่นๆเพื่อเปิดสาขาใหม่ในพื้นที่ของบริษัทผู้ให้เช่ามาโดยตลอด บริษัทจึงมีความมั่นใจในการควบคุมระดับความเสี่ยงนี้ให้อยู่ระดับต่ำ และยอมรับได้

**2.2.3.4 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ**

ราคาราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการประกอบธุรกิจร้านอาหารร้าน Kagonoya ซึ่งเป็นร้านอาหารที่เน้นการขายในชุด All you can eat หรือ Buffet ที่รู้จักกันนั้น ราคาราคาวัตถุดิบจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการควบคุมต้นทุนในแต่ละไตรมาส ซึ่งราคาราคาวัตถุดิบเหล่านี้ก็มีหลายปัจจัยที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ทั้งสภาพภูมิอากาศ ไรศร:ภาคของพืช ค่าแรง ฯลฯ หากบริษัทไม่สามารถจัดการกับความเสี่ยงในเรื่องนี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างนัยสำคัญ บริษัทจึงได้ออกแผนการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เช่น แผนการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าตามแผนงาน การทำข้อตกลงกับคู่ค้าในเรื่องของราคาราคาในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการติดตามสถานการณ์รอบด้านเพื่อประมาณการในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ เป็นต้น

**2.2.4 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)**

**2.2.4.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ทั้งนี้ ครอบคลุมถึงความไม่เข้าใจ ไม่รู้ ในเรื่องต่างๆ ของพนักงานผู้ปฏิบัติการที่อาจจะกระทำการในเรื่องต่างๆ แทนบริษัททำให้เกิดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่ได้ตั้งใจ บริษัทและบริษัทย่อยในเครือจึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการกำหนดความรับผิดชอบแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการของบริษัทยังคงติดตามอัปเดตข้อมูลเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆที่ออกใหม่ และสื่อสารกับหน่วยงานอย่างถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล

**2.2.4.2 ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

ปัญหาทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาเชิงระบบที่เกิดขึ้น และบริษัทพยายามที่จะติดตามตรวจสอบและแก้ไขอยู่เสมอ แต่ปัญหาดังกล่าวต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกหน่วยงานและทุกคนในองค์กรที่จะร่วมด้วยช่วยกันป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชันเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ทางผู้บริหารได้มีการวางแผนที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against หรือ CAC) ซึ่งมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นผู้ขับเคลื่อนและสอนทานและออกใบรับรองให้เป็นบริษัทที่มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนดและมีพันธกิจที่จะต้องปฏิบัติตามจริง โดยการเข้าร่วมดังกล่าว บริษัทต้องเตรียมการตามเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการ ทั้งเรื่องของการประเมินความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงการกำหนดกฎเกณฑ์มาตรการมาควบคุมดูแลและบังคับใช้ รวมถึงการกำหนดให้ระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานผ่านการสื่อสารภายในองค์กร

**2.2.4.3 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act)**

ตามที่ประเทศไทยได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา บริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลในหลายภาคส่วน ทั้งงานฝ่ายบุคคล ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบัญชีและการเงิน รวมถึงฝ่ายธุรการและกฎหมาย บริษัทได้มีการทบทวนกระบวนการทำงานและปรับปรุงระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้ความรู้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องในการจัดเก็บข้อมูลเฉพาะที่มีความจำเป็น ให้รับทราบวิธีการเก็บข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทจึงมีการวางแผนที่จะอบรมให้ความรู้พนักงานทุกคนทุกภาคส่วนให้มีความตระหนักในการให้ความสำคัญกับเรื่องข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

**2.2.5 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)**

**ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นภายนอกประเทศ และปัญหาการเมืองในประเทศ**

ในปีที่ผ่านมา จะเห็นว่าผลการดำเนินงานหรือแผนงานบางส่วนได้รับผลกระทบจากปัญหาที่ไม่สามารถควบคุมได้ เหนือการควบคุม เนื่องจากเป็นปัญหาการกำลังคราเมระหว่างประเทศที่ขัดแย้งกัน เช่น รัสเซียกับยูเครน, อิสราเอลกับปาเลสไตน์ เป็นต้น ซึ่งผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวที่เกิดขึ้น เช่น ราคาราคาวัตถุดิบราคาน้ำมันดิบ มีราคาสูงขึ้น หรือขาดแคลนในบางช่วง นอกจากนี้ ปัญหาการเมืองในประเทศหลังการเลือกตั้งในช่วงเดือนพฤษภาคม 2566 ที่ผ่านมามีความไม่มั่นคงทางการเมืองเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงใช้มาตรการเฝ้าระวังเพื่อลดความเสี่ยงต่าง สดผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์ที่เกิดขึ้นกับธุรกิจ และการทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) เพื่อเป็นมาตรการในการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายการจัดการธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในภาพรวม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีกรอบการบริหารจัดการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

- 1.) สร้างการเติบโตทางธุรกิจอาหาร และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งที่จะเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมโลก ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- 2.) สร้างความเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรม ประเพณี ในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจ
- 3.) สร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการองค์กร ให้เป็นองค์กรคุณธรรม โปร่งใส ต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
- 4.) เป็นกลางทางการเมือง และส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรม
- 5.) เคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ความเสมอภาค และไม่เลือกปฏิบัติ
- 6.) ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย ประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งสร้างความยั่งยืนไปด้วยกัน ผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม และกิจกรรมทางธุรกิจควบคู่กัน
- 7.) จัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะการจ้างแรงงาน การส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนากทักษะความรู้ และคุณธรรมให้กับทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่อย่างเหมาะสม
- 8.) ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำประเด็นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ผลกระทบทางลบและทางบวกมาใช้ในกระบวนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และ

คณะกรรมการบริษัทฯ

#### 3.2 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การพัฒนาห่วงโซ่คุณค่าเป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จทางธุรกิจ ดังนั้น เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าที่มีคุณภาพและการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงใส่ใจในทุกขั้นตอนและทุกกระบวนการของห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้

##### การจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และมุ่งเน้นให้เกิดผลสัมฤทธิ์เพื่อรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ โดยต้องคำนึงถึงปัจจัย ดังนี้

- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีมาตรฐาน ซึ่งคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น การบริหารจัดการน้ำ อาชีวอนามัย และความปลอดภัย รวมถึงการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าส่งถึงมือลูกค้าอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย
- การให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้าและนำกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสินค้าและบริการมาใช้ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการและตรวจสอบผลงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกระบวนการจัดการที่เหมาะสม เช่น โดมิโนส์ พืชฯ เป็นผู้นำทางด้านการจัดส่งพืชชาอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังเป็นส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาบริการด้านธุรกิจการจัดส่งอาหารอีกด้วย

- การคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมหลังการบริโภคจากการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น บรรจุภัณฑ์ที่ใช้กับสินค้า โดยไม่ใช่สารฟอกรงขาวและสารเรืองแสง ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ

##### การผลิตสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและใส่ใจในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน ไม่ว่าจะเป็น

- การควบคุมคุณภาพสินค้าตามข้อกำหนดตามกฎหมาย และมาตรฐานการจัดการด้านการผลิตสินค้าทุกแบรนด์ ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม ซึ่งครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยของผู้บริโภคความปลอดภัยในการผลิตที่มีการจัดการด้านสุขลักษณะที่ดี โดยเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้บริโภค
- การใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น ทรัพยากรน้ำและพลังงาน ให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดโดยไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในด้านต่างๆอย่างต่อเนื่อง

##### การกระจายสินค้า

บริษัทฯ มีแผนกระจายสาขาให้ครอบคลุมกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวซึ่งมีศักยภาพ โดยคำนึงถึง

- การรักษาคุณภาพ และตอบสนองความต้องการสินค้าให้แก่ลูกค้าของทุกแบรนด์ ควบคู่ไปกับความสัมพันธ์ระหว่างคู่ค้าได้เป็นอย่างดี โดยให้บริการอย่างมืออาชีพ
- การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและการวางแผนการกระจายสินค้า รวมถึงการขนส่ง เช่น การนำกระเป่าส่งพืชชาที่ทำจากถนอมกันความร้อนมาใช้ ซึ่งสามารถเก็บความร้อนและรักษาความกรอบของพืชชาที่ออกจากเตาใหม่ๆ ได้ในระหว่างการดำเนินการจัดส่ง
- การควบคุมอุณหภูมิของสินค้าให้เหมาะสม ตั้งแต่ออกจากโรงงานไปจนถึงมือผู้บริโภค (Cold Chain) เช่น การใช้รถควบคุมอุณหภูมิในการส่งสินค้าจากครัวกลางไปยังสาขา หรือการควบคุมระยะเวลาในการจัดส่ง เพื่อให้สินค้าอยู่ในอุณหภูมิที่เหมาะสมเมื่อส่งถึงมือผู้บริโภค

##### การตลาดและการขาย

บริษัทฯ ส่งมอบสินค้าให้กับผู้บริโภคผ่านช่องทางจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการ

- สร้างเครือข่ายที่แข็งแกร่งและมุ่งเน้นการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านโครงการที่หลากหลายและกิจกรรมส่งเสริมการตลาดในช่องทางการขาย
  - 1.) การออกแคมเปญสินค้าตามเทศกาลและแคมเปญการตลาดให้กับลูกค้า
  - 2.) การออกไปโรมันซ์ที่แตกต่างไปในแต่ละเดือนเพื่อกระตุ้นยอดขาย
  - 3.) การปรับเปลี่ยนเมนูสำหรับช่องทางการขายสินค้าแบบ Delivery ให้เหมาะกับผู้บริโภค
  - 4.) การทำโปรแกรมสมาชิกสำหรับสมาชิก (Royalty Program)
  - 5.) การเพิ่มช่องทางการขายพิเศษผ่านแอปพลิเคชันพาร์กเนอร์ของแบรนด์

• สื่อสารและประชาสัมพันธ์ที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคและสังคม หรือการจัดโครงการ Serve Responsibly การให้บริการและการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้บริโภค พร้อมรับฟังความคิดเห็นจากผู้บริโภคผ่านช่องทางติดต่อสื่อสาร เพื่อนำมาพัฒนาและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด

**การบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์**

บริษัทฯ มุ่งเน้นการนำวัสดุหรือบรรจุภัณฑ์สินค้าประเภทต่างๆ เช่น กล่องกระดาษ ไม้กล่อง ขวดแก้ว กระจง และสิ่งพลาสติกที่ยังใช้ประโยชน์ได้กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตอีกครั้ง รวมทั้งการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุที่สามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำนำกลับมาใช้ใหม่ และสามารถเก็บกลับคืนมาใช้ในกระบวนการได้อีก (Reuse and Recycle) เพื่อลดของเสียที่เกิดขึ้นหลังการบริโภค เพราะ “การใช้ครั้งเดียว” ทำให้เกิดขยะมากเกินจำเป็นและสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตอีกด้วย

**3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม**

**3.3.1 นโยบายภาพรวม**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) โดยมีนโยบายบริหารจัดการกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยวิธีการดำเนินการในลักษณะเชิงป้องกัน กล่าวคือ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานการแก้ไข ป้องกันและติดตามการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

**3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม**

ในปี 2566 ยังคงมีมาตรการภายในที่กลุ่มบริษัทฯ จัดให้พนักงานทุกคนกระทำและร่วมมือกัน อาทิเช่น การใช้เวลาการทำงานในสำนักงานฯ งดรถส่วนตัว รณรงค์การกินร้อน-ช้อนเรา-ล้างมือ แจกหน้ากากอนามัยให้พนักงาน แจกเจลล้างมือให้ลูกค้าของร้านของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ มีแนวทางในการกำหนดแผนงานด้านมิติสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยเน้นการอยู่ร่วมกับชุมชน และสนับสนุนแนวทางตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) รวมถึงแนวทางการลดปัญหาสิทธิมนุษยชน การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม โดยปัจจุบันบริษัทฯ ส่งเสริมอย่างต่อเนื่องในการสร้างวัฒนธรรมการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน โดยเริ่มจากเรื่องใกล้ตัวของพนักงาน เช่น การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟฟ้า การลดการใช้กระดาษ การจัดการของเสีย เป็นต้น โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ในอนาคตมีแผนการที่จะดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ในการเพิ่มประโยชน์จากอาหารเหลือ เช่น การบริจาคอาหารที่เหลือเพื่อนำไปเป็นอาหารสัตว์ การนำไปใช้ผลิตก๊าซชีวภาพ หรือนำไปทำปุ๋ยอินทรีย์เพื่อการเกษตร รวมถึงการสร้างสรรค์เมนูที่มีความหลากหลายของขนาดอาหารให้ลูกค้าเป็นทางเลือกในการสั่ง เป็นต้น รวมถึงการกำหนดนโยบาย Zero Waste เพื่อสนับสนุนการลดปริมาณขยะอีกด้วย

**3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม**

ปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม โดยเฉพาะในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ที่พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตาม และกำหนดไว้เป็นแผนที่ชัดเจน รวมถึงการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน การดูแลการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และการกำหนดกระบวนการสรรหาพนักงานที่เป็นธรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้พนักงานหรือชุมชนโดยรอบมีส่วนร่วมในการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม ที่สนับสนุนและดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR After Process)

**3.4.1 ผลการดำเนินงานด้านสังคม**

• สนับสนุนมื้ออาหารให้กับนักเรียนโรงเรียนทั่วอินทราสุราษฎร์ เพื่อมอบเป็นของขวัญให้กับนักเรียน ซึ่งเป็นโรงเรียนใกล้เคียงพื้นที่ตั้งของสาขา ตามนโยบายกิจกรรมเพื่อสังคมที่สนับสนุนด้านการศึกษาและเยาวชน ที่เราได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

#### 4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2566

สำหรับปี 2566 บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีรายได้รวม 312 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2565 จำนวน 33 ล้านบาท สาเหตุมาจากการยอดขายสำหรับร้านนมอบลดลงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจส่งผลให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อสินค้าฟุ่มเฟือยน้อยลง โดยในระยะเวลาบัญชีปี 2566 นั้น ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นมียอดขายเติบโตขึ้นจากปีก่อนจำนวนเพียงแค่ 1 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.40 เท่านั้น อันเนื่องมาจากการในช่วงปี 2566 มีการปิดดำเนินการในร้านที่มียอดขายสูงที่สุดเพื่อปรับปรุงร้านค้าให้รองรับกับจำนวนลูกค้าที่มากขึ้น แม้ว่าจะมีการเปิดสาขาของร้านอาหารเพิ่มในช่วงปลายปีก็ตาม อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งเน้นแผนการตลาดให้มีความเข้มแข็งในเรื่องของแบรนด์มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อยอดขายในธุรกิจร้านอาหารของบริษัทยังสูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ คาดการณ์ว่าในปีต่อไปยอดขายของธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นจะมีความเจริญเติบโตที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายว่าในระยะเวลา 2-3 ปีข้างหน้า บริษัทฯ จะมีสาขาร้านอาหารญี่ปุ่นจำนวน 30 สาขา

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2566 นั้นจะพบว่าบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจากการดำเนินงานต่อเนื่องจำนวน 148 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2565 จำนวน 180 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดขึ้นเนื่องจากในปี 2566 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจำนวนมากถึง 182 ล้านบาท รวมถึงมีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลงจำนวน 17 ล้านบาท จึงส่งผลให้บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่องลดลงจำนวน 180 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทฯ จะมียอดขายที่ลดลงก็ตาม อีกทั้งบริษัทมีขาดทุนสุทธิลดลงจากปี 2565 จำนวน 425 ล้านบาท เนื่องจากปี 2565 มีขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 245 ล้านบาท

#### 4.1.1 1) ผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ ต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

ประเทศไทยในปี 2566 มีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) พยายามตัวร้อยละ 1.9 ลดลงจากปี 2565 ที่ GDP มีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.5 และในปี 2566 มีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 1.2 เท่านั้น ทั้งนี้สถานการณ์ดังกล่าวเป็นผลมาจากการลดลงของมูลค่าการส่งออกและรายได้จากเกษตรกรที่ลดลงอย่างมาก รวมทั้งการบริโภคภายในประเทศ อีกทั้งปัจจัยการนำเงินบาทมาลงทุนในตลาดทุนในประเทศไทยก็มีมูลค่าลดลงจากปี 2565 อย่างมาก จึงส่งผลกระทบต่อความเจริญเติบโตของยอดขายในธุรกิจร้านอาหารของบริษัทยุ่ที่ลดลงดังนี้

|   | 2566     | 2565  |
|---|----------|-------|
| อัตราการเติบโตของยอดขายสาขาเดิม (Same Store Sales Growth - SSS) | (14.51%) | 44.0% |
| อัตราการเติบโตของยอดขายรวม (Total System Sales Growth - TSS)    | (9.30%)  | 47.0% |

ในปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราเติบโตของยอดขายสาขาเดิม (Same Store Sales Growth - SSS) ที่ติดลบเฉลี่ยร้อยละ 14.51% ซึ่งลดลงมากเทียบกับปี 2565 โดยปัจจัยสำคัญ คือ การลดลงของยอดขายร้านอาหารประเภทนมอบซึ่งมียอดขายลดลงจำนวนมากถึง 24 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับกิจกรรมทางการตลาด เช่น การวิจัยทางการตลาด เพื่อออกไปรับซื้อให้ตรงกับกลุ่มลูกค้า การปรับปรุงและเพิ่มสาขาให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า การปรับปรุงคุณภาพครัวกลาง อีกทั้งในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ออกโปรโมชั่นเพื่อเพิ่มฐานกลุ่มลูกค้า เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย รวมถึงการสร้างแบรนด์ให้แข็งแรงขึ้น

ทั้งนี้ ปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราเติบโตของยอดขายรวม (Total System Sales Growth - TSS) ที่ติดลบเฉลี่ยร้อยละ 9.30% เป็นผลจากการภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อสินค้าฟุ่มเฟือยน้อยลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เร่งขยายสาขาเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าในทุกแบรนด์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พยายามสร้างความหลากหลายของประเภทอาหาร นม และแบรนด์เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจอีกด้วย อีกทั้งในช่วงปลายปี บริษัทฯ ได้เปิดสาขาของร้านอาหารประเภทชาบูเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะส่งผลให้ยอดขายของบริษัทยุ่เติบโตขึ้นในปีต่อไป

#### 4.1.1 2) รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ

(หน่วย : พันบาท)

|  | 2566     | 2565      | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|--|----------|-----------|------------------|
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | (-0-)    | (100,711) | (100,711)        |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | (26,894) | (80,600)  | (53,706)         |

#### ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิก จำกัด และบริษัท ดีเค วาว เวนเจอร์ จำกัด ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องในราคา 248 ล้านบาท และ 20.50 ล้านบาทตามลำดับ รวมถึงมีการจำหน่ายส่วนงานผลิตนมอบมากรองในแบรนด์ La Lune ให้แก่บุคคลภายนอกในราคา 6.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 100.71 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนซึ่งถือเป็นรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทำการประเมินมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเครื่องหมายการค้า ซึ่งจากผลประกอบการของ Bake Cheese tart ไม่เป็นไปตามที่เคยประเมินไว้ในอดีต ทำให้มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยมและแบรนด์ จำนวน 26.89 ล้านบาท โดยผลจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวถือเป็นรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ

4.1.2 ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

1) รายได้และต้นทุนจากการขายสินค้า (รวมการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง) รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท มีดังนี้ (หน่วย : พันบาท)

| ขายอาหารและเครื่องดื่ม | 2566      |     | 2565      |     |
|------------------------|-----------|-----|-----------|-----|
| รายได้จากการขาย        | 311,775   |     | 344,487   |     |
| ต้นทุนขาย              | (159,669) |     | (172,302) |     |
| กำไรขั้นต้น            | 152,106   | 49% | 172,185   | 50% |

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในปี 2566 จำนวน 312 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2565 จำนวน 33 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากยอดขายสำหรับร้านขนมอบลดลงอย่างต่อเนื่อง อันมาจากปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจในประเทศ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้มีการปิดสาขาของร้านขนมอบจำนวน 2 สาขาอีกด้วย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2566 นั้น ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นมียอดขายเติบโตขึ้นจากปีก่อนจำนวนเพียง 1 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.4 แม้ว่าจะเปิดร้านอาหารสาขาใหม่เพิ่มขึ้นในช่วงปลายปีจำนวน 3 สาขาก็ตาม แต่ได้มีการปิดปรับปรุงร้านอาหารที่มียอดขายสูงสุดเพื่อปรับปรุงเป็นเวลา 2 เดือน จึงส่งผลให้ยอดขายรวมของ บริษัทฯ ไม่เพิ่มสูงขึ้นมากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้สร้างกลยุทธ์เพื่อขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้น จากการปรับกลยุทธ์การขายและเมนู รวมถึงเปิดสาขาใหม่ที่สาขาในปี 2566 ซึ่งจะสร้างยอดขายเพิ่มขึ้นได้ก่อนข้างในปีต่อไป

2) รายได้อื่น

รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 8.4 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทได้รับเงินชดเชยจากการยกเลิกสัญญาเช่าในร้านอาหารบางสาขาก่อนที่จะครบกำหนด จึงส่งผลให้รายได้อื่นในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนค่อนข้างมาก

3) ค่าใช้จ่ายในการขาย

(หน่วย : พันบาท)

|                                    | 2566    | 2565    | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|------------------------------------|---------|---------|------------------|
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน                  | 33,981  | 36,665  | (2,684)          |
| ค่าเช่า ค่าบริการและค่าสาธารณูปโภค | 42,412  | 42,860  | (448)            |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย      | 38,870  | 37,719  | 1,151            |
| ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย          | 24,117  | 19,503  | 4,614            |
| วัสดุสิ้นเปลือง                    | 5,682   | 5,350   | 332              |
| อื่น ๆ                             | 10,703  | 12,648  | (1,945)          |
| รวม                                | 155,765 | 154,745 | 1,020            |

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 1 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากความพยายามในการสร้างการตระหนักรู้ในแบรนด์ (Brand Recognition) ให้กับลูกค้าในปี 2566 ผ่านการทำแคมเปญต่าง ๆ

4) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : พันบาท)

|  | 2566    | 2565    | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|--|---------|---------|------------------|
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน                          | 49,706  | 46,640  | 3,066            |
| ค่าที่ปรึกษากฎหมาย และค่าบริการวิชาชีพ (ก) | 10,949  | 17,886  | (6,937)          |
| ค่าเช่าและค่าบริการ (ข)                    | 1,032   | 2,719   | (1,687)          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย              | 4,988   | 32,215  | (27,227)         |
| อื่น ๆ                                     | 50,091  | 201,208 | (151,117)        |
| รวม  | 116,766 | 300,668 | (183,902)        |

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปี 2565 จำนวน 184 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ พยายามที่จะบริหารต้นทุนให้ลดต่ำลงจากปีที่แล้ว อีกทั้งบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีและขาดทุนจากการด้อยค่าลดลงอีกด้วย ซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2566 มียอดที่ลดลงจากเดิมเป็นจำนวนมาก

(1) ค่าที่ปรึกษากฎหมายและค่าบริการวิชาชีพ ลดลงจากปี 2565 สาเหตุหลักมาจากในปี 2565 มีการจ่ายค่าที่ปรึกษากฎหมายและค่าดำเนินการในการขายบริษัทย่อยและส่วนงานขายนมมอบมาการอง

(2) ค่าเช่าและค่าบริการ ลดลงสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการเลิกเช่าพื้นที่สำนักงานที่เดิม และค่าเช่าครึ่งกลาง รวมถึงค่าเช่าอาคารสำนักงานที่มียอดลดลง

#### 5) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 1.97 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ้างผู้บริหารเข้ามาทำงานให้กับบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2566

#### 6) ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ภาษีเงินได้มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2565 สาเหตุหลักเกิดจากการบันทึกตัดหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทฯ

### 4.1.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

#### 1) การบริหารลูกหนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 37.67 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 0.6 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 37.07 ล้านบาท เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินชดเชยค้างรับจากผู้ให้เช่า และเงินคดรองจ่าย เป็นต้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 11.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุหลักเนื่องจากภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกเก็บเพิ่มขึ้นจำนวน 8 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่ได้รับใบกำกับระหว่างปีเพิ่มขึ้น มีเงินชดเชยค้างรับจากผู้ให้เช่าจำนวน 8 ล้านบาท และรายการลูกหนี้การค้าลดลง 2.1 ล้านบาท เนื่องจากมีนโยบายในการโอนชำระเงินในห้างสรรพสินค้าเร็วขึ้น โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 9.81 เท่า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 37 วัน ซึ่งสามารถเก็บหนี้เฉลี่ยได้ช้ากว่าปี 2565 ประมาณแค่ 4 วัน เนื่องจากบริษัทฯ ยังมีนโยบายในการบริหารลูกหนี้ที่ไม่ได้แตกต่างจากในปี 2565

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผิดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาดในอนาคต

#### 2) การบริหารสินค้าคงเหลือ และการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

ในปี 2566 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 6.76 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6.33 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 48 จากปี 2565 เนื่องจากรายการวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่ลดลง จำนวน 5.75 ล้านบาท จากการความต้องการในการลดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาวัตถุดิบและใช้วัตถุดิบเพียงแค่ปริมาณที่ทันต่อความต้องการขายเท่านั้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 16.08 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งอัตราส่วนอยู่ที่ 7.15 เท่า แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารสินค้าที่ดีขึ้นจากปี 2565 เนื่องจากไม่บริษัทฯ ไม่ต้องเก็บรักษาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปไว้เป็นจำนวนมาก

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิต่คาดหวังจะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน มูลค่าสุทธิต่คาดหวังจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการทำให้เสร็จหรือประมาณการต้นทุนเพื่อทำให้สินค้าขายได้ บริษัทฯ ได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ

#### นโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ

สำหรับบริษัทย่อยในธุรกิจอาหาร ได้มีการควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือเพื่อให้เหมาะสมกับยอดการขายในแต่ละเดือน อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทโดยใช้เกณฑ์อายุสินค้า โดยสินค้าแช่แข็งที่มีอายุระหว่าง 1 - 180 วัน อัตราค่าเผื่อเท่ากับ 50% แต่ถ้าเกินกว่า 180 วัน อัตราค่าเผื่อเท่ากับ 100% สำหรับอาหารสดและอาหารแห้งทั้งหมดอายุ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทันที

#### 3) เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 421 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุน ในบริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 419 ล้านบาท (ราคาทุน 736 ล้านบาท และค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 317 ล้านบาท) ซึ่งในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น คือ บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี ฟู้ด จำกัดจำนวน 2.50 ล้านบาท

#### นโยบายการด้อยค่าของเงินลงทุน

ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน หลังจากนั้น หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นใหม่ เพื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีและโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อน เพื่อสะท้อนถึงประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่เปลี่ยนแปลงไป

#### นโยบายการด้อยค่าของค่าความนิยม

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดขาดทุนจากการด้อยค่า รับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน ในระหว่างปี 2566 มีการบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 20 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยมจำนวน 26 ล้านบาท

#### 4.1.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

(หน่วย : พันบาท)

|  | 2566     | 2565      | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|--|----------|-----------|------------------|
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน             | (76,312) | (152,408) | 76,096           |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน        | (53,183) | 131,560   | (184,743)        |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน            | 140,089  | 8,991     | 131,098          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 10,594   | (11,857)  | (22,451)         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี      | 16,156   | 28,013    | (11,857)         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี     | 26,750   | 16,156    | 10,594           |

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2565 สาเหตุหลักเกิดจากผลการดำเนินงานของปี 2566 ที่มีผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นจากการควบคุมการจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการดำเนินงานในปี 2566

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2566 มีจำนวนกระแสเงินสดใช้ไปจำนวน 53 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการขยายสาขาร้านอาหารที่เพิ่มขึ้นในปี 2566

เงินสดสุทธิมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2566 จำนวน 140 ล้านบาท เนื่องจากมีความจำเป็นในการใช้เงินที่เพิ่มมากขึ้นเพื่อใช้ในการเปิดร้านอาหารเพิ่ม จึงต้องออกหุ้นเพิ่มทุนและกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลในจำนวนค่อนข้างมาก จึงทำให้ในปี 2566 บริษัทจึงมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินที่เพิ่มขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2565

##### รายจ่ายลงทุน

บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนในระหว่างปี 2566 จำนวน 53 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในสาขาใหม่ของแบรนด์ KAGONOYA ที่สาขาเซ็นทรัล เวสต์เกต สาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วานและสาขาสยาม ดิสคัฟเวอรี และมีการจ่ายลงทุนในส่วนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 4 ล้านบาท

##### ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปี 2565 โดยขึ้นจาก 0.12 เท่าเป็น 0.17 เท่า และมีอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 0.04 เท่าในปี 2565 เป็น 0.15 เท่าในปี 2566 เนื่องจากการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นทั้งจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่นเป็นจำนวนมากและการเพิ่มขึ้นของเงินสดและเงินฝากธนาคาร แต่บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพิ่มทุนเพิ่มขึ้นเพื่อนำมาใช้ในการขยายสาขา และใช้ในการดำเนินกิจการในช่วงปีที่ผ่านมา

สำหรับวงจรเงินสด (Cash Cycle) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ (157) วัน ซึ่งมีระยะเวลาสั้นลง 26 วันเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่มีวงจรเงินสด (131) วัน เนื่องจากปี 2566 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจธุรกิจอาหารที่ลูกค้าสามารถเข้ามาทานในร้านได้โดยส่วนใหญ่และมีการจ่ายเป็นเงินสดมากขึ้น ส่งผลทำให้ Cash Cycle สั้นลง โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 37 วัน ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 23 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 217 วัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 32 วัน ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 51 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 214 วัน) ทั้งนี้บริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้ที่ยาวขึ้นแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการเจรจาต่อรองในการยืดระยะเวลาจ่ายเงินให้เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

##### ความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทฯ มุ่งมั่นจะดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม โดยมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ และที่สำคัญคือสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มียอดหนี้สินรวม 557 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวม 183 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 3.04 ซึ่งลดลงมาจาก ณ สิ้นปี 2565 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 5.83) โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มทุนจำนวน 228 ล้านบาท และการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นในปี 2566

สำหรับความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและการผูกพัน รวมถึงการจ่ายเงินปันผล ไม่นำมาพิจารณา เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานติดลบ

##### ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

(หน่วย : พันบาท)

|                                 | อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ) | ประเภทการกู้ยืม        | ระยะเวลาครบกำหนด         | จำนวนเงินกู้ยืม ณ 31 ธ.ค. 2566 |
|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>       |                             |                        |                          |                                |
| • เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร       | MOR                         | สัญญาเบิกเงินเกินบัญชี |                          | 7,601                          |
| • เงินกู้ยืมระยะสั้น            | 6.00 - 15.00                | ตั๋วสัญญาใช้เงิน       | 25 ม.ค. 67 - 31 มี.ค. 67 | 284,501                        |
| • หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิก | MLR - 2                     | สัญญาสินเชื่อ          |                          | 1,142                          |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>        |                             |                        |                          |                                |
| เงินกู้ยืมระยะยาว               | MLR - 1                     | สัญญาเงินกู้           | มี.ค. 70                 | 6,767                          |
| เงินกู้ยืมระยะยาว               | ไม่มีดอกเบี้ย               | สัญญาเงินกู้           | พ.ค. 73                  | 4                              |
| เงินกู้ยืมระยะยาว               | MLR - 2                     | สัญญาเงินกู้           | ก.ย. 67                  | 521                            |
| เงินกู้ยืมระยะยาว               | ปีที่ 1-2 : 2               | สัญญาเงินกู้           | พ.ค. 71                  | 4,073                          |
|                                 | ปีที่ 3-5 : 6               |                        |                          |                                |
|                                 | ปีที่ 6: MRR+1              |                        |                          |                                |



ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องกู้ยืมเงินเพิ่มขึ้น เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนเวียนในการดำเนินงาน เนื่องจากต้องใช้กระแสเงินสดที่เพียงพอ และกันต่องที่ต่อการค้าเงินธุรกิจ และในการขยายสาขาของร้านอาหารในเครือของบริษัทฯ เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น รวมถึงยังคงต้องแบกรับต้นทุนคงที่ ไม่ว่าจะเป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าเช่าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีความจำเป็นมากกว่าในช่วงปกติที่จะต้องได้รับการอัดฉีดเงินลงทุนไปยังกลุ่มบริษัท ทั้งเพื่อการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ การปรับปรุงแบบการทำให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมถึงการแก้ไขปัญหาการขาดและโฆษณาประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สามารถรักษาฐานลูกค้าและยอดขายไว้ได้ และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

#### 4.1.5 การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกสมดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ และสัญญาเกี่ยวกับงานก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ ซึ่งมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|   | 2566    | 2565   | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|---|---------|--------|------------------|
| <b>ค่าเช่าและบริการ</b>                                 |         |        |                  |
| • ไม่เกิน 1 ปี  | 26,727  | 27,113 | (386)            |
| • เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี                          | 81,829  | 29,349 | 52,480           |
|   | 108,556 | 56,462 | 52,094           |
| <b>ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์</b> |         |        |                  |
| • ไม่เกิน 1 ปี  | 29,167  | 2,167  | 27,000           |

การผูกพันที่กลุ่มบริษัทมีส่วนใหญ่เกิดจากการเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการเพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งความเสี่ยงที่จะทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินดังกล่าวได้ หากผลประกอบการไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งตลอดปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทสามารถบริหารงานในกลุ่มธุรกิจอาหารได้ดีขึ้น กลุ่มบริษัทก็สามารถต่อรองกับผู้ให้เช่าให้ปรับลดค่าเช่าลงได้หลายราย ตลอดจนในอดีตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทก็ไม่เคยประสบปัญหาด้านการชำระหนี้แก่ผู้ให้เช่า โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาอย่างถูกต้อง

#### 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 จะมีความคลี่คลายไปมากแล้วในประเทศไทยในช่วงเวลาที่ผ่านมานี้ และในปี 2566 มีปัจจัยบวกหลายปัจจัยจากกิจกรรมเศรษฐกิจในประเทศ รวมถึงการฟื้นตัวในภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย อีกทั้งยังมีประเทศในหลาย ๆ ภูมิภาคที่เปิดประเทศอย่างเป็นทางการมากขึ้น อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวในธุรกิจร้านอาหารยังคงมีความแปรปรวนจากกำลังซื้อที่ยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ อีกทั้งยังมีความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและปัจจัยทางการเมืองภายในประเทศอีกด้วยแต่บริษัทฯ ยังคงวางแผนที่จะรักษาผลประกอบการและส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มไว้ให้เป็นไปตามที่คาดหวัง นอกจากนี้บริษัทฯ วางแผนรับมือกับปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ดังนี้

ในปี 2566 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่สร้างยอดขายและควบคุมค่าใช้จ่ายที่สามารถประหยัดได้และกระแสเงินสดที่เป็นบวกจากการดำเนินงาน โดยปัจจัยที่จะสร้างยอดขายของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2566 นี้ คือ การทำการตลาดผ่าน Data Analysis กล่าวคือ การนำข้อมูลเชิงลึกมาเพื่อกำหนดแนวทางในการทำการตลาดและการวางแผนกลยุทธ์ เช่น การทำ Market Research หรือการวิเคราะห์พฤติกรรมลูกค้า เพื่อกำหนดราคาและออกสินค้าใหม่ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าที่ลูกค้าสามารถจับต้องได้จริง เช่น การให้สิทธิประโยชน์พิเศษต่าง ๆ หากลูกค้าไม่ได้รับการบริการตามมาตรฐานของแต่ละแบรนด์ที่ตั้งไว้

สำหรับแบรนด์ในเครือบริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด เช่น Kagonoya, Le Boeuf และ Bake Works ในปี 2566 บริษัทฯ จะสานต่อความสำเร็จจากปี 2566 โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าให้คงความนิยมอยู่เสมอ ๆ กับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และเพิ่มการเปิดสาขาเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ จะเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน ความสามารถการเจรจากับผู้ให้เช่าพื้นที่และซัพพลายเออร์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร บริหารช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าให้มากขึ้นด้วยการเปิดสาขาให้บริการเพิ่มขึ้นอำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่ลูกค้าได้ง่ายขึ้น และเพิ่มช่องทางชำระหนี้ทั้งออนไลน์และพันธมิตรบัตรเครดิต ทั้งนี้บริษัทฯ จะยังคงให้ความสำคัญกับสุนาณามียของลูกค้า อีกทั้งมีการสร้างแคมเปญเพื่อกระตุ้นกำลังซื้อจากลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนการขยายธุรกิจเพื่อต่อยอดจากธุรกิจเดิม เช่น การให้บริการอาหารแบบ Fine dining การให้บริการอาหารที่เน้นความสดใหม่ของวัตถุดิบแบบ Farm to table รวมถึงการขยายสาขาของแบรนด์ต่าง ๆ ในทำเลที่มีศักยภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะทำการขยายร้านอาหารในลักษณะของร้าน IZAKAYA เพิ่มขึ้นในปี 2567 เพื่อตอบใจกับผู้บริโภคให้มากขึ้น อันจะนำมาสู่การเพิ่มขึ้นของยอดขายในระยะยาวอีกด้วย

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โครงสร้าง โตรัสการของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### 1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

|                        |   |  |
|------------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท             | : | บริษัท วา แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน)   |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์      | : | W  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่    | : | เลขที่ 304 อาคารวานิชเพลซ อารี (อาคาร A) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ  | : | W เป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจอาหาร  |
| เลขทะเบียนบริษัท       | : | 0107546000041  |
| หมายเลขติดต่อ          | : | โทรศัพท 0-2278-5456  |
| เว็บไซต์               | : | www.wowfactor.co.th  |
| ทุนจดทะเบียน           | : | 1,704,744,069 บาท  |
| ทุนเรียกชำระแล้ว       | : | 1,030,597,218 บาท  |
| จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว | : | 1,030,597,218 บาท  |
| มูลค่าที่ตราไว้        | : | 1.00 บาท   |
| รอบระยะเวลาบัญชี       | : | 1 มกราคม - 31 ธันวาคม  |

#### 2) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

|                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท           | : | บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  | : | เลขที่ 304 อาคารวานิชเพลซ อารี (อาคาร A) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 |
| ประเภทธุรกิจ         | : | ธุรกิจอาหาร  |
| หมายเลขติดต่อ        | : | โทรศัพท 0-2278-5456  |
| ทุนจดทะเบียน         | : | 780,000,000 บาท  |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว  | : | 736,000,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น    | : | 100%   |
| สถานที่เกี่ยวข้องกัน | : | บริษัทย่อย (ผู้ถือหุ้นทางตรง)  |

|                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท           | : | บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี ฟิวชั่น จำกัด  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  | : | เลขที่ 304 อาคารวานิชเพลซ อารี (อาคาร A) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 |
| ประเภทธุรกิจ         | : | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียนและพลังงานอื่นทุกประเภท  |
| หมายเลขติดต่อ        | : | โทรศัพท 0-2278-5456  |
| ทุนจดทะเบียน         | : | 10,000,000 บาท   |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว  | : | 2,500,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น    | : | 25%  |
| สถานที่เกี่ยวข้องกัน | : | บริษัทย่อย (ผู้ถือหุ้นทางตรง)  |

#### 3) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยทางอ้อม

|                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท           | : | บริษัท เบค ซิส คาร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  | : | เลขที่ 304 อาคารวานิชเพลซ อารี (อาคาร A) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 |
| ประเภทธุรกิจ         | : | ธุรกิจอาหาร  |
| หมายเลขติดต่อ        | : | โทรศัพท 0-2278-5456  |
| ทุนจดทะเบียน         | : | 1,000,000 บาท  |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว  | : | 1,000,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น    | : | บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้น 100%  |
| สถานที่เกี่ยวข้องกัน | : | บริษัทย่อย (ผู้ถือหุ้นทางอ้อม)   |

|                       |   |  |
|-----------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท            | : | บริษัท อีสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | : | เลขที่ 304 อาคารวานิชเพลซ อารีย์ (อาคาร A) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 |
| ประเภทธุรกิจ          | : | ธุรกิจอาหาร  |
| หมายเลขติดต่อ         | : | โทรศัพท์ 0-2278-5456   |
| ทุนจดทะเบียน          | : | 140,000,000 บาท  |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว   | : | 140,000,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น     | : | บริษัท ฟู๊ดโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้น 100%  |
| สถานะที่เกี่ยวข้องกับ | : | บริษัทย่อย (ผู้ถือหุ้นทางอ้อม)   |
| <br>                  |   |  |
| ชื่อบริษัท            | : | บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | : | เลขที่ 304 อาคารวานิชเพลซ อารีย์ (อาคาร A) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 |
| ประเภทธุรกิจ          | : | ธุรกิจอาหาร  |
| หมายเลขติดต่อ         | : | โทรศัพท์ 0-2278-5456   |
| ทุนจดทะเบียน          | : | 78,163,300 บาท   |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว   | : | 78,163,300 บาท   |
| สัดส่วนการถือหุ้น     | : | บริษัท ฟู๊ดโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้น 100%  |
| สถานะที่เกี่ยวข้องกับ | : | บริษัทย่อย (ผู้ถือหุ้นทางอ้อม)   |

4) ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

|                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | : | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400<br>โทรศัพท์ : 0-2009-9000<br>โทรสาร : 0-2009-9991<br>SET Contact center: 0-2009-9999<br>Website: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a><br>E-mail: SETContactCenter@set.or.th  |
| ผู้สอบบัญชี          | : | 1. ดร. ปรีชา สวน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6718<br>2. นางสาวยุพิน ชุ่มใจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8622<br>3. นายสมชาติ กาลสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9669<br>4. นายอภิชาติ นุกเกิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4963<br>บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด<br>246 อาคารโทมัส สแควร์ ชั้นที่ 21 ห้องเลขที่ 21-01 ซอยสุขุมวิท 12-14 ถนนสุขุมวิท<br>แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110<br>โทรศัพท์ 0-2254-9272<br>Website: <a href="http://www.aandaoffice.com">www.aandaoffice.com</a> |
| ที่ปรึกษาทางกฎหมาย   | : | บริษัท กุตัน แอนด์ พาร์ตเนอร์ส จำกัด<br>127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ ซี,เอฟ ชั้นที่ 23 ถนนราชดำริห์ แขวงสุเมพิณี<br>เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330<br>โทรศัพท์: 0-2838-1750<br>โทรสาร: 0-2838-1795  |

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### 5.3.1 การเรียกร้องค่าเสียหายตามบันทึกข้อตกลงซื้อหุ้นของบริษัท สมาร์ท แกรฟิค จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2556 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 มีมติอนุมัติให้ลงทุนในบริษัท สมาร์ท แกรฟิค จำกัด โดยบริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง ลงวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สำหรับการลงทุนในบริษัท สมาร์ท แกรฟิค จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 500 บาท รวมมูลค่าการลงทุน 245 ล้านบาทนั้น บริษัทฯ ได้จ่ายเงินล่วงหน้า จำนวน 70 ล้านบาท และได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวแล้วในวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 โดยในสัญญาระบุวันจ่ายชำระเงินไว้ภายในวันที่ 14 พฤษภาคม ถึงวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2557 ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 มีมติอนุมัติให้แก้ไขสัญญา โดยมีการขยายระยะเวลาการชำระค่าหุ้นจากวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2557 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และเงื่อนไขการจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าว โดยในปี พ.ศ. 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นของบริษัท สมาร์ท แกรฟิค จำกัด แล้วจำนวน 302,000 หุ้น ในมูลค่าทั้งสิ้น 152 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติการยกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท สมาร์ท แกรฟิค จำกัด สำหรับหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจำนวน 188,000 หุ้น และเรียกชำระเงินมัดจำค่าหุ้นจำนวน 70 ล้านบาทคืนจากนางสาวพรพินธ์ ศิริวงค์ ณ ออยุธยา (“นางสาวพรพินธ์”) ผู้ถือหุ้นบริษัทดังกล่าว ในครั้งนี้นางสาวพรพินธ์ตกลงว่าจะคืนเงินมัดจำค่าหุ้นจำนวน 70 ล้านบาท ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ลงวันที่ 27 มีนาคม 2558 โดยมีกำหนดชำระเงินวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 แต่เมื่อถึงกำหนดชำระปรากฏว่า นางสาวพรพินธ์ไม่สามารถชำระเงินได้ และผิดเงื่อนไขการชำระเงินมาโดยตลอด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2558 มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 70 ล้านบาท เป็นภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 3.5 ต่อปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2558 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ทั้งนี้ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ให้กับนางสาวพรพินธ์หลายครั้งแต่ก็ยังไม่ได้รับการชำระหนี้แต่อย่างใด

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 16/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 พิจารณาแล้วเห็นว่า นางสาวพรพินธ์ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ จึงได้มีมติให้ดำเนินคดีกับนางสาวพรพินธ์เรียกร้องเงินมัดจำจำนวน 70,000,000 บาท ตามที่บริษัทฯ ได้วางเงินมัดจำเพื่อชำระค่าหุ้นตามสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการฟ้องร้องคดีแพ่งต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 ซึ่งเป็นคดีหมายเลขดำที่ พ. 2516/2559 เพื่อเรียกเงินมัดจำจำนวน 70,000,000 บาทคืน และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2558 โดยดอกเบี้ยคิดถึงวันฟ้องเป็นเงิน 3,289,041.10 บาท รวมเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยที่เรียกชำระจำนวน 73,289,041.10 บาท โดยศาลนัดสืบพยานในวันที่ 20 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 บริษัทฯ และนางสาวพรพินธ์ ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาล ศาลจึงมีคำพิพากษาตามยอมให้คดีเสร็จเด็ดขาดไปตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ตามคำพิพากษาคดีแดงที่ พ. 1841/2560 โดยนางสาวพรพินธ์ ตกลงชำระหนี้เต็มจำนวนยอดหนี้ตามฟ้องเป็นจำนวนเงิน 73,289,041.10 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปีให้แก่บริษัทฯ นับแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2560 จนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้นโดยผ่อนชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 2,500,000 บาท (สองล้านห้าแสนบาทถ้วน) และต้องชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2562 นอกจากนี้ หากนางสาวพรพินธ์ ผิดนัดชำระหนี้งวดใดงวดหนึ่งหรือผิดสัญญา บริษัทฯ สามารถบังคับคดีได้ทันที รวมทั้งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดที่ค้างชำระ นับถัดจากวันที่ผิดนัดเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากจำเลย จำนวน 5 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากจำเลยอีกจำนวน 2 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 7 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม นางสาวพรพินธ์ ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาประนีประนอม

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ศาลแพ่งได้ออกหมายบังคับคดีเพื่อกำหนดยึดทรัพย์ ของนางสาวพรพินธ์ โดยเจ้าพนักงานบังคับคดีได้ดำเนินการอายัดหุ้นในบริษัทที่นางสาวพรพินธ์ มีกรรมสิทธิ์เป็นผู้ถือหุ้นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 24.94 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 นายความของ บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องร้องคดีล้มละลายกับนางสาว พรพินธ์ จำนวน 68.93 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินคงค้างทั้งสิ้นจำนวน 67.85 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 จนถึงวันฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับวิธีการชำระหนี้ซึ่งเหลือเพื่อลดภาระหนี้ระหว่างกันและเพื่อให้คดีทั้งปวงเป็นอันยุติข้อพิพาท โดยตกลงจ่ายชำระหนี้จำนวน 50 ล้านบาทให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ เมื่อบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ครบถ้วน จำนวน 50 ล้านบาท บริษัทฯ ตกลงจะยื่นคำร้องขอถอนฟ้องคดีล้มละลายที่บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องนางสาว พรพินธ์ และจะถอนการอายัดหุ้นของบริษัท สมาร์ท แกรฟิค จำกัด ที่นางสาวพรพินธ์ถือกรรมสิทธิ์อยู่ อย่างไรก็ตามหากนางสาวพรพินธ์ ไม่สามารถจ่ายชำระได้ตามข้อตกลง ให้ถือว่าบันทึกข้อตกลงฉบับนี้เป็นอันยกเลิกและบริษัทฯ สามารถรับเงินที่ได้รับชำระมาแล้ว และกลับเข้าสู่กระบวนการฟ้องร้องคดีล้มละลาย และในวันเดียวกันมีการชำระหนี้ด้วยเช็คของธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) โดยนายปิยะ จินดาประดิษฐ์ ลงลายมือชื่อส่งจ่ายเช็ค จำนวน 3 ฉบับ ฉบับที่ 1 เลขที่ 10156235 จำนวนเงิน 5,000,000 บาท ฉบับที่ 2 เลขที่ 10156236 จำนวนเงิน 5,000,000 บาท ฉบับที่ 3 เลขที่ 10156237 จำนวนเงิน 30,000,000 บาท รวมเป็นเงิน 40,000,000 บาท ให้แก่บริษัทฯ ต่อมาเมื่อถึงกำหนดบริษัทฯ ได้นำเช็คเรียกเก็บเงินกับธนาคาร ธนาคารปฏิเสธการจ่ายเงิน

ต่อมาปรากฏว่านางสาวพรพินธ์ มีการชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ เพียง 10.90 ล้านบาท และผิดนัดการชำระหนี้ตามบันทึกข้อตกลง รวมทั้งเช็คลงลายมือชื่อส่งจ่ายโดยนายปิยะ จินดาประดิษฐ์ ธนาคารได้ปฏิเสธการจ่ายเงินตามรายละเอียดข้างต้น

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลนัดพร้อมเพื่อฟังผลการชำระหนี้ของนายปิยะ หรือนายปนพรรษ ซึ่งยังไม่ชำระหนี้ตามที่ตกลง แต่นายปิยะ หรือนายปนพรรษ ได้เสนอเงื่อนไขใหม่ว่า วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 นายปิยะ หรือนายปนพรรษนำเงินมาชำระจำนวน 150,000 บาท และจะชำระภายในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566 อีกจำนวน 50,000 บาท และหลังจากนี้อีก 3 เดือน จะชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 200,000 บาท และจากนั้นจะผ่อนชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 500,000 บาท จนถึงสิ้นปี 2566 และในปี 2567 จะผ่อนชำระอีกไม่น้อยกว่าเดือนละ 1,000,000 บาท จนครบยอดหนี้ โดยให้จำเลยชำระโดยการโอนเงินเข้าบัญชีบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้องนำไปเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาข้อตกลงก่อน

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 นายปิยะ หรือนายปนพรรษ ตกลงต่อหน้าศาลว่า ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2566 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2566 นายปิยะ หรือนายปนพรรษ ต้องชำระเงินอย่างน้อยเดือนละ 300,000 บาท และเดือนต่อไปถึงเดือนธันวาคม 2566 จะต้องชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 500,000 บาท และตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 จะต้องชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 1,000,000 บาท จนครบยอดหนี้ โดยให้จำเลยชำระ-โดยการโอนเงินเข้าบัญชีบริษัทฯ ปรากฏว่า นายปิยะ หรือนายปนพรรษ ผิดนัดชำระหนี้ ศาลจึงมีคำสั่งนัดอีกครั้งในวันที่ 11 กันยายน 2566

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 ศาลเรียกตัวนายปิยะ หรือนายปนพรรษ มาเพื่อพิพากษา เมื่อถึงวันนัดนายปิยะ หรือนายปนพรรษ ได้นำเงินมาวางต่อศาลจำนวน 100,000 บาท และศาลมีคำสั่งให้เลื่อนฟังคำพิพากษาออกไปเป็นวันที่ 4 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2566 นายปิยะ หรือนายปนพรรษ ได้นำเงินมาวางต่อศาลจำนวน 100,000 บาท และศาลมีคำสั่งให้เลื่อนฟังคำพิพากษาออกไปเป็นวันที่ 29 เมษายน 2567

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอเรียนให้ทราบว่า ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการทุกประการ เพื่อการดำเนินการให้นางสาวพรพินธ์ชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ โดยได้มอบหมายให้กนายความดำเนินการทางกฎหมายเพื่อบังคับชำระหนี้ดังกล่าว ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีการฟ้องร้องคดีต่อนางสาวพรพินธ์และบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อศาลจำนวนทั้งสิ้น 4 คดี โดยมีรายละเอียดและสถานะคดีดังนี้

| ที่ | คดีที่บริษัทฯ ได้ฟ้องร้อง                | ศาลที่ฟ้องคดี     | หมายเลขคดี  | สถานะคดี  |
|-----|--|-------------------|---|---|
| 1.  | คดีแพ่ง - ฟ้องฐานผิดสัญญาตัวสัญญาใช้เงิน | ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ | <ul style="list-style-type: none"> <li>คดีหมายเลขดำที่ พ.2516/2560</li> <li>คดีหมายเลขแดงที่ พ.1841/2560</li> </ul> | ศาลได้มีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ และคดีถึงที่สุดแล้ว โดยนายความของบริษัทฯ ได้ดำเนินการบังคับทรัพย์สืบตั้งต่อไปของนางสาวพรพินธ์เพื่อชำระหนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นบริษัท สมาร์ท แกรฟิค จำกัด จำนวน 4,800,000 หุ้น มูลค่า 24,000,000 บาท</li> <li>หุ้นบริษัท เอพี พาร์คกิ้ง จำกัด จำนวน 93,750 หุ้น มูลค่า 937,500 บาท</li> </ul> ทั้งนี้ เนื่องจากลูกหนี้ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดแล้ว เมื่อมีการบังคับคดียึดหุ้นขายทอดตลาด เงินที่ได้จะถูกส่งเข้ากองทรัพย์สืบของลูกหนี้ในคดีล้มละลาย อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้ได้นำหุ้นดังกล่าวไปจำหน่ายกับบุคคลภายนอกจึงไม่สามารถขายทอดตลาดได้และปัจจุบันบริษัทฯ สมาร์ท แกรฟิค จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการและอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล |
| 2.  | คดีล้มละลาย                              | ศาลล้มละลายกลาง   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คดีหมายเลขดำที่ ล.2435/2561</li> <li>คดีหมายเลขแดงที่ ล.4713/2562</li> </ul> | ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์นางสาวพรพินธ์เด็ดขาด และมีคำสั่งให้จำเลยเป็นบุคคลล้มละลายแล้ว บริษัทฯ ได้ทำการขอรับชำระหนี้ในฐานะเจ้าหนี้ผู้เป็นโจทก์แล้ว และบริษัทได้ส่งเอกสารรายการคำนวณจำนวนหนี้ที่ได้รับชำระมาแล้วทั้งหมด โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ที่เจ้าพนักงานรวบรวมทรัพย์สืบของลูกหนี้มาดำเนินการแบ่งแก่เจ้าหนี้   |
| 3.  | คดีอาญา - ฟ้องความผิดฐานโกงเจ้าหนี้      | ศาลอาญาพระโขนง    | <ul style="list-style-type: none"> <li>คดีหมายเลขดำที่ อ.3136/2562</li> <li>คดีหมายเลขแดงที่ อ.2739/2563</li> </ul> | สืบเนื่องจาก ปลายปี 2562 บริษัทฯ ตรวจพบว่า นางสาวพรพินธ์ ได้ทำการโอนทรัพย์สินอันมีลักษณะเป็นการกระทำความผิดฐานโกงเจ้าหนี้ บริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้กนายความฟ้องร้องลูกหนี้ในคดีอาญาฐานโกงเจ้าหนี้ โดยเมื่อวันที่ 10 ส.ค. 2563 ศาลได้สอบสวนมูลฟ้องแล้ว ศาลมีคำสั่งว่าคดีมีมูล ต่อมา เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2565 ศาลได้พิพากษายกฟ้องบริษัท เนื่องจากศาลเห็นว่าสาเหตุที่จำเลยขายทรัพย์สินตามที่ฟ้องนั้น เพราะนำเงินมาชำระให้แก่บริษัท จึงไม่เข้าองค์ประกอบความผิดในฐานโกงเจ้าหนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องให้ศาลรับรองในการยื่นอุทธรณ์ในปัญหาข้อเท็จจริงที่ได้พิพากษายกฟ้อง ซึ่งคดีอยู่ระหว่างรอผลคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์   |
| 4.  | คดีเช็ค                                  |                   |   | เนื่องจากในขณะดำเนินคดีแพ่งและคดีล้มละลาย (ตามคดีลำดับที่ 1 และลำดับที่ 2) ลูกหนี้ได้ทำบันทึกข้อตกลงฉบับวันที่ 8 พ.ย. 2561 โดยนางสาวพรพินธ์ ได้มีการชำระหนี้ด้วยเช็คสั่งจ่ายของบุคคลที่ 3 จำนวน 3 ฉบับ มูลค่ารวม 40 ล้านบาท และต่อมาปรากฏว่าธนาคารปฏิเสธการจ่ายเงิน บริษัทฯ จึงมอบหมายให้กนายความแจ้งความดำเนินคดีที่สถานีตำรวจนครบาลมักกะสัน จำนวน 2 คดี   |

| ที่ | คดีที่บริษัทฯ ได้ฟ้องร้อง  | ศาลที่ฟ้องคดี          | หมายเลขคดี  | สถานะคดี   |
|-----|--|------------------------|---|--|
|     | คดีที่ 1 ผู้ต้องหา: นายปิยะ จินดาประดิษฐ์<br>เช็ค 2 ฉบับ จำนวนเงิน<br>10,000,000 บาท | - รอสงฟ้อง -           | - รอสงฟ้อง -  | นายความผู้รับมอบอำนาจจากบริษัทฯ กำลังจัดเตรียมเอกสาร เพื่อดำเนินการฟ้องร้อง  |
|     | คดีที่ 2 ผู้ต้องหา: นายปิยะ จินดาประดิษฐ์<br>เช็ค 1 ฉบับ จำนวนเงิน<br>30,000,000 บาท | ศาลแขวง<br>พระนครเหนือ | <ul style="list-style-type: none"> <li>คดีหมายเลขดำที่ อ.267/2564</li> <li>คดีหมายเลขแดงที่ อ.564/2566</li> </ul> | พนักงานอัยการได้ยื่นฟ้องนายปิยะ จินดาประดิษฐ์ เป็นจำเลย ต่อศาล และนายความของบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเข้าเป็นโจทก์ร่วมกับพนักงานอัยการ และศาลมีคำสั่งอนุญาตแล้ว โดยเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 จำเลยให้การรับสารภาพ โดยจำเลยตกลงชำระเงินจำนวน 30,000,000 บาท ภายในเดือนพฤศจิกายน 2565 จำนวน 3,000,000 บาท งดต่อไปเดือนละไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท จนกว่าจะชำระเสร็จ โดยปัจจุบัน จำเลยยังไม่ชำระเงินตามที่ตกลงไว้ ศาลจึงใช้ดุลยพินิจให้โอกาส โดยให้ชำระภายใน 31 มกราคม 2566 และนัดฟังคำพิพากษากายในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลนัดพร้อมเพื่อฟังผลการชำระหนี้ของนายปิยะ หรือนายปณพรรช ซึ่งยังไม่ชำระหนี้ตามที่ตกลง แต่นายปิยะ หรือนายปณพรรชได้เสนอเงื่อนไขใหม่ ว่าวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 นายปิยะ หรือนายปณพรรช นำเงินมาชำระจำนวน 150,000 บาท และจะชำระภายในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566 อีกจำนวน 50,000 บาท และหลังจากนี้อีก 3 เดือน จะชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 200,000 บาท และจากนั้นจะผ่อนชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 500,000 บาท จนถึงสิ้นปี 2566 และในปี 2567 จะผ่อนชำระอีกไม่น้อยกว่าเดือนละ 1,000,000 บาท จนครบยอดหนี้ โดยให้จำเลยชำระโดยการโอนเงินเข้าบัญชีบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้องนำไปเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาข้อตกลงก่อน ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 นายปิยะ หรือนายปณพรรช ตกลงต่อหน้าศาลว่า ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2566 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2566 นายปิยะ หรือนายปณพรรช ต้องชำระเงินอย่างน้อยเดือนละ 300,000 บาท และเดือนต่อไปถึงเดือนธันวาคม 2566 จะต้องชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 500,000 บาท |

5.3.2 คดีระหว่างบริษัทภายในเครือ กับ บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด

เนื่องด้วย เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัท ฮัสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เบค ซีส การ์ด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัทถือหุ้น ทางอ้อมได้ถูกฟ้องร้องจากบริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด ในความผิดฐานยักยอกและ พ.ร.บ.กำหนดความผิดเกี่ยวกับห้างหุ้นส่วน จดทะเบียน ห้างหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด สมาคม และมูลนิธิ พ.ศ.2499 เหตุจากการบริหารงานให้เกิดความเสียหาย

ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัท ฮัสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เบค ซีส การ์ด (ไทยแลนด์) กับ บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด มีการฟ้องร้องกัน จำนวน 3 คดี โดยมีรายละเอียดและสถานะคดีดังนี้

| ที่ | คดี/ฐานความผิด   | ศาลที่ฟ้องคดี | หมายเลขคดี  | สถานะคดี   |
|-----|--|---------------|---|--|
| 1.  | ยักยอก, พ.ร.บ.กำหนดความผิดเกี่ยวกับห้างหุ้นส่วน จดทะเบียน ห้างหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด สมาคม และมูลนิธิ | ศาลอาญา       | <ul style="list-style-type: none"> <li>คดีหมายเลขดำที่ อ.1607/2561</li> <li>คดีหมายเลขแดงที่ พ.1841/2560</li> </ul> | บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด ได้ฟ้องบริษัท ฮัสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะจำเลยที่ 1 และบริษัท เบค ซีส การ์ด (ไทยแลนด์) จำกัด ในฐานะจำเลยที่ 2 ต่อศาลอาญา ซึ่งต่อมาวันที่ 26 มกราคม 2564 ศาลอาญามีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว<br>เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาล ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ |
| 2.  | เบิกความเท็จ   | ศาลอาญา       | <ul style="list-style-type: none"> <li>คดีหมายเลขดำที่ อ.1885/2564</li> </ul>                                       | บริษัท ฮัสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด ได้ฟ้อง นายธีรศักดิ์ ปีสสารี (ผู้รับมอบอำนาจในคดี หมายเลขดำที่ อ.1607/2561) ปัจจุบันศาลมีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอผลคำพิพากษาถึงที่สุด ในคดีหมายเลขดำที่ อ.1607/2561  |
| 3.  | ฟ้องเท็จ   | ศาลอาญา       | <ul style="list-style-type: none"> <li>คดีหมายเลขดำที่ อ.1886/2564</li> </ul>                                       | บริษัท ฮัสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด ได้ฟ้อง นายกฤษณ์ นรงค์เดช, นายทวี ทัศนีย์ม, บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด และนายธีรศักดิ์ ปีสสารี ปัจจุบัน ศาลมีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราว เพื่อรอผลคำพิพากษาถึงที่สุด ในคดี หมายเลขดำที่ อ. 1607/2561  |



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

# การกำกับดูแลกิจการ

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรักษาและเสริมสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้นในระยะยาว

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง การกำหนดกลยุทธ์ การรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ปรับปรุงแนวปฏิบัติจรรยาบรรณธุรกิจ และจัดทำเป็นสายลักษณะอักษรใช้นับกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนบุคคลอื่น ๆ ที่กระทำการในนามของบริษัท โดยครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เช่น สิทธิมนุษยชน แรงงาน สุขภาพอนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การทุจริตคอร์รัปชัน การควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น ทั้งนี้ ตามหลักมาตรฐานสากล

บริษัท ได้จัดทำให้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และหลักในการปฏิบัติดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.wowfactor.co.th](http://www.wowfactor.co.th) เพื่อความสะดวกของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ในการเข้าถึงและใช้ในการอ้างอิง ทั้งนี้ การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ประเมินผลการบังคับใช้เอกสารการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งระดับของการปฏิบัติตาม และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

บริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการถือปฏิบัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้อ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ทั้งนี้ รายละเอียดโดยสรุปของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแบ่งออกเป็น 5 หมวด โดยคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งวางแนวทางสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแนะนำเป็นข้อปฏิบัติที่ดีที่สุด นโยบายนี้ได้มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2548 และได้มีการปรับปรุงเป็นระยะ ๆ ให้กับสมัยเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางข้อปฏิบัติทางธุรกิจที่ดีที่สุด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถแยกได้เป็น 5 ข้อ ดังต่อไปนี้

- (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

##### สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและมีหน้าที่ในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงว่าจะเป็นรายย่อยต่างชาติ สถาบัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมและเหมือนกันทุกอย่าง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) สิทธิในการได้รับใบหุ้นและการโอนหุ้น และทั้งได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานและนโยบายการบริหารจัดการในเวลาที่เหมาะสม
- 2) สิทธิของการรับเงินปันผลเท่าเทียมกัน
- 3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุม การลงมติและให้คำแนะนำในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญ ๆ ในการดำเนินกิจการ อาทิเช่น การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท การแต่งตั้งคณะกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการออกหุ้นใหม่ของบริษัท
- 4) สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการ

นอกเหนือไปจากสิทธิตามหัวข้อย่างต้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกอย่าง ดังที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท มีนโยบายที่โปร่งใสในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่เสมอ และจัดทำขั้นตอนในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิที่จะเสนอความคิดเห็นและซักถามข้อมูลได้ทุกอย่างที่เกี่ยวกับวาระการประชุมและประเด็นที่กำลังอภิปราย ในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ถึง วันที่ 31 มกราคม 2567 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการดำเนินการดังกล่าวโดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอบุคคลเข้าเป็นกรรมการแต่อย่างใด ประธานในที่ประชุมต้องจัดสรรช่วงเวลาที่เหมาะสมของแต่ละหัวข้อย่อยในการประชุมเพื่อสนับสนุนให้ผู้เข้าประชุมทุกคนได้มีส่วนร่วมในการพูดคุยและแสดงความคิดเห็นของตนเอง โดยที่กรรมการทุกคนมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบทุกข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอื่นฟังจะมีขึ้น



บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคน ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ และทั้งสองฝ่ายจะได้รับแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิลงมติในแต่ละหัวข้อตามวาระการประชุม

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น โดย หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ อย่างเพียงพอและครบถ้วน พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา และแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมถึงเสนอรายชื่อกรรมการอิสระในหนังสือมอบฉันทะเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่ง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้น โดยในแต่ละวาระที่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้ ยกเว้นผู้รับมอบฉันทะตามแบบ ค.

บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) ทำหน้าที่กำกับดูแลการประชุมและตรวจสอบการนับคะแนนเสียงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” โดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นที่เกิดขึ้นในปี 2566 ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าต่ออย่างใด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกรายมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งเสียง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญภายนอกและมีความเป็นอิสระ ดำเนินการแทนบริษัทฯ ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเป็นไปอย่างเปิดเผย โปร่งใส และมีการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงไว้สำหรับการตรวจสอบในภายหลัง บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### การดำเนินการเพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

#### 1. การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะจากการเข้าถึงโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งอาจนำไปใช้ทางที่ผิด กรรมการและผู้บริหารทุกคนจะยึดมั่นในกระบวนกรลงโทษทางวินัยตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 อย่างเคร่งครัด

กรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างทุกระดับทุกคน จะไม่นำข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือไปใช้เพื่ออำนวยความสะดวกต่อตนเองหรือต่อบุคคลอื่น

กรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างทุกระดับทุกคน ต้องมีสิทธิในการลงทุนและซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการและพนักงานทุกคนควรหลีกเลี่ยงหรือระงับการซื้อขายในระยะเวลาหนึ่งเดือนก่อนการเปิดเผยผลการเงินทุกชนิดต่อสาธารณะ

ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

#### 2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้อง

กรรมการ ผู้จัดการและลูกจ้างทุกคน ต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ของตนเองกับบริษัทฯ ที่อาจจะมีหรือคาดว่าจะมี การติดต่อกันด้วย ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ บริษัทฯ ก่อนการตกลงทำธุรกิจใด ๆ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบความสัมพันธ์ระหว่างหุ้นส่วนธุรกิจและกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และลูกจ้างของ บริษัทฯ ผู้ซึ่งจะดำเนินธุรกิจร่วมกับบุคคลเหล่านั้น

คำนิยามของ “ความสัมพันธ์” ได้กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและพระราชบัญญัติบริษัทจดทะเบียน เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

#### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและมีนโยบายที่มุ่งถึงความสำคัญของสิทธิเหล่านี้ โดยการจัดลำดับตามความสำคัญที่เหมาะสมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ดังต่อไปนี้ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกจ้าง หุ้นส่วน เจ้าหนี้และสังคม ความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องทำให้สอดคล้องกับบทบาทและความรับผิดชอบของพวกเขา เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

เพื่อรักษามาตรฐานระดับสูง จริยธรรมระดับสูง บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเป็นนโยบายดูแลทุกแง่มุมของธุรกิจ และมั่นใจว่าได้รักษาลำดับความสำคัญที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นทุกคน พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า คู่ค้า ส่วน เจ้าหนี้ ประชาชนและชุมชนขนาดใหญ่ บริษัทฯ ต้องอำนวยความสะดวกให้ความร่วมมือต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่ เพื่อสร้างความเป็นธรรม และรักษาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจให้ดำเนินไปอย่างราบรื่นเพื่อผลประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### (1) การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ ถูกต้องและมีจริยธรรม บริษัทฯ ยังคงทำงานอย่างหนักเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสมคืนให้แก่นักลงทุน ความรับผิดชอบหลักของบริษัทฯ คือ

- 1) เพื่อดำเนินบทบาทด้วยความโปร่งใสและซื่อสัตย์ รวมถึงการตัดสินใจอย่างรอบคอบและยุติธรรมเพื่อสร้างความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 2) เพื่อควบคุมทรัพย์สินของบริษัทฯ และลดการสูญเสียและค่าเสื่อมราคา
- 3) เพื่อมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบเกี่ยวกับนโยบายและแผนงานในอนาคตของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ
- 4) เพื่อมั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่นำข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและ/หรือทำธุรกรรมใด ๆ อันอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### 2. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นปัจจัยหลักสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ตอบสนองความพอใจของลูกค้าด้วยคุณภาพ ราคา การส่งมอบและการบริการ
- 2) ส่งมอบสินค้าและบริการทันเวลา หรือสร้างความพึงพอใจเกินความคาดหวังของลูกค้าด้วยราคาที่ยุติธรรม
- 3) จัดหาข้อมูลที่ต้องการ ทันสมัยและเพียงพอแก่ลูกค้า ไม่นำเสนอข้อมูลที่เกินจริงอันอาจทำให้ลูกค้าเกิดการเข้าใจผิด
- 4) ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือ
- 5) มีระบบในการจัดการกับข้อร้องเรียนของลูกค้าในด้านคุณภาพ ปริมาณ เวลาและการส่งมอบ
- 6) เก็บข้อมูลของลูกค้าเป็นความลับและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของพนักงาน กรรมการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### 3. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ขาย

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ขายทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการให้ความยุติธรรมแก่ทุกรายและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ไม่ใช้ รับ หรือทำสิ่งใด ๆ ที่เป็นการทุจริตจากผู้ขายทุกราย
- 2) เปิดเผยแพร่รายละเอียดและประสานงานกับผู้ขายในการแก้ไขข้อขัดข้องใด ๆ ตามความต้องการ การรับหรือมีประโยชน์ที่ทุจริต
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดขึ้นในสัญญากับผู้ขายอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะต้องแจ้งผู้ขายให้ทราบล่วงหน้าเพื่อที่จะได้หาวิธีอื่นต่อไป

#### 4. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

นโยบายการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการมาตรฐานและกฎหมายทางการค้า บริษัทฯ จะต้องไม่บาดหมางกับคู่แข่ง หรือได้มาซึ่งข้อมูลอันเป็นความลับอย่างผิดกฎหมาย โดยมีวิธีการปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) แข่งขันกับผู้อื่นภายใต้กฎระเบียบของการแข่งขัน
- 2) ไม่ได้มาซึ่งข้อมูลลับของคู่แข่งโดยวิธีการทุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยการหมิ่นประมาท

#### 5. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า พนักงานคือปัจจัยสำคัญในความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายส่งเสริมการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความยุติธรรมในแง่ของการให้ออกาส คำตอบแทน การแต่งตั้ง การโอนและย้ายพนักงาน รวมถึงการพัฒนาความสามารถ ตามหลักการต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และการพหุศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของแต่ละคน
- 2) จ่ายตอบแทนพนักงานอย่างยุติธรรม
- 3) รักษาสภาพแวดล้อมที่ทำงานให้ปลอดภัยทั้งต่อตัวพนักงานและทรัพย์สิน
- 4) พิจารณาเกี่ยวกับการแต่งตั้ง การโอน การให้รางวัลและวินัยอย่างเหมาะสม
- 5) ยึดมั่นในการพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน
- 6) รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน โดยอิงจากความรู้ระดับมืออาชีพ
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) หลีกเลี่ยงความไม่เป็นธรรมหรือความกดดัน ซึ่งอาจกระทบต่อขีดความสามารถในการทำงานและภาวะอารมณ์ของพนักงาน

#### 6. การรักษาศีลธรรมพนักงาน

พนักงานต้องปฏิบัติตามหลักศีลธรรมด้วยความเข้าใจ ยอมรับและศรัทธา พนักงานต้องตระหนักถึงพฤติกรรมของคนตลอดเวลาและหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่ดี หากพนักงานมีคำถามใด ๆ สามารถที่จะสอบถามได้จากผู้บังคับบัญชา และ/หรือฝ่ายบริหารบุคคล ฝ่ายบริหารทุกระดับมีหน้าที่ ดังนี้

- 1) สนับสนุนหลักศีลธรรมและปฏิบัติเป็นแบบอย่าง
- 2) นำปฏิบัติเป็นตัวอย่างและรับฟังความคิดเห็นอันเกี่ยวกับศีลธรรม
- 3) จัดให้พนักงานรับผิดชอบในหน้าที่ที่เหมาะสมและจัดหาระบบการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับกฎและระเบียบของบริษัทฯ
- 4) ติดตามการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าการยึดมั่นในกฎและระเบียบของบริษัทฯ
- 5) การพัฒนากริยากรณบุคคล

## 7. การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการติดตามข้อมูลในกรณีที่มีการกระทำผิดใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความประพฤติและระเบียบของบริษัทฯ จากนั้นรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 8. การยึดถือกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ

1) พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด  
2) จะไม่มีการพิจารณาใด ๆ สำหรับพนักงานที่กระทำผิดแล้วกล่าวอ้างว่าตนทำหน้าที่เพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทฯ หรือเหตุผลอื่นในความผิดตามกฎหมาย  
มติผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการ หลักการและคำสั่งของบริษัทฯ

## 9. ระเบียบเกี่ยวกับหลักจริยธรรมและการเปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ

1) พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักจริยธรรมและตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับอื่น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณชน  
2) การเปิดเผยข้อมูลใด ๆ ซึ่งเป็นข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณชนถือเป็นความผิด  
3) การเปิดเผยข้อมูลทุกชนิดที่อาจกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้นของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้เปิดเผยข้อมูลในส่วนนั้นเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นเป็นผู้กระทำการแทนตน  
4) กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปต่อสาธารณชนและนักลงทุน

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1) การปฏิบัติตามหรือเกินกว่ากฎหมายสิ่งแวดล้อมทั้งหมด  
2) การจำกัดการใช้สารเคมีอันตรายในการกระบวนการผลิตและการดำเนินงาน  
3) การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในการควบคุมบริหารจัดการและการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน ตลอดจนการลดของเสียจากกระบวนการผลิต  
4) การให้ความรู้และควบคุมพนักงานทุกคนในการบังคับใช้กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

### (2) การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนการเคารพสิทธิมนุษยชนที่ประกาศใช้ในนานาประเทศซึ่งรวมถึงปฏิญญาและอนุสัญญาต่าง ๆ ของสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ จะต้องเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ตนได้มีการติดต่อด้วยในระหว่างการปฏิบัติงาน โดยจะต้องไม่กระทำการใด ๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใด ๆ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

### (3) การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

#### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร  
2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ  
3) ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย  
4) ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### แนวทางการปฏิบัติ

1) กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม  
2) พนักงานบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่รับผิดชอบรับทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดถกถามให้ปรึกษากับฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่กำหนดหน้าที่ให้รับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ  
3) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับร้องเรียน (Whistleblower Policy)  
4) ผู้ที่กระทำความผิดคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้จะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย  
5) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้  
6) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำความสุจริตกับภาครัฐและภาคเอกชน

### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

1) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2) การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัทฯ นโยบายและคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป

3) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

3.1) ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่าย การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัทฯ

3.2) เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

3.3) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่อกับภาครัฐ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ และมีแนวทางที่จะเข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) ต่อไป โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมอย่างยั่งยืนซึ่งรวมถึงการต่อต้านทุจริตเพื่อให้พนักงานและสังคมได้มีความเข้าใจรวมทั้งสนับสนุนบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

#### (4) การดำเนินการในกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ กำหนดนโยบายปฏิบัติในเรื่องนโยบายรับข้อร้องเรียนจากพนักงาน บุคคลภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Whistleblower Policy) และยังสนับสนุนให้มีการแจ้งพฤติกรรมที่ผิดจริยธรรม ชีบะแอส แจ้งข้อร้องเรียน เรื่องทุจริต (ไม่ว่าจะเป็นเรื่องที่ขัดต่อกฎหมายหรือไม่ก็ตาม) เพื่อทำการสืบสวนและตรวจสอบ โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งเรื่องราวมาได้ตามช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1) อีเมล: whistleblower@wowfactor.co.th (อีเมลนี้จะถูกส่งไปยังประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง)

2) ทางไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 304 อาคารวานิชเพลซ อารีย์ (อาคารA) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองในเรื่องราวที่ร้องเรียนและถือเป็นความลับสูงสุด ข้อร้องเรียนจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสมและเป็นความลับ โดยการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและสามารถติดตามได้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ร้องเรียนจะไม่ถูกก่อกวนหรือถูกนุ่งร้ายจากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชีบะแอส

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

สำนักเลขาธิการบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน และนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงต้องเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

2) สถานะการเงินของบริษัทฯ และผลการดำเนินงาน โครงสร้างการถือหุ้น และสิทธิในการลงมติ

3) รายชื่อกรรมการและคำตอบแทน รวมถึงประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

4) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและนโยบาย รวมถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน การรายงานของประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทุกชนิด

5) จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน และ/หรือ สมาชิกคณะอนุกรรมการแต่ละคนในการเข้าร่วมประชุมของตนเองต่อจำนวนครั้งของการประชุมกรรมการทั้งหมด และ/หรือคณะอนุกรรมการในแต่ละปี ทั้งนี้ควรจะเป็นเปิดเผยในรายงานประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลทุกชนิดตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารในการตัดสินใจ และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทฯ จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการและฝ่ายบริหารที่ชัดเจน และได้ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้จากกรรมการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินการไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งได้อุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และได้กำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการทำงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน โดยในปีที่ผ่านมากรรมการทุกท่านได้ใช้เวลาอย่างมากเพียงพอ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ และถือเป็นหน้าที่ของกรรมการที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รวบรวมแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณธุรกิจที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน และปรับปรุงให้อุดมคดียิ่งขึ้นกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีต่างๆ และได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นมาตรฐานการดำเนินงาน และพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร โดยมีคณะกรรมการประพฤตินั้นเป็นแบบอย่างที่ดี ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีกลไกสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในการยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยจรรยาบรรณธุรกิจประกอบด้วย หัวข้อดังต่อไปนี้

(1) สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย และกำหนดให้มีการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรฐาน และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย ในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาระบบงาน หรือเทคโนโลยีที่ลดการใช้ทรัพยากร

(2) การปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อตกลงร่วมกัน และการเคารพวัฒนธรรม วัฒนธรรมนิยมประเพณีที่แตกต่าง ทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เคารพวัฒนธรรม วัฒนธรรมนิยมประเพณีในทุกพื้นที่ ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในพันธสัญญาและข้อตกลงต่างๆ ที่ให้ไว้

(3) สิทธิมนุษยชนและทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ เคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ ทุกการตัดสินใจต้องมุ่งเน้นที่ประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นการตัดสินใจที่เอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ศีลธรรม จริยธรรม เป็นเรื่องต้องห้าม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์อาจเกิดขึ้นได้ แต่เมื่อรู้แล้วจะต้องไม่เกี่ยวข้อง ตัดสินใจ หรือเลือกประโยชน์เพื่อตนเองเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ

(5) การจัดการกับข้อมูลและทรัพย์สิน การใช้และการเก็บรักษาข้อมูลและทรัพย์สินต้องมีมาตรฐานการบริหารจัดการที่ดี โดยคำนึงถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูล และทรัพย์สินต่างๆ นำไปใช้งานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้งานในลักษณะที่อาจเกิดความเสียหายกับบริษัทฯ

(6) การรักษาความลับ และความโปร่งใสในการเปิดเผยสารสนเทศ ข้อมูลทุกชนิด ทุกประเภทที่เปิดเผยหรือได้มาในช่วงใด ระหว่างปฏิบัติหน้าที่ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และต้องไม่เปิดเผยให้บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ ข้อมูลนั้นได้มีการเผยแพร่ออกสู่สาธารณะโดยถูกต้องตามกฎหมาย ในการนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ของบริษัทฯ

(7) การต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัทฯ ต่อด้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกพื้นที่ที่เข้าดำเนินธุรกิจ ตลอดจนไม่เข้าไปมีส่วนในการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม

(8) ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง การรับหรือให้ หรือสัญญาว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด หรือการอำนวยความสะดวกต่างๆ หรือการเลี้ยงรับรองให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามวัฒนธรรมนิยมประเพณีในแต่ละท้องถิ่น หรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามมูลค่าที่เหมาะสม

(9) การดำเนินการด้านการเมือง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปกครองในแต่ละพื้นที่ที่เข้าดำเนินธุรกิจ และพร้อมสนับสนุนให้พนักงานในแต่ละพื้นที่ปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับระบอบการปกครอง ซึ่งอาจมีแนวทางที่แตกต่างกัน บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่หรือสนับสนุนด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นการตรงหรือทางอ้อม และพร้อมให้การสนับสนุนภาคีรัฐในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม

(10) การแข่งขันทางการค้า บริษัทฯ มีนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบกิจการค้า และกฎหมายแข่งขันทางการค้า

(11) การฟอกเงิน บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงิน โดยจะไม่รับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทาง หรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิด หรืออำพรางแหล่งที่มา ของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นรูปธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้ทบทวนความเหมาะสม ความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2566 ได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่บริษัทฯ ใช้ปฏิบัติอยู่แล้ว มาปรับปรุง และเพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ดี และจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บุคลากรทั้งบริษัทฯ และบริษัทในเครือสามารถใช้ปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ซึ่งจัดทำโดย ก.ส.ด. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติ CG Code แต่ละหลักปฏิบัติ เทียบเคียงกับนโยบาย และการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเห็นว่าภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติ CG Code เหมาะสมกับทิศทางทางการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ มีแนวปฏิบัติที่บริษัทฯ มีแผนการดำเนินการเพิ่มเติมในปี 2567 คือ การปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเตรียมความพร้อมการเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) โดยบริษัทฯ กำหนดแผนการดำเนินการ และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริงตามหลักปฏิบัติข้อ 6.4 ตาม CG Code ของก.ส.ด.

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

7.1 โครงสร้างบริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

|    | ชื่อ - สกุล               | ตำแหน่ง   |
|----|---------------------------|---|
| 1. | นายธนวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์ | กรรมการ / รองประธานกรรมการ  |
| 2. | นางสาวเสาวนีย์ ทาวอุบล    | กรรมการ / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร    |
| 3. | นางสาวนภัทร กวีแสงศิริ    | กรรมการ   |
| 4. | นายภูริชญ์ วงศ์จำ         | กรรมการ   |
| 5. | นายสมบุญ ประสบพิบูล       | กรรมการอิสระ  |
| 6. | นายทิวะพร ชมสุวรรณ        | กรรมการอิสระ  |
| 7. | นายชนาทิพย์ พุ่มหิรัญ     | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 8. | นายทอม เวลิมกาญจนนา       | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 9. | นายยุทธวีร์ อัจฉิงกุล     | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |

โดยมีนางสาวเสาวนีย์ ทาวอุบล (รักษาการ) เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อเพื่อผูกพันบริษัทฯ คือ "นางสาวเสาวนีย์ ทาวอุบล และนายธนวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

### โครงสร้างคณะกรรมการ

• คณะกรรมการต้องประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีความหลากหลายด้วยประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ควรจะมีกรรมการควบคุมและดูแลบริษัทฯ ที่เพียงพอไม่น้อยกว่าห้า (5) คน (ตามที่กฎหมายกำหนด) ในคณะกรรมการ กรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนควรมีประสบการณ์ในด้านการลงทุน และกรรมการอย่างน้อยอีกหนึ่งคนควรมีประสบการณ์ในด้านการเงินและการบัญชี

• กรรมการอย่างน้อยหนึ่งในสาม และไม่น้อยกว่า 3 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ มากกว่าครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลที่ตรงระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร

• การแต่งตั้งกรรมการควรให้สอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายไทยทุกชนิดที่เกี่ยวข้อง การเลือกกรรมการต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนและดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหา ควรจะพิจารณาจากประวัติการศึกษาและประวัติการทำงานของผู้ถูกเสนอชื่อ จัดหาข้อมูลเพียงพอเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นทุกคนในการตัดสินใจ

• วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการทั้งหมดควรจะได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

### คุณสมบัติของกรรมการ

• กรรมการจะต้องเป็นบุคคลที่มีความสามารถและซื่อสัตย์ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม  
 • กรรมการต้องมีคุณสมบัติที่จำเป็นสำหรับการดำรงตำแหน่งของตน และไม่ได้ถูกตัดสิทธิ์ใด ๆ ตามพระราชบัญญัติกฎหมายมหาชน พ.ศ.2535 หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

• กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทอื่นได้ ซึ่งจะต้องไม่ให้กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของตนในบริษัทฯ

• กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตรงตามที่ระบุไว้ในหมวดคุณสมบัติทั้งหมด และขอบเขตการดำเนินงานในหลักเกณฑ์คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ระบุไว้ในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการอิสระจะต้องมีหน้าที่ในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคนด้วยความยุติธรรมและเป็นกลาง เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ กรรมการอิสระจะต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคุณด้วยความเป็นอิสระ

### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจในการพิจารณานอมนุมัติ มีดังนี้

(1) ปฏิบัติและรับผิดชอบหน้าที่ของตนด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

(2) มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจระยะยาว จัดระบบโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจในแต่ละวัน

(3) อนุมัติกำหนดค่างาน วิชาชีพ ค่านิยม และความคาดหวังในการเป็นผู้นำของบริษัทฯ

(4) พิจารณานอมนุมัติตัดสินใจในการเข้าทำธุรกรรมที่สำคัญและดำเนินการใด ๆ และในบางกรณี มอบอำนาจในการตัดสินใจให้บุคคลอื่นโดยเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

(5) ดำเนินการให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์อันเป็นที่ยอมรับทั่วไปเกี่ยวกับการกำกับดูแลและการควบคุมกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ

(6) อนุมัติให้ความเห็นชอบและควบคุมดูแลเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในเป้าหมายและกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานดังกล่าว

(7) จัดให้มีรายงานการประกอบกิจการและการเงินของบริษัทฯ ซึ่งถูกต้องและครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนโดยทั่วไป

(8) ติดตามตรวจสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงิน (Internal Control over Financial Reporting) อย่างเพียงพอเพื่อให้การกำกับดูแลเป็นไปตามวัตถุประสงค์ กำหนดคทางกฎหมาย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

(9) ประเมินและหารือเกี่ยวกับโครงสร้างทุนที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Optimal Capital Structure) นโยบายการจ่ายเงินปันผล กลยุทธ์ในการจัดหาเงินทุน และการจัดสัดส่วนเงินทุนที่เหมาะสม (Optimal Funding Composition) เป็นประจำ

10) พิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัท มีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

(11) มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจทานร่างงบการเงิน ซึ่งจัดทำโดยคณะผู้บริหาร โดยตรวจทานให้มั่นใจว่า งบการเงินจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน และสะท้อนสถานะทางการเงินของบริษัท และผลประกอบการ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

(12) จัดทำรายงานประจำปีร่วมกับคณะผู้บริหาร

(13) พิจารณา อนุมัติ และกำหนดโครงสร้างการดำเนินงานกิจการโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(14) วางแผนเชิงรุกเพื่อบริหารความเสี่ยงและจัดการกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจะต้องพิจารณาความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินงาน ธุรกิจ ทางการเงิน และทางกฎหมายเป็นสำคัญ

(15) ดำเนินการให้ธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น ทำขึ้นเช่นเดียวกับการทำธุรกรรมปกติกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าปกติ และไม่ผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายย่อย

(16) จัดให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในเพื่อติดตามตรวจสอบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และรายงานความล้มเหลวหรือจุดอ่อนในการควบคุมต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงเสนอแนะวิธีการแก้ไข

(17) จัดเตรียมวาระและความเห็นที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(18) สรรหาผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก

(19) พิจารณาและเสนอคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(20) มีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ติดตามตรวจสอบและจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นรายปี

(21) ติดตามตรวจสอบให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและการป้องกัน บุคลากร ข้อมูล และสินทรัพย์อื่น ๆ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(22) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีขั้นตอนกระบวนการที่เพียงพอสำหรับการป้องกันมิให้บริษัทฯ เกี่ยวพันกับการทุจริตคอร์รัปชัน

(23) จัดให้มีการประเมินผลงาน หน้าที่ และความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของตน

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการและได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยอย่างน้อยสาม (3) คน กับอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติทั้งหมดตรงตามที่ระบุไว้ในหมวดคุณสมบัติและขอบเขตของงานในหลักเกณฑ์ของคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และระบุไว้ในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่านดังนี้

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. นายชนาภักย์ พุ่มหิรัญ | ประธานกรรมการตรวจสอบ   |
| 2. นายทอม เวลิมกาญจนา    | กรรมการตรวจสอบ   |
| 3. นายยุทธวีร์ อังวิงกุล | กรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567) |

โดยมี นายชนาภักย์ พุ่มหิรัญ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551 จำนวน 1 ท่าน และมี นายธนพัฒน์ กองพลัม ทำหน้าที่เป็นเลขาบุกรการคณะกรรมการตรวจสอบด้วย เพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน

- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึง ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ของบริษัทฯ

- จัดทำรายงานการสอบทานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ถึงความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ และความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ



- ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแผนงานการแต่งตั้ง การถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณาการคัดเลือก และ/หรือ การเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน มีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- สอบถามและให้ความคิดเห็นในการทำธุรกรรมทางธุรกิจระหว่างบริษัทฯ และตัวแทน รายไตรมาสและรายปี โดยอาศัยราคาและเงื่อนไขทางธุรกิจที่กำหนดไว้ในสัญญาตัวแทน การตรวจทานและความคิดเห็นจะต้องรายงานไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการและได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องประกอบด้วยอย่างน้อยสาม (3) คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

|                |             |   |
|----------------|-------------|---|
| 1. นายชนาทิพย์ | พุ่มหิรัญ   | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน   |
| 2. นายกอม      | เฉลิมกาญจนา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน   |
| 3. นายยุทธวิธ  | อิชวิงกุล   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567) |

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ และมีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมี นางสาวนตรนาถ วงศ์มา เป็นเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนด้วย เพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการสรรหา และคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส พิจารณาจากประสบการณ์ วิชาชีพ ความหลากหลายของทักษะ (Skill Matrix) และคุณสมบัติเฉพาะด้าน ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความสมดุลในสาขาต่าง ๆ และเป็นประโยชน์สูงสุด และอาจพิจารณาจากบัญชีรายชื่อหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Directors' Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือประกอบด้วย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือ วิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาแนวทาง / กำหนดค่าตอบแทน ให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งตามความเหมาะสม
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรงตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก
- ควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยอาจเชิญผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็น หรือส่งเอกสาร ข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มีใ้ข้อออกเสียง ลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ยกเว้นกรณีการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ
- ในการออกเสียงกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนลงมติโดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียงและใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติโดยมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 คณะผู้บริหารบริษัท วาว ีฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

|    | รายชื่อผู้บริหาร              | ตำแหน่ง  |
|----|-------------------------------|--|
| 1. | นางสาวเสาวนีย์ ทวอบล          | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. | นายธนวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์     | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ                              |
| 3. | ดร. พรปวีณ์ ซาญสุวรรณ         | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน                                 |
| 4. | นายภูริชญ์ วงศ์จำ             | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรการ                                  |
| 5. | นางสาววิลาวรรณ หล่ออุดมทรัพย์ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                                       |

อนึ่ง เนื่องจากโครงสร้างบริษัทฯ จะมีพนักงานทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการอยู่ที่บริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อมเพื่อติดตามการดำเนินงานของกิจการอย่างใกล้ชิด ดังนั้น จึงเห็นว่าจำนวนผู้บริหารในบริษัทฯ จะมีจำนวนน้อยราย โดยในบางตำแหน่งจะใช้กำลังพลจากบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดยมีได้จ้างตำแหน่งประจำที่บริษัทฯ และให้ต้นสังกัดเรียกเก็บค่าบริการระหว่างกันจากบริษัทฯ แทน

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยอื่น ประจำปี 2566 ในจำนวนเงินไม่เกิน 3,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

|                           |        |                      |
|---------------------------|--------|----------------------|
| — ประธานกรรมการ           | 15,000 | บาทต่อครั้งการประชุม |
| — กรรมการ                 | 10,000 | บาทต่อครั้งการประชุม |
| — กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | -      | บาทต่อครั้งการประชุม |

#### 2) ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ

|                        |        |                      |
|------------------------|--------|----------------------|
| — ประธานกรรมการตรวจสอบ | 15,000 | บาทต่อครั้งการประชุม |
| — กรรมการตรวจสอบ       | 10,000 | บาทต่อครั้งการประชุม |

#### 3) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยอื่น

|                           |        |                      |
|---------------------------|--------|----------------------|
| — ประธานกรรมการ           | 15,000 | บาทต่อครั้งการประชุม |
| — กรรมการ                 | 10,000 | บาทต่อครั้งการประชุม |
| — กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | -      | บาทต่อครั้งการประชุม |

ค่าตอบแทนหรือสวัสดิการอื่น ๆ ให้กำหนดตามความเหมาะสมตามผลประกอบการของบริษัทฯ

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

บริษัทฯ บริษัทย่อยรวมถึงบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมทั้งสิ้น 420 คน โดยแบ่งเป็นบุคลากรของบริษัทฯ จำนวน 35 คน พนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 6 คน และบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย จำนวน 379 คน

### 7.5.2 ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

โครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานและผู้บริหาร ประกอบด้วย

| โครงสร้างค่าตอบแทน                  | เป้าหมายหลัก  |
|-------------------------------------|---|
| 1. เงินเดือน และผลประโยชน์คงที่     | การบริหารค่าตอบแทนให้สามารถแข่งขันกับตลาดโดยรวมได้ เช่น เงินเดือนและค่าล่วงเวลา เป็นต้น   |
| 2. ค่าตอบแทนตามผลปฏิบัติงานระยะสั้น | พัฒนาการบริหารจัดการทีมของหัวหน้างาน และผลักดันให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัท เช่น การกำหนดการจ่ายโบนัส   |
| 3. ค่าตอบแทนตามผลปฏิบัติงานระยะยาว  | เพื่อที่จะสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัท เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  |
| 4. สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่น      | เสนอแผนประกันและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในแต่ละช่วงชีวิต โดยพิจารณาจากสภาพเศรษฐกิจ และมาตรฐานการครองชีพ เช่น จัดให้มีรางวัล เพื่อเป็นขวัญกำลังใจแก่พนักงานที่มีอายุงานมาก จัดสวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยยังชีพ เงินชดเชยและเงินชดเชยพิเศษแก่พนักงานที่เกษียณอายุ การรักษาพยาบาลพนักงาน และการจัดกิจกรรม งานเลี้ยงสังสรรค์ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ในรูปแบบต่างๆ อาทิเช่น การจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงาน การส่งพนักงานไปศึกษาดูงาน เป็นต้น |

ทั้งนี้ ในช่วงปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานคิดเป็นจำนวนเงินรวม 101,260,440.00 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จำนวน 6 คน คิดเป็นเงินรวม 9,397,000 บาท

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ** -ไม่มี-

**การพัฒนาบุคลากร**

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการสรรหา พัฒนา และรักษาบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ เพราะตระหนักว่าบุคลากรเป็นสิ่งสำคัญในการให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมาย และความสำเร็วจึงได้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดฝึกอบรม/สัมมนา ทั้งภายในและภายนอก โดยวิทยากรที่ทรงคุณวุฒิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างจิตสำนึกและการฝึกอบรมในเรื่องการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดี การรักษาคำมั่น และการพัฒนาระบบงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญและกำลังใจ และความภูมิใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน ด้วยการกำหนดผลตอบแทนและความก้าวหน้าในองค์กรบนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเป็นธรรม รวมทั้งการจัดให้มีระบบสวัสดิการที่เหมาะสม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานให้ดีขึ้น

**7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ**

**7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้**

**(1) . เลขาธิการบริษัท**

ตามที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2565 ได้มีมติแต่งตั้งนางนพรัตน์ สุทธิลักษณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท และดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ในระหว่างที่ยังไม่มีบุคคลที่เหมาะสมดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวเสาวนีย์ ทวอบูล ทำหน้าที่ (รักษาการ) เลขาธิการบริษัท

โดยเลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

**(2) . ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

บริษัทฯ มอบหมายให้ นายสุวิจน์ หงวนสูงเนิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

**(3) . ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายธนพัฒน์ ทองพลับ ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นผู้ปฏิบัติงานงานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

**7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์** -ไม่มี-

**7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือก ต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดังนี้

- (1) ดร. ปรีชา สอน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6718 หรือ
- (2) นางสาวยุพิน ชุ่มใจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8622 หรือ
- (3) นายสมชาติ กาลสุภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9669 หรือ
- (4) นายอภิชาติ บุญเกิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4963

บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบปี 2566 และค่าสอบทานงบรายไตรมาสและการเงินประจำปีของบริษัทฯ รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 3,300,000 บาท

**(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและบริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด สำหรับปี 2566 ดังนี้

| บริษัท                                      | ชื่อผู้สอบบัญชี                   | ค่าสอบบัญชี (บาท) |
|---|-----------------------------------|-------------------|
| บริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน)           | บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด | 1,800,000         |
| บริษัท ฟู้ดไฮลด์ จำกัด                      | บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด | 100,000           |
| บริษัท เบค ซีส มาร์ต (ไทยแลนด์) จำกัด       | บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด | 450,000           |
| บริษัท ฮัสทีร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด     | บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด | 500,000           |
| บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด | บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด | 450,000           |
| บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี ฟิวชั่น จำกัด       | บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด | 30,000            |
| <b>รวมค่าสอบบัญชี</b>                       |                                   | <b>3,330,000</b>  |

**(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)** -ไม่มี-

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยมีกรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นสุภาพสตรี 2 ท่าน และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการ 2 ท่านเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีกรรมการและกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 4 บริษัท โดยในปัจจุบัน ไม่มีกรรมการคนใดในบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท และบริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 2 บริษัท ทั้งนี้ ไม่มีบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการ เพื่อประสิทธิภาพของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการมากกว่า 1 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าประธานกรรมการและกรรมการของบริษัทฯ มีความรู้ ความสามารถ และมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจำเป็นต่อการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมและทั้งแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งมีกลไกซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวัง รอบคอบ และปราศจากการครอบงำหรือการชี้นำในทางความคิดในระหว่างการประชุม

#### (1) กรรมการอิสระ

- บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระ เพื่อใช้ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม ดังนี้
- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของบุคคล รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัทฯ และมีจำนวนกรรมการอย่างเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ รวมกันไม่น้อยกว่า 5 คนตามกฎหมายและไม่เกิน 12 คน โดยอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นผู้มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายของกรรมการจะช่วยให้คณะกรรมการมีมุมมองที่กว้างขวางซึ่งจะช่วยให้กระบวนการตัดสินใจดีขึ้นและสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขา และต้องมีสัดส่วนของกรรมการสุภาพสตรีอย่างน้อยหนึ่งคน อย่างไรก็ตามในการคัดเลือกกรรมการยังคงให้ความสำคัญกับประสบการณ์การทำงานและคุณวุฒิของกรรมการแต่ละคนประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นส่วนใหญ่ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายและพิจารณาถึงองค์ประกอบที่สำคัญเพื่อการพิจารณาตัดสินใจและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาองค์ประกอบตามที่กำหนดโดยจัดทำตารางระบุความชำนาญการ (Board Skill Matrix) เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการสรรหากรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจด้านพลังงาน โดยแบ่งออกเป็น 5 ด้าน คือ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท การพัฒนาธุรกิจและวางแผนเชิงกลยุทธ์ การบัญชีและการเงิน การจัดการความเสี่ยง ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในแต่ละทักษะต้องมีกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษในด้านนั้นๆ ไม่น้อยกว่าหนึ่งคน

กรรมการของบริษัท จะต้องมีความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการและไม่มีความจำเป็นต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 4 บริษัท และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นและบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท ไม่นับรวมบริษัทย่อยบริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัท โดยจะพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการเป็นกรรมการของบริษัท สรุปผลการสรรหาที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

กรรมการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ การแต่งตั้งถอดถอนหรือการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นกรณีกรรมการออกระหว่างวาระและคณะกรรมการมีมติเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออกโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนที่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ลาออกจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ก็ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง โดยใช้เกณฑ์ดังนี้

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ พ้นจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งไปแล้วอาจได้รับเลือกตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งอีกได้
- ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเพียงคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดเพียงใดไม่ได้
- ผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดเรียงตามลำดับจะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในกรณีที่ได้รับคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงเลือกในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

ในกรณีที่กรรมการท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับใบลาออก อย่างไรก็ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการออกจากตำแหน่งก่อนวาระได้โดยต้องมีคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

**8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ต้องมีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบ ซึ่งเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานในการกำหนดวันเวลาประชุมและวาระหลักในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งจะมีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถาม ทั้งนี้ ประธานที่ประชุมมีหน้าที่ในการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผยก่อนการลงคะแนน และสรุปมติของที่ประชุมในแต่ละวาระการประชุม กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและจะต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้น ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฝ่ายบริหาร และบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาและอภิปรายประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการหรืออยู่ในความสนใจของคณะกรรมการ โดยมีการแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ เพื่อพิจารณาและปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมหารือกับคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งอีกด้วย

เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 9 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการดังนี้

**ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ**

| รายชื่อกรรมการ                      | ตำแหน่ง                           | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | หมายเหตุ                                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|--|
| 1. นายธนวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์        | กรรมการ / รองประธานกรรมการบริษัทฯ | 9/9                     |  |
| 2. นางสาวสาวณีย์ ขาวอุบล            | กรรมการ                           | 9/9                     |  |
| 3. นางสาวกัทธ ทวีแสงศิริ            | กรรมการ                           | 3/3                     | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 25 สิงหาคม 2566     |
| 4. นายภูริชญ์ วงศ์จำ                | กรรมการ                           | 1/1                     | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 12 ตุลาคม 2566      |
| 5. นายยุทธวีร์ อัจฉิงกุล            | กรรมการอิสระ                      | 1/1                     | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 12 ตุลาคม 2566      |
| 6. ดร. สมบูรณ์ ประสบพิบูล           | กรรมการอิสระ                      | 8/9                     |  |
| 7. นายชนาทิพย์ พุ่มหิรัญ            | กรรมการอิสระ                      | 9/9                     |  |
| 8. นายทอม เฉลิมกาญจนาน              | กรรมการอิสระ                      | -                       | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566   |
| 9. นายศิวะพร ชมสุวรรณ               | กรรมการอิสระ                      | -                       | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567  |
| 10. นายสุปรัดดี นิมิตรกุล           | กรรมการอิสระ                      | 2/3                     | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566    |
| 11. นางสาวจันทร์เพ็ญ ศิริปทุมานันท์ | กรรมการอิสระ                      | 4/4                     | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2566    |
| 12. ดร. พรประวีณ์ ชานยสุวรรณ        | กรรมการ                           | 7/7                     | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2566    |
| 13. นายชาญชัย ก้านเหลือง            | กรรมการอิสระ                      | 9/9                     | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 |
| 14. ดร.อิสรากรณ์ ทนุผล              | กรรมการอิสระ                      | 9/9                     | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 |

ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

|    | รายชื่อกรรมการ         | ตำแหน่ง              | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | หมายเหตุ                                 |
|----|------------------------|----------------------|-------------------------|--|
| 1. | นายชนาทพิทย์ พุ่มหิรัญ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/5                     |  |
| 2. | ดร. อิศราภรณ์ หนูผล    | กรรมการตรวจสอบ       | 5/5                     | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 |
| 3. | นายชาญชัย ก้านเหลือง   | กรรมการตรวจสอบ       | 5/5                     | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 |

ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

|    | รายชื่อกรรมการ         | ตำแหน่ง                             | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | หมายเหตุ                                 |
|----|------------------------|-------------------------------------|-------------------------|--|
| 1. | ดร. อิศราภรณ์ หนูผล    | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 5/5                     | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 |
| 2. | นายชนาทพิทย์ พุ่มหิรัญ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 5/5                     |  |
| 3. | นายชาญชัย ก้านเหลือง   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 5/5                     | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 |

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะเป็นประจำปี เพื่อประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานสรุปได้ดังนี้

- เลานุกรการบริษัทฯ จัดทำและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน

- เลานุกรการบริษัทฯ ดำเนินการสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ รวมถึงข้อดีและข้อที่ควรปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์ของฝ่ายบริหาร และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร และมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม คะแนนมากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก คะแนนมากกว่าร้อยละ 65 = ดี คะแนนมากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลปฏิบัติภารกิจและรายบุคคล รวมทั้งรวบรวมข้อเสนอแนะจากกรรมการทุกท่านและนำไปใช้เป็นแผนงานในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ซึ่งข้อเสนอแนะส่วนใหญ่เป็นเรื่องสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

ค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและอนุมัติกรอบและนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยค่าตอบแทนต้องสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ มีส่วนผสมและองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่จูงใจทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น ธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทฯ บรรทัดฐานของตลาดและอุตสาหกรรม สภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณากวบนโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทุก ๆ 3 ปี ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดและอุตสาหกรรม

ปัจจุบัน ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมเท่านั้น และบริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนในรูปสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้แก่กรรมการของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนประกอบด้วยเบี้ยประชุมซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                  | ค่าตอบแทน (บาท)   |                   |                  | รวม            | หมายเหตุ                                 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|--|
|                                 | คณะกรรมการบริษัทฯ | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาฯ |                |  |
| นายธนวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์       | -                 | -                 | -                | -              |  |
| นางสาวสาวณีย์ ทาวอบูล           | -                 | -                 | -                | -              |  |
| นางสาวกนกกร ทวีแสงศิริ          | 30,000            | -                 | -                | 30,000         | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 25 สิงหาคม 2566     |
| นายยุทธวีร์ อิชังกุล            | 10,000            | -                 | -                | 10,000         | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 12 ตุลาคม 2566      |
| นายภูริชญ์ วงศ์จำ               | -                 | -                 | -                | -              | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 12 ตุลาคม 2566      |
| ดร. สมบูรณ์ ประสมพิบูล          | 80,000            | -                 | -                | 80,000         |  |
| นายชนาทพิทย์ พุ่มหิรัญ          | 120,000           | 105,000           | 50,000           | 275,000        |  |
| นายทอม เอสมิทาญจนา              | -                 | -                 | -                | -              | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566   |
| นายทิวะพร ชมสุวรรณ              | -                 | -                 | -                | -              | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567  |
| นายสุปรัดดี นิมิตรกุล           | 40,000            | -                 | -                | 40,000         | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566    |
| นางสาวจันทร์เพ็ญ ศิริปัญหานันท์ | 40,000            | -                 | -                | 40,000         | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2566    |
| ดร. พรประวีณ์ ชาญสุวรรณ         | -                 | -                 | -                | -              | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2566    |
| นายชาญชัย ก้านเหลือง            | 120,000           | 70,000            | 40,000           | 230,000        | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 |
| ดร. อิศราภรณ์ หนูผล             | 120,000           | 70,000            | 70,000           | 260,000        | ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 |
| <b>รวม</b>                      | <b>560,000</b>    | <b>245,000</b>    | <b>160,000</b>   | <b>965,000</b> |  |

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ดังนี้

บริษัทฯ จะเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดำเนินการโดยฝ่ายบริหาร บริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัทฯ) และบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทฯ ดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มี 2 บริษัทย่อย คือ บริษัท ฟู้ดโวลคิง จำกัด ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วน 100% และบริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี ฟิวชั่น จำกัด ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วน 100% บริษัทฯ มีอำนาจในการจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทย่อย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขปรับปรุงแนวทางกำกับดูแล บริษัทย่อย และ บริษัทย่อยทางอ้อม เพื่อกำหนดให้นโยบายการกำกับดูแล บริษัทย่อย และ บริษัทย่อยทางอ้อมที่ชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบอำนาจให้ตัวแทนที่ส่งไปเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัท Holding Company มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนสอดคล้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำแนวทางกำกับดูแล เพื่อกำหนดนโยบายและระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแล (Corporate Governance Policy) และควบคุม (Control Policy) บริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อม หากได้มีการจัดทำเรียบร้อยแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ และจะเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีต่อไป

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การตัดสินใจในทุกเรื่องของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องมุ่งเน้นที่ประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ การตัดสินใจที่เอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ศีลธรรม จริยธรรม เป็นเรื่องต้องห้าม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อาจเกิดขึ้นได้ แต่เมื่อรู้แล้วจะต้องไม่เกี่ยวข้อง ตัดสินใจ หรือเลือกประโยชน์เพื่อตนเองเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ

#### (การดำเนินการ)

- 1.) ไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ กรรมการหรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือในนิติบุคคลที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ แต่ในกรณีที่อาจหลีกเลี่ยงได้ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที
- 2.) ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมกับคู่สัญญาที่มีความเกี่ยวข้องกัน เช่น เป็นครอบครัว ญาติสนิท บุคคลที่มีความใกล้ชิด หรือที่ตนเป็นเจ้าของหรือหุ้นส่วน แม้ว่าจะเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ก็ตาม
- 3.) ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งที่ตนหรือผู้อื่นรู้ เนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่งาน และความรับผิดชอบ
- 4.) หลีกเลี่ยงการทำงานอื่น เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกเหนือจากการทำงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- 5.) หลีกเลี่ยงการใช้สถานที่งานในการค้นหาข้อมูล ติดต่อ หรือซื้อขายหลักทรัพย์หรือสินทรัพย์ใดๆ อย่างเป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่เปิดเผยประโยชน์ของบริษัทฯ

6.) หากมีรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที

ทั้งนี้ ในการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในส่วนของพนักงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ติดตามเพื่อให้พนักงานยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมถึงแจ้งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วย

ในส่วนของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ซึ่งมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานให้บริษัทฯ ทราบ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

#### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้สรุปนโยบายสำคัญเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

(2.1) ในการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารทุกคนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้แก่หน่วยงานการคณะกรรมการในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด. นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดให้รายงานการบริษัทฯ รายงานสถานะการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

(2.2) ห้ามไม่ให้กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ออกขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนทั้งงบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือว่าเป็นการกระทำความผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดจรรยาบรรณจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ดำเนินการหรือมอบหมายให้ผู้อื่นผู้ใดเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

**(3) การต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน**

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน

ในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยหลักสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ และนำมาใช้ในการดำเนินงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องการต่อต้านการตัดสินใจ และการคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) ไม่เสนอให้ค่าตอบแทน จ่ายสินบน เรียกรับ ตกลงหรือรับสินบนจากบุคคลอื่น หรือ หน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวกับงานของบริษัทฯ
- 2) ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรม ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 3) ไม่บริจาคเงิน หรือจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก หรือให้เงินสนับสนุนใด ๆ แก่บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน
- 4) ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกับการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือ เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานต่างๆ ในรอบปี 2566 ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการตัดสินใจและการคอร์รัปชันแต่อย่างใด

**(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสด้านการกระทำผิดและการทุจริต และนโยบายการสอบสวนเรื่องร้องเรียนและเบาะแสด้านการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อคุ้มครองบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงผู้ร้องเรียนหรือให้เบาะแสด ผู้ถูกร้องเรียน บุคคลต่างๆ ที่ให้ความช่วยเหลือในขั้นตอนใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือให้เบาะแสดที่สะดวก ปลอดภัย และมีขั้นตอนกระบวนการที่โปร่งใส น่าเชื่อถือ เพื่อป้องกันการกระทำผิดและการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และเป็นเครื่องมือทางการบริหารในการตรวจจับเหตุทุจริตหรือการกระทำผิด และลดความเสียหายจากการกระทำผิดหรือการทุจริตด้วย ซึ่งได้กำหนดหน้าที่และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนของพนักงานและผู้บริหารในระดับต่าง ๆ โดยเปิดให้ร้องเรียนไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ หรือแจ้งผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจได้ในทุกระดับชั้น และมีขั้นตอนการสืบสวนสอบสวนที่เป็นธรรมโดยคณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาโทษที่แต่งตั้งจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในแต่ละฝ่ายและทุกคนต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น การดำเนินการถือเป็นความลับเพื่อให้มีผลกระทบกับผู้ร้องเรียนน้อยที่สุด รวมถึงมีมาตรการทางลงโทษที่เป็นธรรม โดยเรื่องนี้ต้องมีการรายงานผลไปยังคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งเรื่องราวมาได้ตามช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- 1) อีเมล : [whistleblower@wowfactor.co.th](mailto:whistleblower@wowfactor.co.th) (อีเมลนี้จะถูกส่งไปยังประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง)
- 2) ทางไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

**บริษัท วาว แฟกเตอร์ จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 304 อาคารวานิช เพลซ ธารีย์ (อาคารA) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองในเรื่องราวที่ร้องเรียนและถือเป็นความลับสูงสุด ข้อร้องเรียนจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสมและเป็นความลับ โดยการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและสามารถติดตามได้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ร้องเรียนจะไม่ถูกก่อกวนหรือถูกบ่งร้ายจากเรื่องที่ร้องเรียนหรือให้เบาะแสดังนี้ ในรอบปี 2566 พบว่าไม่มีการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสด้านการกระทำผิดและการทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดแต่อย่างใด

**8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่น (ปรากฏตามเอกสารแนบ 6)**

**8.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร**

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพ์ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามารถพยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการ โดยสรุปการถือหลักทรัพ์ “W” ของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ      |                         | จำนวนที่ถือ          | จำนวนที่ถือ          | เพิ่ม (ลด) | หมายเหตุ                                |
|---------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|------------|---|
| กรรมการและผู้บริหาร |                         | ณ วันที่ 31 ธ.ค.2565 | ณ วันที่ 31 ธ.ค.2565 |            |   |
| 1.                  | นายธวัชณ์ เอื้อศรีพันธ์ | ไม่มี                | ไม่มี                | -          |   |
| 2.                  | นางสาวสาวิณี ขาวอุบล    | ไม่มี                | ไม่มี                | -          |   |
| 3.                  | นางสาวณภัทร กวีเสงศรี   | ไม่มี                | 43,000,000           | เพิ่ม      | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 25 สิงหาคม 2566    |
| 4.                  | นายยุทธวีร์ อังฉวีกุล   | ไม่มี                | ไม่มี                | -          | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 12 ตุลาคม 2566     |
| 5.                  | นายภูริชญ์ วงศ์จำ       | ไม่มี                | ไม่มี                | -          | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 12 ตุลาคม 2566     |
| 6.                  | ดร. สมบูรณ์ ประสบพิบูล  | ไม่มี                | ไม่มี                | -          |   |
| 7.                  | นายชนาทพิทย์ พุ่มหิรัญ  | ไม่มี                | ไม่มี                | -          |   |
| 8.                  | นายกอม เวลิมกาญจนา      | ไม่มี                | ไม่มี                | -          | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566  |
| 9.                  | นายศิวิฬร สมสุวรรณ      | ไม่มี                | ไม่มี                | -          | ได้รับแต่งตั้งวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 |



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึง การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

#### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบภายในอย่างอิสระ ใช้อำนาจรู้ และประสบการณ์ในการให้ข้อเสนอแนะกับผู้บริหารได้เข้าใจ และปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติให้จ้างนายรณพวัฒน์ กองพล ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance) โดยคุณสมบัตินของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 ซึ่งการแต่งตั้ง กอดกอนหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.2 รายการระหว่างกัน

#### 9.2.1 การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                 | ความสัมพันธ์   | ลักษณะรายการ  | มูลค่าปี 2566 (ล้านบาท) | ความจำเป็นสมเหตุสมผลของการทำรายการ   |
|--|--|---|-------------------------|--|
| บุคคลธรรมดา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 10 จึงมิใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน | สัญญาเงินกู้วงเงิน 30 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8-12 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้คงค้างและดอกเบี้ยคงค้าง จำนวน 30 ล้านบาท และไม่มีดอกเบี้ยคงค้าง                      | 30                      | บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินข้างต้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ โดยเป็นการกู้ยืมเงินภายใต้ดอกเบี้ยซึ่งได้เจรจาตกลงกับผู้ให้กู้ ซึ่งเป็นอัตราไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมเงินระยะสั้นทั่วไป |
| นิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ   | ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 10 จึงมิใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน | สัญญาเงินกู้วงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้คงค้างและดอกเบี้ยคงค้าง จำนวน 100 ล้านบาท และไม่มีดอกเบี้ยคงค้าง 2.63 ล้านบาท ตามลำดับ | 100                     | บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินข้างต้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ โดยเป็นการกู้ยืมเงินภายใต้ดอกเบี้ยซึ่งได้เจรจาตกลงกับผู้ให้กู้ ซึ่งเป็นอัตราไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมเงินระยะสั้นทั่วไป |

#### 9.2.2 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหัวข้อที่ชัดเจน อีกทั้งได้จัดให้มีขั้นตอนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ หากรายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ก็จะมีการเปิดเผยความเห็นที่แตกต่างดังกล่าวด้วย โดยในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งดำเนินการธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนั้นรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีแนวโน้มที่จะมีต่อไปในอนาคต เนื่องจากข้อผูกพันตามสัญญายังไม่พ้นกำหนดระยะเวลา ทั้งนี้เนื่องจากการดำเนินการตามขั้นตอนที่กล่าวข้างต้นแล้วนั้น การดำเนินการตามรายการดังกล่าว จะเป็นไปโดยยุติธรรมและเป็นไปตามหลักธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length)

#### 9.2.3 ราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

-ไม่มี-



# รายงานทางการเงิน

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

# รายงานทางการเงิน

## ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติ การบัญชี พ.ศ.2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำ และนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมี การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชัน หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จากกรรมการที่เป็นอิสระและเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินโดยตรง รวมถึงสอบทานความเพียงพอของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นางสาวเสาวณีย์ ชาวอุบล

นายชนวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
วันที่ 31 ธันวาคม 2566



### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และเฉพาะของบริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2 กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องหลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสะสมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,116.30 ล้านบาท และจำนวนเงิน 886.02 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 182.81 ล้านบาท และจำนวนเงิน 413.08 ล้านบาท ตามลำดับ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่กล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2 แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 421.44 ล้านบาท ค่าความนิยม จำนวน 246.18 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 146.54 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ดังกล่าวทุกครั้งที่ยังมีรายการ ซึ่งการทดสอบการด้อยค่าจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ และข้อสมมติฐานของผู้บริหารที่มีความซับซ้อนโดยเฉพาะข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการกระแสเงินสดของธุรกิจร้านอาหาร และการพิจารณาอัตราคิดลดในการกำหนดมูลค่ากระแสเงินสด ซึ่งอาจมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจสถานการณ์ตลาดปัจจุบัน และความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว มีสาระสำคัญต่องบการเงินและกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 14 และ 15

## วิธีการตรวจสอบ

วิธีการประเมินการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย และแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัท ได้จัดทำขึ้น มีดังนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติฐาน และวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับคืน
- ประเมินความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญของผู้บริหารและของผู้สอบบัญชี
- ประเมินอัตราคิดลดโดยอ้างอิงจากการเปรียบเทียบข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเพื่อให้เห็นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- สอบทานการวิเคราะห์การอ่อนไหวที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยม และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท วาว แพลตเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด



( นายสมชาติ กาลสุข )

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9669

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567

## บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                               | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|
|  | 2566         | 2565        | 2566                 | 2565        |             |
| <b>สินทรัพย์</b>                       |              |             |                      |             |             |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>              |              |             |                      |             |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 7            | 26,749,869  | 16,156,159           | 12,517,971  | 1,754,074   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 8            | 37,673,877  | 25,871,749           | 39,544,012  | 22,197,278  |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6            | -           | -                    | 197,184,987 | 254,217,093 |
| สินค้าคงเหลือ                          | 9            | 6,764,992   | 13,090,553           | -           | -           |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น                | 10           | -           | -                    | -           | -           |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                  |              | 71,188,738  | 55,118,461           | 249,246,970 | 278,168,445 |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>           |              |             |                      |             |             |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้     | 11           | 400,000     | 400,000              | -           | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น    | 12           | 27,245,995  | 27,245,995           | 27,245,995  | 27,245,995  |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                  | 13           | -           | -                    | 421,438,747 | 302,654,364 |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์            | 14           | 105,234,122 | 57,346,636           | 17,647,667  | 232,281     |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                   | 15           | 108,636,871 | 116,211,038          | 12,724,410  | 3,329,577   |
| ค่าความนิยม                            | 16           | 246,183,502 | 267,444,262          | -           | -           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                    | 17           | 146,544,610 | 150,051,973          | 3,219,626   | 51,933      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น              |              | 33,954,898  | 26,272,364           | 2,785,673   | 1,193,908   |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน               |              | 668,199,998 | 644,972,268          | 485,062,118 | 334,708,058 |
| รวมสินทรัพย์                           |              | 739,388,736 | 700,090,729          | 734,309,088 | 612,876,503 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |                    |
|--|--------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
|  | 2566         | 2565               | 2566                 | 2565               |                    |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               |              |                    |                      |                    |                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>  |              |                    |                      |                    |                    |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน           | 18           | 8,742,594          | 10,042,363           | -                  | -                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น   | 18           | 284,501,005        | 330,297,711          | 284,501,005        | 330,297,711        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                           | 19           | 103,262,388        | 86,328,078           | 21,866,795         | 20,208,322         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20           | 3,049,490          | 3,213,610            | -                  | -                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               | 15           | 26,644,432         | 27,234,462           | 2,194,365          | 568,294            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |              | <b>426,199,909</b> | <b>457,116,224</b>   | <b>308,562,165</b> | <b>351,074,327</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                       |              |                    |                      |                    |                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                | 20           | 8,293,522          | 10,675,392           | -                  | -                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 15           | 83,813,488         | 91,513,901           | 10,860,376         | 2,169,700          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                  | 21           | 27,880,515         | 29,007,216           | -                  | -                  |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                      | 22           | 3,249,750          | 2,296,760            | 1,809,394          | 392,529            |
| ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอนสินทรัพย์                            | 23           | 6,785,086          | 6,302,157            | -                  | -                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  |              | 360,000            | 635,000              | -                  | -                  |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |              | <b>130,382,361</b> | <b>140,430,426</b>   | <b>12,669,770</b>  | <b>2,562,229</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  |              | <b>556,582,270</b> | <b>597,546,650</b>   | <b>321,231,935</b> | <b>353,636,556</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

7

บริษัท วาว เฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|--------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|   | 2566         | 2565               | 2566                 | 2565               |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>                    |              |                    |                      |                    |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                    |              |                    |                      |                    |
| <b>ทุนเรือนหุ้น</b>   |              |                    |                      |                    |
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>   |              |                    |                      |                    |
| หุ้นสามัญ 1,704,744,069 หุ้น มูลค่า<br>หุ้นละ 1.00 บาท      | 24           | 1,704,774,069      | 1,704,774,069        |                    |
| หุ้นสามัญ 1,320,368,356 หุ้น มูลค่า<br>หุ้นละ 1.00 บาท      |              | 1,320,368,356      | 1,320,368,356        |                    |
| <b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>                                 |              |                    |                      |                    |
| หุ้นสามัญ 1,030,597,212 หุ้น มูลค่า<br>หุ้นละ 1.00 บาท      |              | 1,030,597,212      | 1,030,597,212        |                    |
| หุ้นสามัญ 813,913,390 หุ้น มูลค่า<br>หุ้นละ 1.00 บาท        |              | 813,913,390        | 813,913,390          |                    |
| ส่วนเกินทุน   |              | 268,502,745        | 268,502,745          | 257,402,745        |
| ขาดทุนสะสม  |              | (1,116,296,191)    | (968,774,756)        | (812,076,188)      |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                                 |              | 182,803,766        | 102,541,379          | 413,077,153        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ<br>บริษัทย่อย |              | 2,700              | 2,700                | -                  |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                 |              | <b>182,806,466</b> | <b>102,544,079</b>   | <b>413,077,153</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                       |              | <b>739,388,736</b> | <b>700,090,729</b>   | <b>612,876,503</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

8

บริษัท วาว แพลตฟอร์ จํากัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2566                 | 2565                 | 2566                 | 2565                 |
| <b>รายได้</b>   |                      |                      |                      |                      |
| รายได้ค่าบริหารจัดการ   | -                    | -                    | 7,660,800            | 11,606,360           |
| รายได้จากการขาย   | 311,774,885          | 344,486,602          | -                    | -                    |
| ต้นทุนขาย   | (159,669,034)        | (172,301,732)        | -                    | -                    |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>  | <b>152,105,851</b>   | <b>172,184,870</b>   | <b>7,660,800</b>     | <b>11,606,360</b>    |
| รายได้อื่น  | 11,719,460           | 3,331,630            | 13,491,126           | 38,136,959           |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>                                     | <b>163,825,311</b>   | <b>175,516,500</b>   | <b>21,151,926</b>    | <b>49,743,319</b>    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย  | (155,764,663)        | (154,744,970)        | -                    | -                    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | (116,766,376)        | (300,667,646)        | (61,345,850)         | (811,963,843)        |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  | <b>(272,531,039)</b> | <b>(455,412,616)</b> | <b>(61,345,850)</b>  | <b>(811,963,843)</b> |
| <b>ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>               | <b>(108,705,728)</b> | <b>(279,896,116)</b> | <b>(40,193,924)</b>  | <b>(762,220,524)</b> |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 29 (39,942,408)      | (56,518,481)         | (33,752,692)         | (50,413,037)         |
| <b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>                                  | <b>(148,648,136)</b> | <b>(336,414,597)</b> | <b>(73,946,616)</b>  | <b>(812,633,561)</b> |
| รายได้ภาษีเงินได้   | 21 1,126,701         | 5,645,899            | -                    | -                    |
| <b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>                 | <b>(147,521,435)</b> | <b>(330,768,698)</b> | <b>(73,946,616)</b>  | <b>(812,633,561)</b> |
| <b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>                                  |                      |                      |                      |                      |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานยกเลิก-สุทธิจาก                  |                      |                      |                      |                      |
| ภาษีเงินได้   | -                    | (245,221,690)        | -                    | -                    |
| <b>ขาดทุนสำหรับปี</b>   | <b>(147,521,435)</b> | <b>(575,990,388)</b> | <b>(73,946,616)</b>  | <b>(812,633,561)</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                                |                      |                      |                      |                      |
| รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ              |                      |                      |                      |                      |
| ขาดทุนในภายหลัง   |                      |                      |                      |                      |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                 |                      |                      |                      |                      |
| จากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                      | -                    | 3,178,081            | -                    | 1,356,857            |
| จากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                      | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                                | <b>-</b>             | <b>3,178,081</b>     | <b>-</b>             | <b>1,356,857</b>     |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b> | <b>(147,521,435)</b> | <b>(327,590,617)</b> | <b>(73,946,616)</b>  | <b>(811,276,704)</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b> | <b>-</b>             | <b>(245,221,690)</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                         | <b>(147,521,435)</b> | <b>(572,812,307)</b> | <b>(73,946,616)</b>  | <b>(811,276,704)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

9

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2566                 | 2565                 | 2566                 | 2565                 |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>                    | 27                   |                      |                      |                      |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                |                      |                      |                      |                      |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                    | (147,521,435)        | (330,768,698)        | (73,946,616)         | (812,633,561)        |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                    | -                    | (243,272,587)        | -                    | -                    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      |                      |                      |                      |                      |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                    | -                    | (1,949,103)          | -                    | -                    |
|   | <u>(147,521,435)</u> | <u>(575,990,388)</u> | <u>(73,946,616)</u>  | <u>(812,633,561)</u> |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>           | 27                   |                      |                      |                      |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                |                      |                      |                      |                      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง    | (147,521,435)        | (327,590,617)        | (73,946,616)         | (811,276,704)        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก    | -                    | (243,272,587)        | -                    | -                    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      |                      |                      |                      |                      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก    | -                    | (1,949,103)          | -                    | -                    |
|   | <u>(147,521,435)</u> | <u>(572,812,307)</u> | <u>(73,946,616)</u>  | <u>(811,276,704)</u> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                   | 27                   |                      |                      |                      |
| จากการดำเนินงานต่อเนื่อง                          | (0.168)              | (0.406)              | (0.084)              | (0.998)              |
| จากการดำเนินงานที่ยกเลิก                          | -                    | (0.299)              | -                    | -                    |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น) | <u>877,250,217</u>   | <u>813,913,390</u>   | <u>877,250,217</u>   | <u>813,913,390</u>   |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด</b>                |                      |                      |                      |                      |
| <b>ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด</b>                        | 27                   |                      |                      |                      |
| จากการดำเนินงานต่อเนื่อง                          | (0.665)              | (0.398)              | (0.083)              | (0.978)              |
| จากการดำเนินงานที่ยกเลิก                          | -                    | (0.293)              | -                    | -                    |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น) | <u>894,179,605</u>   | <u>830,842,784</u>   | <u>894,179,605</u>   | <u>830,842,784</u>   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

10

บริษัท วาว เฟดเดอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

|                                     | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ |             |            |                 | ส่วนได้เสียที่ไม่มี                           |  |               |
|-------------------------------------|-----------------------------|-------------|------------|-----------------|---|--|---------------|
|                                     | ทุนออก<br>และชำระแล้ว       | ส่วนเกินทุน | มูลค่าหุ้น | ขาดทุนสะสม      | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้นใหญ่<br>ของบริษัทย่อย | ส่วนของผู้<br>มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อย | รวม           |
| งบการเงินรวม                        |                             |             |            |                 |   |  |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565   | 813,913,390                 | 257,402,745 | -          | (397,911,552)   | 673,404,583                                   | 2,775  | 673,407,358   |
| การเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทางอ้อม     | -                           | -           | -          | -               | -   | 6,900,200                                    | 6,900,200     |
| การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม  | -                           | -           | -          | -               | -   | (4,951,172)                                  | (4,951,172)   |
| รายการกับผู้ถือหุ้น                 | -                           | -           | -          | -               | -   | 1,949,028                                    | 1,949,028     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม              |                             |             |            |                 |   |  |               |
| ขาดทุนสำหรับปี                      |                             |             |            |                 | (574,041,285)                                 | (1,949,103)                                  | (575,990,388) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น             |                             |             |            |                 | 3,178,081                                     |  | 3,178,081     |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม           |                             |             |            |                 | (570,863,204)                                 | (1,949,103)                                  | (572,812,307) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 813,913,390                 | 257,402,745 | -          | (968,774,756)   | 102,541,379                                   | 2,700  | 102,544,079   |
| รับชำระค่าหุ้นเพิ่ม                 | 216,683,822                 |             | 11,100,000 |                 | 227,783,822                                   | -  | 227,783,822   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม              |                             |             |            |                 |   |  |               |
| ขาดทุนสำหรับปี                      |                             |             |            |                 | (147,521,435)                                 | -  | (147,521,435) |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม           |                             |             |            |                 | (147,521,435)                                 | -  | (147,521,435) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 1,030,597,212               | 257,402,745 | 11,100,000 | (1,116,296,191) | 182,803,766                                   | 2,700  | 182,806,466   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วาว แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                | ทุนที่ออก     |             | ส่วนเกินทุน |               | รวม           |
|-------------------------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                                     | หมายเหตุ      | และชำระแล้ว | จากการลดทุน | มูลค่าหุ้น    |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565   | 813,913,390   | 257,402,745 | -           | (799,484)     | 1,070,516,651 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม              | -             | -           | -           | (812,633,561) | (812,633,561) |
| ขาดทุนสำหรับปี                      | -             | -           | -           | 1,356,857     | 1,356,857     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น             | -             | -           | -           | (811,276,704) | (811,276,704) |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม           | 813,913,390   | 257,402,745 | -           | (812,076,188) | 259,239,947   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 216,683,822   | 11,100,000  | -           | -             | 227,783,822   |
| รับชำระค่าหุ้นเพิ่ม                 | -             | -           | -           | (73,946,616)  | (73,946,616)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม              | -             | -           | -           | (73,946,616)  | (73,946,616)  |
| ขาดทุนสำหรับปี                      | 1,030,597,212 | 257,402,745 | 11,100,000  | (886,022,804) | 413,077,153   |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม           | -             | -           | -           | -             | -             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | -             | -           | -           | -             | -             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

12



บริษัท วาว แพลตฟอร์ จํากัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                          |               |               |                      |               |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้  | (148,648,136) | (581,636,287) | (73,946,616)         | (812,633,561) |
| <b>ปรับรายการที่กระทบขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>                 |               |               |                      |               |
| <b>เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                 |               |               |                      |               |
| ค่าเสื่อมราคา  | 16,832,145    | 45,387,706    | 1,254,048            | 281,681       |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้                              | 28,302,712    | 50,157,351    | 2,154,996            | 1,581,555     |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                               | 1,470,127     | 50,669,348    | 30,898               | 30,898        |
| ค่าเมื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น               | -             | -             | -                    | 2,850,480     |
| ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน                                   | (116,000)     | 5,368,421     | -                    | -             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                               | 4,286         | 393,997       | 22,966               | -             |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้                          | -             | (2,829,812)   | (84,299)             | -             |
| กำไร(ขาดทุน)จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                      | (1,836,254)   | 6,180,945     | -                    | 396,369       |
| ขาดทุนจากการต่อจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                       | -             | -             | 19,715,617           | 145,800,000   |
| ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจควบคุม                                 | -             | -             | -                    | 61,793,205    |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น                      | -             | 124,247       | -                    | -             |
| กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า                                      | (1,069,773)   | (48,723)      | -                    | (48,723)      |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์           | -             | 100,711,458   | -                    | 562,346,725   |
| ขาดทุนจากการต่อจ่ายค่าความนิยม                                 | 21,260,760    | 80,600,000    | -                    | -             |
| ขาดทุนจากการต่อจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                         | 5,633,507     | -             | -                    | -             |
| ผลประโยชน์พนักงาน  | 1,053,990     | 2,147,913     | 1,416,865            | 480,579       |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 39,942,408    | 56,518,481    | 33,752,692           | 50,413,037    |
| ดอกเบี้ยรับ  | (53,168)      | (13,885)      | (13,054,114)         | (38,026,609)  |
| <b>เงินสดใช้ไปในการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>             |               |               |                      |               |
| <b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>                          |               |               |                      |               |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง | (37,223,396)  | (186,268,840) | (28,736,947)         | (24,734,364)  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                           | (3,124,999)   | (9,715,125)   | (17,346,735)         | (3,115,609)   |
| สินค้าคงเหลือ  | 6,325,561     | (6,611,474)   | -                    | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                      | (7,682,534)   | (409,825)     | (1,591,765)          | (1,037,558)   |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)   | (3,816,671)   | 100,495,035   | 535,939              | 10,119,158    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                         | (101,000)     | (395,220)     | -                    | -             |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน  | -             | (1,378,000)   | -                    | -             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | (275,000)     | 27,000        | -                    | -             |
| <b>เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน</b>                               |               |               |                      |               |
| รับดอกเบี้ย  | 53,168        | 13,885        | 29,784,668           | 48,225,150    |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (30,467,393)  | (48,165,380)  | (29,295,612)         | (51,098,032)  |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>                      |               |               |                      |               |
|  | (76,312,264)  | (152,407,944) | (46,650,452)         | (21,641,255)  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>   |               |               |                      |               |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                      | -             | -             | 145,806,219          | 570,983,683   |
| เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                     | -             | -             | (105,504,664)        | (265,650,000) |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค่าประกันเพิ่มขึ้น   | -             | (200,000)     | -                    | -             |
| จ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | (57,280,627)  | (138,814,799) | (20,791,821)         | (92,700)      |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์   | 4,097,500     | 3,514,921     | 673,364              | -             |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์                                 | -             | 267,059,631   | -                    | 248,000,000   |
| เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย   | -             | -             | (138,500,000)        | (576,636,000) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน  | (53,183,127)  | 131,559,753   | (118,316,902)        | (23,395,017)  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>   |               |               |                      |               |
| เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น                                      | 260,500,000   | 478,450,000   | 260,500,000          | 456,900,000   |
| เงินสดจ่ายคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น                                     | (311,263,220) | (309,759,835) | (309,963,451)        | (303,736,549) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น  | -             | 39,000,000    | -                    | 39,000,000    |
| เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้น   | -             | (146,456,614) | -                    | (146,456,614) |
| เงินสดรับออกหุ้นเพิ่มทุน  | 227,783,822   | -             | -                    | -             |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | -             | -             | -                    | -             |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | (2,524,016)   | (2,527,469)   | -                    | -             |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า   | (34,407,485)  | (56,614,870)  | (2,589,120)          | (2,381,239)   |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทางอ้อม   | -             | 6,900,200     | 227,783,822          | -             |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน   | 140,089,101   | 8,991,412     | 175,731,251          | 43,325,598    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)-สุทธิ                                    | 10,593,710    | (11,856,779)  | 10,763,897           | (1,710,674)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด  | 16,156,159    | 28,012,938    | 1,754,074            | 3,464,748     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด   | 26,749,869    | 16,156,159    | 12,517,971           | 1,754,074     |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>  |               |               |                      |               |
| โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | -             | 82,813,747    | -                    | 82,813,747    |
| จำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่า                                      | 19,364,540    | 1,208,362     | 2,661,205            | 1,091,936     |
| โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                         | -             | 27,245,995    | -                    | 27,245,995    |
| รับรู้สินทรัพย์สิทธิการเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่า                                       | 39,673,312    | 142,001,116   | 14,776,734           | 3,903,673     |
| เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์   | 20,504,881    | (10,172,013)  | 1,122,533            | -             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

14

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกฎหมายไทย ทะเบียนเลขที่ 0107546000041 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2546 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 304 อาคารวานิชเพลซ อารีย์ (อาคาร A) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขายอาหารและเครื่องดื่ม

## 2. การดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นเวลายาวนานปี โดยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ของกลุ่มบริษัทแสดงผลขาดทุนเป็นจำนวน 147.52 ล้านบาท และจำนวน 575.99 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 73.95 ล้านบาท และจำนวน 812.63 ล้านบาท ตามลำดับ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 1,116.30 ล้านบาท และจำนวน 968.77 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 886.02 ล้านบาท และจำนวน 812.08 ล้านบาท ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมจำนวน 182.80 ล้านบาท และจำนวน 102.54 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 413.08 ล้านบาท และจำนวน 259.24 ล้านบาท ตามลำดับ)

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของกลุ่มบริษัทจึงจัดทำขึ้นตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง บนข้อสมมติฐานที่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาโครงการในอนาคต จากเงินเพิ่มทุนและการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินหรือการจัดหาเงินทุนอื่นๆ ผู้บริหารจึงพิจารณาว่าการจัดทำงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของกลุ่มบริษัทตามเกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเป็นการถูกต้องและเหมาะสมแล้ว ดังนั้น จึงไม่ได้ปรับปรุงสินทรัพย์ตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และไม่ได้ปรับปรุงหนี้สินตามจำนวนที่จะต้องจ่ายคืนและจัดประเภทบัญชีใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

## 3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 3.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว รวมถึงกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และจัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินผลแล้ว พบว่า ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3.3 การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต โดยรายการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการซึ่งมีความไม่แน่นอนและต้องใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี และมีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. หลักการจัดทำงบการเงินรวม

### 4.1 งบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า“กลุ่มบริษัท”)

4.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

4.3 งบการเงินรวม จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

4.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน)

- 4.5 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมมีดังนี้

| ชื่อกิจการ                                     | ลักษณะธุรกิจ                     | ประเทศที่<br>กิจการจัดตั้ง | บริษัทถือหุ้นร้อยละ |       |
|--|----------------------------------|----------------------------|---------------------|-------|
|  |                                  |                            | 2566                | 2565  |
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>                        |                                  |                            |                     |       |
| บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด                       | ลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย                        | 99.99               | 99.80 |
| บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี พิวชั่น จำกัด          | ธุรกิจด้านพลังงาน                | ไทย                        | 99.99               | -     |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>                       |                                  |                            |                     |       |
| <b>(บริษัทย่อยของบริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด)</b> |                                  |                            |                     |       |
| บริษัท เบค ซีส ทาร์ด (ไทยแลนด์) จำกัด          | ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม        | ไทย                        | -                   | -     |
| บริษัท อีสเทิร์นควีซีน (ประเทศไทย) จำกัด       | ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม        | ไทย                        | -                   | -     |
| บริษัท เครปส์ แอนด์ โค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด     | ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม        | ไทย                        | -                   | -     |

- 4.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

## 5. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง ยอดเงินสดในมือและยอดเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายชำระไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะตั้งชำระคืนเมื่อทางถาวรถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 5.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### ก) หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจိုင် และแสดงเป็นรายการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ผูกพันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### 5.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้านในการชำระหนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### 5.4 สินทรัพย์ทางการเงิน

#### ก) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ข) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

ง) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

จ) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

5.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุน เงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการทำให้เสร็จหรือประมาณการต้นทุนเพื่อให้สินค้าขายได้ บริษัทได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ก) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บันทึกเมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

ราคาทุนรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้น เมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่างๆ ที่มีใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการผลิตสินค้าคงเหลือในระหว่างรอบระยะเวลาหนึ่ง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เรียกว่ากำไรหรือขาดทุน

ข) สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่าเสมอ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาที่ดินทุก ๆ ห้าปี หรือเมื่อมีปัจจัยที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่ดิน เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของที่ดินที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น "สำรองการตีราคาสินทรัพย์" ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ค) ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ง) ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง



ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                                      |         |    |
|--------------------------------------|---------|----|
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                    | 2 - 10  | ปี |
| อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องใช้สำนักงาน | 1.5 - 6 | ปี |
| ยานพาหนะ                             | 5       | ปี |

#### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการตัดค่า รាយจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

|  |        |    |
|--|--------|----|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ค่าลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้า | 5 - 10 | ปี |
|--|--------|----|

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุไม่แน่นอน ให้ทดสอบการด้วยค่า ณ วันสิ้นงวด

#### 5.9 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการปรับสภาพสินทรัพย์และค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่มหรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า รวมถึงประเมินค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เมื่อมีข้อบ่งชี้

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า

ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ และราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ

ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เรื่องดังกล่าวเป็นการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

#### 5.10 การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะ

ได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

หลังจากนั้น หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นใหม่ เพื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีและโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อน เพื่อสะท้อนถึงประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรัฐเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

##### ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทกับพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ค) ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ที่เกิดจากการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานแสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

#### 5.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 5.13 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

#### 5.14 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ รายได้รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระผูกพันเสร็จสิ้นโดยการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาให้กับลูกค้า

#### ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้าและบริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### ข) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะบันทึบบนส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้า และคะแนนหรือส่วนลดจากการสะสมยอดซื้อ จำนวนเงินที่บันทึบบนส่วนให้กับคะแนนหรือส่วนลดจากการสะสมยอดซื้อจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนหรือส่วนลดจากการสะสมยอดซื้อประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิ และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 5.15 รายได้อื่น

รายได้อื่นซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยทั่วไปบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง

#### 5.16 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่า จะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้ อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 5.17 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### 5.18 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 5.19 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานได้จัดทำขึ้นโดยอาศัยรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งจำแนกข้อมูลทางการเงิน ตามการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของแต่ละสายธุรกิจ

### 6. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือ เป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท มีดังนี้

| รายชื่อบริษัท                                | จัดตั้งในประเทศ | ลักษณะความสัมพันธ์                               |
|--|-----------------|--|
| บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด                     | ไทย             | บริษัทย่อย                                       |
| บริษัท โดมโน เอเซีย แปซิฟิก จำกัด            | ไทย             | บริษัทย่อย<br>(สิ้นสุด 30 พฤศจิกายน 2565)        |
| บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี ฟิวชั่น จำกัด        | ไทย             | บริษัทย่อย                                       |
| บริษัท เบค ซีส ฮาร์ด (ไทยแลนด์) จำกัด        | ไทย             | บริษัทย่อยทางอ้อม                                |
| บริษัท อีสเทิร์นควีน (ประเทศไทย) จำกัด       | ไทย             | บริษัทย่อยทางอ้อม                                |
| บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | ไทย             | บริษัทย่อยทางอ้อม                                |
| บริษัท ดีเค วาว เวเนเจอร์ จำกัด              | ไทย             | บริษัทย่อยทางอ้อม<br>(สิ้นสุด 30 พฤศจิกายน 2565) |
| บริษัท ดาราเทวี จำกัด                        | ไทย             | กรรมการร่วมกัน                                   |
| บริษัท โรงแรมดาราเทวี จำกัด                  | ไทย             | กรรมการร่วมกัน                                   |

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | นโยบายการกำหนดราคา | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------------|--------------|-----------|----------------------|------------|
|  |                    | 2566         | 2565      | 2565                 | 2565       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                      |                    |              |           |                      |            |
| รายได้ค่าบริหารจัดการ                  | ราคาที่ตกลงร่วมกัน | -            | -         | 7,660,800            | 11,606,360 |
| ดอกเบี้ยรับ                            | ราคาที่ตกลงร่วมกัน | -            | -         | 14,663,000           | 38,018,589 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                           | ราคาที่ตกลงร่วมกัน | -            | -         | -                    | -          |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>          |                    |              |           |                      |            |
| ค่าเช่าและค่าบริการ                    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน | -            | -         | -                    | -          |
| <b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - กรรมการ</b> |                    |              |           |                      |            |
| ดอกเบี้ยจ่าย                           | ราคาที่ตกลงร่วมกัน | -            | 2,957,533 | -                    | 2,957,533  |
| <b>คำตอบแทนกรรมการและ</b>              |                    |              |           |                      |            |
| <b>ผู้บริหาร</b>                       |                    |              |           |                      |            |
| ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน           |                    | 9,045,700    | 6,997,800 | 9,045,700            | 6,997,800  |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| (หน่วย : บาท)           | นโยบายการกำหนดราคา | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------|--------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                         |                    | 2566         | 2565      | 2565                 | 2565      |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน |                    | 328,355      | 408,421   | 328,355              | 408,421   |
| รวม                     |                    | 9,374,055    | 7,406,221 | 9,374,055            | 7,406,221 |

ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

| (หน่วย : บาท)  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-----------|----------------------|-------------|
|  | 2566         | 2565      | 2566                 | 2565        |
| <b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>                              |              |           |                      |             |
| บริษัทย่อย   | -            | -         | 30,551,864           | 15,338,664  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                   | 7,010,803    | 6,788,585 | -                    | -           |
|  | 7,010,803    | 6,788,585 | 30,549,014           | 15,338,664  |
| <b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b> |              |           |                      |             |
|  | -            | -         | (2,850,480)          | (2,850,480) |
| สุทธิ  | 7,010,803    | 6,788,585 | 27,701,384           | 12,488,184  |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>    |              |           |                      |             |
| บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม                           | -            | -         | 197,184,987          | 254,217,093 |
| <b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>                             |              |           |                      |             |
| บริษัทย่อย   | -            | -         | 163,237              | 1,596,510   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการ                         | 8,860,199    | 8,860,199 | 103,295,137          | 360,000     |
| รวม  | 8,860,199    | 8,860,199 | 103,458,374          | 1,956,510   |
| <b>การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</b>                        |              |           |                      |             |
| <b>ผู้บริหารคนสำคัญ</b>                                  |              |           |                      |             |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                                  | 485,297      | 156,941   | 485,297              | 156,941     |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวนเงิน 197.18 ล้านบาท (2565: 254.2 ล้านบาท) เป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินบาทโดยไม่มีหลักประกัน ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี

บริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| (หน่วย : บาท)                         | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                                       | 2566         | 2565       | 2566                 | 2565      |
| เงินสด                                | 305,693      | 467,365    | 10,000               | 1,056     |
| เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | 26,444,176   | 15,688,794 | 12,507,971           | 1,753,018 |
| รวม                                   | 26,749,869   | 16,156,159 | 12,517,971           | 1,754,074 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.45 ต่อปี

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

| (หน่วย : บาท)  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|------------|----------------------|-------------|
|  | 2566         | 2565       | 2566                 | 2565        |
| ลูกหนี้การค้า  | 586,999      | 3,708,608  | -                    | -           |
| <u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>                              |              |            |                      |             |
| ค่าบริหารจัดการ  | -            | -          | 30,576,082           | 15,338,664  |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน                                | 16,281,594   | 8,860,397  | 10,054,035           | 8,860,397   |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                   | 1,430,102    | 1,537,702  | 349,133              | 53,290      |
| เงินทดรองจ่าย  | 7,078,835    | 6,362,102  | -                    | 2,000       |
| เงินมัดจำค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์                          | 14,800       | 146,000    | -                    | 146,000     |
| เงินชดเชยค้างรับจากผู้ให้เช่า                            | 7,927,500    | -          | -                    | -           |
| อื่น ๆ   | 4,354,047    | 5,256,940  | 1,415,242            | 647,407     |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                  | 37,086,878   | 22,163,141 | 42,394,492           | 25,047,758  |
| <u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u> |              |            |                      |             |
|  | -            | -          | (2,850,480)          | (2,850,480) |
| สุทธิ  | 37,673,877   | 25,871,749 | 39,544,012           | 22,197,278  |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                      | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------------|--------------|-----------|----------------------|------|
|                      | 2566         | 2565      | 2566                 | 2565 |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b> |              |           |                      |      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   | 375,135      | 2,290,202 | -                    | -    |
| เกินกำหนดชำระ :      |              |           |                      |      |
| น้อยกว่า 3 เดือน     | 16,761       | 1,157,061 | -                    | -    |
| 3 - 6 เดือน          | 24,228       | 5,708     | -                    | -    |
| 6 - 12 เดือน         | 12,150       | 13,244    | -                    | -    |
| มากกว่า 12 เดือน     | 158,725      | 242,393   | -                    | -    |
| รวม                  | 586,999      | 3,708,608 | -                    | -    |

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

|                 | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------|--------------|------------|----------------------|------|
|                 | 2566         | 2565       | 2566                 | 2565 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 1,841,311    | 6,141,140  | -                    | -    |
| วัตถุดิบ        | 4,087,007    | 5,541,130  | -                    | -    |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 836,674      | 1,408,283  | -                    | -    |
| รวม             | 6,764,992    | 13,090,553 | -                    | -    |

10. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

(หน่วย : บาท)

|                                 | งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------|----------------------------|--------------|
|                                 | 2566                       | 2565         |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น         | 48,126,986                 | 48,126,986   |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ          | (48,126,986)               | (48,126,986) |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น - สุทธิ | -                          | -            |

ในปี 2561 บริษัทได้ยื่นฟ้องผู้ที่รับเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในคดีล้มละลาย เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 ศาลได้มีคำสั่งให้พิกษทรัพย์เด็ดขาดของจำเลย ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นขอรับชำระหนี้ในฐานะเจ้าหนี้แล้ว และในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้นำส่งเอกสารตามที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ร้องขอเพิ่มเติม ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการตรวจคำขอรับชำระหนี้

ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว



บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

11. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากธนาคารซึ่งใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันบัตรเครดิตองค์กร จำนวน 0.4 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาท ตามลำดับ

12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด กลุ่มบริษัทเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนดังกล่าวผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1- บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในบริษัทย่อยเดิม ณ วันที่บริษัทสูญเสียการควบคุม เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวตามข้อมูลระดับ 3 ในลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

| (หน่วย : บาท)                       |                        | อัตราส่วนการถือหุ้น |        | งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------------|------------------------|---------------------|--------|----------------------------|------------|
|                                     |                        | 2566                | 2565   | 2566                       | 2565       |
|                                     | ลักษณะของธุรกิจ        |                     |        |                            |            |
|                                     |                        | ร้อยละ              | ร้อยละ |                            |            |
| บริษัท โดมินโอ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่ม | 9.9                 | 9.9    | 27,245,995                 | 27,245,995 |

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| (หน่วย : บาท)                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------|----------------------|---------------|
|                                    | 2566                 | 2565          |
| ราคาทุน                            | 738,499,700          | 599,999,700   |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | (317,060,953)        | (297,345,336) |
| มูลค่าตามบัญชี                     | 421,438,747          | 302,654,364   |

บริษัท วาว แพลตฟอร์ จํากัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------------------|---------------|
|   | 2566                 | 2565          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม                  | 302,654,364          | 771,204,289   |
| ลงทุนเพิ่ม                                    | 138,500,000          | 576,636,000   |
| จำหน่ายเงินลงทุน                              | -                    | (810,346,725) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย      | (19,715,617)         | (145,800,000) |
| ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย    | -                    | (61,793,205)  |
| โอนประเภทเงินลงทุนจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม | -                    | (27,245,995)  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม                | 421,438,747          | 302,654,364   |

บริษัท วา แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ชื่อบริษัท                                     | ประเภทธุรกิจ                             | ประเทศ<br>ที่ตั้ง | ทุนชำระแล้ว |             | เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน | ค่าเผื่อการด้อยค่า | สุทธิ       |
|--|--|-------------------|-------------|-------------|-------------------------|--------------------|-------------|
|  |  |                   | 2566        | 2565        |                         |                    |             |
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>                        |  |                   |             |             |                         |                    |             |
| บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด                       | ลงทุนในธุรกิจ<br>อาหารและ<br>เครื่องดื่ม | ไทย               | 736,000,000 | 600,000,000 | 735,999,700             | (317,060,953)      | 418,938,747 |
| บริษัท เฟรช เอ็นเนอจี้<br>ฟิวชั่น จำกัด        | พลังงาน                                  | ไทย               | 2,500,000   | -           | 2,500,000               | -                  | 2,500,000   |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>                       |  |                   |             |             |                         |                    |             |
| บริษัท เมค ซิส ทาร์ต<br>(ไทยแลนด์) จำกัด       | ขายอาหารและ<br>เครื่องดื่ม               | ไทย               | 1,000,000   | 1,000,000   | -                       | -                  | -           |
| บริษัท อีสเทิร์นควีน<br>(ประเทศไทย) จำกัด      | ขายอาหารและ<br>เครื่องดื่ม               | ไทย               | 140,000,000 | 74,000,000  | -                       | -                  | -           |
| บริษัท เกรปส์ แอนด์ โค.<br>ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด | ขายอาหารและ<br>เครื่องดื่ม               | ไทย               | 78,163,300  | 8,163,300   | -                       | -                  | -           |
| สุทธิ  |  |                   | 738,499,700 | 599,999,700 | (317,060,953)           | (297,345,336)      | 421,438,747 |
|  |  |                   |             |             | 2566                    | 2565               | 2566        |

## การขายบริษัทย่อย และการดำเนินงานที่ยกเลิก

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่พิเศษที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 3 รายการ ได้แก่ 1) หุ่นในบริษัท โดมิโน่ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด 2) หุ่นในบริษัท ดีเค วาว เวนเจอร์ จำกัด และ 3) ทรัพย์สินในหน่วยธุรกิจขนมหวานประเภทมาการอง ภายใต้แบรนด์ La Lune และเครื่องหมายการค้าที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้น และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบุคคลภายนอกเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565

กลุ่มบริษัทได้แสดงผลการดำเนินงานของส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิกแยกออกจากผลการดำเนินงานปกติ และแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สรุปรายได้จากภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : บาท)

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1

มกราคม 2565 ถึง 30

พฤศจิกายน 2565

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|   |               |
|---|---------------|
| รายได้จากการขาย                         | 272,476,235   |
| ต้นทุนขาย                               | (159,445,738) |
| กำไรขั้นต้น                             | 113,030,497   |
| รายได้ดอกเบี้ย                          | 1,859         |
| รายได้อื่น                              | 4,642,045     |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                      | 117,674,201   |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                      | (247,306,273) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                   | (107,957,857) |
| ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร            | (2,800,954)   |
| รวมค่าใช้จ่าย                           | (358,065,084) |
| ขาดทุนจากการดำเนินงาน                   | (240,390,883) |
| ต้นทุนทางการเงิน                        | (4,830,807)   |
| ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | (245,221,690) |

## กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

## กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน :

|  |             |
|--|-------------|
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)            | (0.299)     |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย: หุ้น) | 813,913,390 |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1  
มกราคม 2565 ถึง 30  
พฤศจิกายน 2565

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด :

|  |             |
|--|-------------|
| ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)                 | (0.293)     |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย: หุ้น) | 830,842,784 |

กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1  
มกราคม 2565 ถึง 30  
พฤศจิกายน 2565

|   |               |
|---|---------------|
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน            | (122,775,161) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                | (30,529,710)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน           | 275,518,335   |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 122,213,464   |

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

**สินทรัพย์**

|  |                    |
|--|--------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 4,259,456          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 20,371,336         |
| สินค้าคงเหลือ                          | 29,329,470         |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน | 600,000            |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์            | 156,899,800        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                   | 121,903,125        |
| ค่าความนิยม                            | 168,058,190        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                    | 172,374,877        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น              | 19,526,124         |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                    | <b>693,322,378</b> |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

**หนี้สิน**

|  |                      |
|--|----------------------|
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน                             | (120,356,624)        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                     | (21,550,000)         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | (126,588,708)        |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                    | (3,854,571)          |
| ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอนสินทรัพย์                          | (16,744,763)         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  | <b>(289,094,666)</b> |
| <b>ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</b> | <b>(4,951,172)</b>   |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>  | <b>399,276,540</b>   |

|  |             |
|--|-------------|
| เงินสตรีบจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย          | 271,319,087 |
| หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย | (4,259,456) |
| เงินสตรีบสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย     | 267,059,631 |

กลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนและสินทรัพย์ดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|---------------|----------------------|
| ราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์   | 271,319,087   | 248,000,000          |
| โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป  | 27,245,995    | -                    |
| หัก: มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ<br>บริษัทย่อย/เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันขาย | (399,276,540) | (810,346,725)        |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย<br>และสินทรัพย์                             | (100,711,458) | (562,346,725)        |

บริษัท วา แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

14. ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม          |              |             |                        |               |
|--|-----------------------|--------------|-------------|------------------------|---------------|
|  | ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | อุปกรณ์      | ยานพาหนะ    | สินทรัพย์<br>ระหว่างทำ | รวม           |
| <b>ราคาทุน</b>                           |                       |              |             |                        |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                   | 124,187,955           | 120,850,206  | 2,610,238   | 11,077,453             | 258,725,852   |
| เพิ่มขึ้น                                | 10,996,534            | 25,222,689   | 75,000      | 84,104,781             | 120,399,004   |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย<br>โอนเข้า (ออก)    | (13,039,904)          | (8,987,973)  | -           | (116,000)              | (22,143,877)  |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย<br>โอนเข้า (ออก) | 58,198,715            | 20,156,312   | -           | (78,355,027)           | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                 | (112,828,943)         | (87,483,011) | -           | (14,414,300)           | (214,726,254) |
| เพิ่มขึ้น                                | 67,514,357            | 69,758,223   | 2,685,238   | 2,296,907              | 142,254,725   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย<br>โอนเข้า (ออก)      | 8,755,303             | 4,946,603    | -           | 61,756,256             | 75,458,162    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                 | (11,101,199)          | (10,888,886) | -           | -                      | (21,990,085)  |
|  | 43,717,268            | 3,827,736    | -           | (47,545,004)           | -             |
|  | 108,885,729           | 67,643,676   | 2,685,238   | 16,508,159             | 195,722,802   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                 |                       |              |             |                        |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                   | (44,017,366)          | (65,442,068) | (2,586,714) | -                      | (112,046,148) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                    | (26,311,588)          | (19,050,377) | (25,741)    | -                      | (45,387,706)  |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย                     | 7,173,717             | 7,525,594    | -           | -                      | 14,699,311    |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย                  | 27,704,858            | 30,121,596   | -           | -                      | 57,826,454    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                 | (35,450,379)          | (46,845,255) | (2,612,455) | -                      | (84,908,089)  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                    | (9,108,829)           | (7,704,535)  | (18,781)    | -                      | (16,832,145)  |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย                     | 3,693,654             | 7,557,900    | -           | -                      | 11,251,554    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                 | (40,865,554)          | (46,991,890) | (2,631,236) | -                      | (90,488,680)  |

บริษัท วาว เฟดเดอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

|                              | งบการเงินรวม          |            |          |                               |
|------------------------------|-----------------------|------------|----------|-------------------------------|
|                              | ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | อุปกรณ์    | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างทำ<br>รวม |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>   |                       |            |          |                               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565     | 32,063,978            | 22,912,968 | 72,783   | 2,296,907                     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566     | 68,020,175            | 20,651,786 | 54,002   | 16,508,159                    |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b> |                       |            |          |                               |
| 2565                         |                       |            |          | 45,387,706                    |
| 2566                         |                       |            |          | 16,832,145                    |



บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| (หน่วย : บาท)                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |             |
|------------------------------|----------------------|-------------|-------------|
|                              | ส่วนปรับปรุงอาคาร    | อุปกรณ์     | รวม         |
| <b>ราคาทุน</b>               |                      |             |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565       | 209,610              | 2,132,378   | 2,341,988   |
| เพิ่มขึ้น                    | -                    | 92,700      | 92,700      |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย         | (209,610)            | (647,267)   | (856,877)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565     | -                    | 1,577,811   | 1,577,811   |
| เพิ่มขึ้น                    | 16,578,213           | 2,137,551   | 18,715,764  |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย         | -                    | (203,717)   | (203,717)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566     | 16,578,213           | 3,511,645   | 20,089,858  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>     |                      |             |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565       | (70,252)             | (1,454,106) | (1,524,358) |
| ค่าเสื่อมราคา                | (92,778)             | (188,903)   | (281,681)   |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย         | 163,030              | 297,479     | 460,509     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565     | -                    | (1,345,530) | (1,345,530) |
| ค่าเสื่อมราคา                | (900,766)            | (353,282)   | (1,254,048) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย         | -                    | 157,387     | 157,387     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566     | (900,766)            | (1,541,425) | (2,442,191) |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>   |                      |             |             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565     | -                    | 232,281     | 232,281     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566     | 15,677,447           | 1,970,220   | 17,647,667  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b> |                      |             |             |
| 2565                         |                      |             | 281,681     |
| 2566                         |                      |             | 1,254,048   |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงในส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่เกิดจากการจ่ายชำระเป็นเงินสดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม |             |
|--|--------------|-------------|
|  | 2566         | 2565        |
| ซื้อสินทรัพย์                            | 75,458,165   | 128,642,768 |
| การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ | (21,773,810) | 10,172,031  |
| จ่ายชำระเป็นเงินสด                       | 53,684,355   | 138,814,799 |

15. สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

|                          | งบการเงินรวม      |                           |                       |             |              |
|--------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------|-------------|--------------|
|                          | สิทธิการใช้ที่ดิน | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ    | รวม          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565   | 455,170           | 138,728,901               | 6,471,230             | 2,289,387   | 147,944,688  |
| เพิ่มขึ้น                | 4,226,666         | 121,326,004               | 12,586,997            | 3,903,673   | 142,043,340  |
| ค่าตัดจำหน่าย            | (924,799)         | (43,854,314)              | (4,043,444)           | (1,334,794) | (50,157,351) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย     | -                 | (1,157,029)               | -                     | (559,485)   | (1,716,514)  |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย  | (3,757,037)       | (108,780,184)             | (8,396,700)           | (969,204)   | (121,903,12) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | -                 | 106,263,378               | 6,618,083             | 3,329,577   | 116,211,038  |
| เพิ่มขึ้น                | -                 | 39,673,311                | -                     | -           | 39,637,311   |
| ค่าตัดจำหน่าย            | -                 | (25,545,686)              | (2,654,353)           | (102,673)   | (28,302,712) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย       | -                 | (15,717,863)              | -                     | (3,226,904) | (18,944,767) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | -                 | 104,673,140               | 3,963,730             | -           | 108,636,870  |

บริษัท วา แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| (หน่วย : บาท)            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |             |
|--------------------------|----------------------|-------------|-------------|
|                          | สิทธิการใช้ที่ดิน    | ยานพาหนะ    | รวม         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565   | 455,170              | 1,595,502   | 2,050,672   |
| เพิ่มขึ้น                | -                    | 3,903,673   | 3,903,673   |
| ค่าตัดจำหน่าย            | (455,170)            | (1,126,385) | (1,581,555) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย     | -                    | (1,043,213) | (1,043,213) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | -                    | 3,329,577   | 3,329,577   |
| เพิ่มขึ้น                | 14,776,734           | -           | 14,776,734  |
| ค่าตัดจำหน่าย            | (2,052,324)          | (102,673)   | (2,154,997) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย     | -                    | (3,226,904) | (3,226,904) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 12,724,410           | -           | 12,724,410  |

หนี้สินตามสัญญาเช่า

| (หน่วย : บาท)                              | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|---------------|----------------------|-------------|
|  | 2566         | 2565          | 2566                 | 2565        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม      | 118,748,358  | 151,167,420   | 2,734,994            | 2,106,032   |
| <u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี              | 39,640,108   | 142,001,116   | 14,776,734           | 3,903,673   |
| รับรู้ดอกเบี้ยรอดัดบัญชี                   | 5,808,270    | 9,991,767     | 790,339              | 201,464     |
| <u>หัก</u> จ่ายชำระระหว่างปี               | (34,374,276) | (56,614,870)  | (2,589,120)          | (2,381,239) |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า                  | (19,364,540) | (1,208,362)   | (2,661,205)          | (1,091,936) |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย                    | -            | (126,588,708) | -                    | -           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม    | 110,457,920  | 118,748,363   | 13,054,742           | 2,737,994   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม    | 124,551,293  | 131,255,684   | 15,429,863           | 3,216,682   |
| <u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี          | (14,093,373) | (12,507,321)  | (2,375,121)          | (478,688)   |
|  | 110,457,920  | 118,748,363   | 13,054,742           | 2,737,994   |
| <u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (26,644,432) | (27,234,462)  | (2,194,365)          | (568,294)   |
| สุทธิ                                      | 83,813,488   | 91,513,901    | 10,860,376           | 2,169,700   |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

| (หน่วย : บาท)                             | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|
|   | 2566               | 2565               | 2566                 | 2565             |
| ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  | 26,664,577         | 27,234,468         | 2,194,366            | 568,294          |
| ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 78,850,144         | 86,448,140         | 10,366,695           | 2,169,700        |
| ครบกำหนดชำระหลังจากห้าปี                  | 4,943,199          | 5,065,755          | 493,681              | -                |
| <b>รวม</b>                                | <b>110,457,920</b> | <b>118,748,363</b> | <b>13,054,742</b>    | <b>2,737,994</b> |

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) และ/หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

| (หน่วย : บาท)  | งบการเงินรวม                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|---|----------------------|
|  | ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 1,097,566            |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 157,793                                     | 10,393               |

16. ค่าความนิยม

| (หน่วย : บาท)                  | งบการเงินรวม       |                    |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                | 2566               | 2565               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม   | 267,444,262        | 516,102,452        |
| หัก การด้อยค่า                 | (21,260,760)       | (80,600,000)       |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย        | -                  | (168,058,190)      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <b>246,183,502</b> | <b>267,444,262</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม สำหรับธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่มเท่านั้น

การทดสอบการด้อยค่า

การทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจเพื่อทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่ม โดยได้ประมาณการกระแสเงินสดอ้างอิงจากการประมาณการทางการเงิน โดยคิดลดและอ้างอิงจากแผนการเงินและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัท การประเมินมูลค่านี้นพิจารณาเป็นข้อมูลระดับ 3 ในลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีดังต่อไปนี้

|                                | งบการเงินรวม           |
|--------------------------------|------------------------|
|                                | ขายอาหารและเครื่องดื่ม |
| อัตราการเติบโต (ร้อยละ)        | 3.00 – 39.00           |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ)            | 4.95                   |
| อัตราการเติบโตสุดท้าย (ร้อยละ) | 1.00 - 1.80            |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

|                       | งบการเงินรวม |              |
|-----------------------|--------------|--------------|
|                       | เพิ่มขึ้น    | ลดลง         |
|                       | ร้อยละ 0.25  | ร้อยละ 0.25  |
| อัตราคิดลด            | (43,422,773) | 50,931,999   |
| อัตราการเติบโตสุดท้าย | 45,165,744   | (38,517,030) |

## บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

|                              | งบการเงินรวม       |               |                   |                       |               | งบการเงิน                     |
|------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|-----------------------|---------------|-------------------------------|
|                              | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ |               | เครื่องหมายการค้า | ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา | รวม           | เฉพาะกิจการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ |
|                              | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | ค่าลิขสิทธิ์  |                   |                       |               |                               |
| <b>ราคาทุน</b>               |                    |               |                   |                       |               |                               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565       | 9,406,175          | 238,284,286   | 244,847,680       | 99,120                | 492,637,261   | 459,865                       |
| เพิ่มขึ้น                    | 3,389,064          | 3,018,120     | -                 | 1,836,580             | 8,243,764     | -                             |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย         | (191,598)          | -             | -                 | -                     | (191,598)     | -                             |
| โอนเข้า (ออก)                | 1,706,900          | -             | -                 | (1,706,900)           | -             | -                             |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย      | (10,406,918)       | (211,964,063) | -                 | (156,800)             | (222,527,781) | -                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565     | 3,903,623          | 29,338,343    | 244,847,680       | 72,000                | 278,161,646   | 459,865                       |
| เพิ่มขึ้น                    | 3,596,272          | -             | -                 | -                     | 3,596,272     | 3,198,592                     |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย         | (294,891)          | -             | -                 | -                     | (294,891)     | -                             |
| โอนเข้า (ออก)                | 72,000             | -             | -                 | (72,000)              | -             | -                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566     | 7,277,004          | 29,338,343    | 244,847,680       | -                     | 281,463,027   | 3,658,457                     |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>     |                    |               |                   |                       |               |                               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565       | (4,800,801)        | (51,401,918)  | (71,582,107)      | -                     | (127,784,826) | (377,034)                     |
| ค่าตัดจำหน่าย                | (2,265,178)        | (20,174,676)  | (28,229,494)      | -                     | (50,669,348)  | (30,898)                      |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย         | 191,597            | -             | -                 | -                     | 191,597       | -                             |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย      | 4,776,964          | 45,375,940    | -                 | -                     | 50,152,904    | -                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565     | (2,097,418)        | (26,200,654)  | (99,811,601)      | -                     | (128,109,673) | (407,932)                     |
| ค่าตัดจำหน่าย                | (568,942)          | (761,674)     | -                 | -                     | (1,330,616)   | (30,898)                      |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย         | 155,379            | -             | -                 | -                     | 155,379       | -                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566     | (2,510,981)        | (26,962,328)  | (99,811,601)      | -                     | (129,284,910) | (438,830)                     |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>    |                    |               |                   |                       |               |                               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565     | -                  | -             | -                 | -                     | -             | -                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566     | -                  | -             | (5,633,507)       | -                     | (5,633,507)   | -                             |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>   |                    |               |                   |                       |               |                               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565     | 1,806,205          | 3,137,689     | 145,036,079       | 72,000                | 150,051,973   | 51,933                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566     | 4,766,023          | 2,376,015     | 139,402,572       | -                     | 146,544,610   | 3,219,626                     |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b> |                    |               |                   |                       |               |                               |
| 2565                         |                    |               |                   |                       | 50,669,348    | 30,898                        |
| 2566                         |                    |               |                   |                       | 1,330,616     | 30,898                        |

## 18. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น

| (หน่วย : บาท)   | อัตราดอกเบี้ยต่อ<br>ปี<br>(ร้อยละ) | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   |                                    | 2566         | 2565        | 2566                 | 2565        |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร   | MOR และ<br>MRR - 1.5               | 7,600,974    | 6,868,003   | -                    | -           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น<br>หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท | 6.00 - 15.00<br>MLR - 2            | 284,501,005  | 330,297,711 | 284,501,005          | 330,297,711 |
| รวม   |                                    | 293,243,599  | 340,340,074 | 284,501,005          | 330,297,711 |

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีวงเงินหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทจำนวน 10 ล้านบาท และมีวงเงินเบิกเกินบัญชี 7.60 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยอดีตกรรมการบริษัท และสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบุคคลดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการจำนวน 284.50 ล้านบาท ประกอบไปด้วย

| เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย<br>ต่อปี (ร้อยละ) | กำหนดชำระคืน       | หลักประกัน               |
|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|
| 42.74                           | 6                               | 31 มีนาคม 2567     | ไม่มีหลักประกัน          |
| 10.91                           | 9                               | 31 มีนาคม 2567     | ไม่มีหลักประกัน          |
| 37.22                           | 12                              | 31 มีนาคม 2567     | ไม่มีหลักประกัน          |
| 3.00                            | 10                              | เมื่อทวงถาม        | ไม่มีหลักประกัน          |
| 10.00                           | 12                              | เมื่อทวงถาม        | ไม่มีหลักประกัน          |
| 102.63                          | 6                               | 25 มกราคม 2567     | หุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม |
| 20.00                           | 8                               | 28 กุมภาพันธ์ 2567 | ไม่มีหลักประกัน          |
| 53.00                           | 8                               | เมื่อทวงถาม        | ไม่มีหลักประกัน          |
| 5.00                            | 8                               | เมื่อทวงถาม        | ไม่มีหลักประกัน          |
| <u>284.50</u>                   |                                 |                    |                          |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่พิเศษที่ 1/2565 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อม เพื่อเป็นประกันการรับชำระหนี้เงินกู้ยืมจากกลุ่มบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าเหมาะสม เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง จำนวน 3.7 ล้านหุ้น ไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทได้ชำระหนี้เงินกู้ยืมบุคคลภายนอกที่ได้นำหุ้นไปค้ำประกันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อมเพื่อเป็นประกันการรับชำระหนี้เงินกู้ยืมจากบริษัท วันทิวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 100 ล้านบาท โดยนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวนแห่งหนึ่งจำนวน 6,999,999 หุ้น และบริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่งจำนวน 81,633 หุ้น เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2567 บริษัทได้ขอทำเรื่องขยายระยะเวลาในการชำระหนี้ออกไปอีก 6 เดือน ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติจากผู้ให้กู้

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : บาท)

|                     | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                     | 2566         | 2565       | 2566                 | 2565       |
| เจ้าหนี้การค้า      | 28,220,646   | 29,537,750 | -                    | -          |
| <u>เจ้าหนี้อื่น</u> |              |            |                      |            |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  | 38,333,529   | 25,242,361 | 18,678,661           | 17,292,872 |
| เจ้าหนี้อื่น        | 29,259,246   | 26,709,201 | 207,617              | 1,005,414  |
| เงินรับล่วงหน้า     | 1,684,006    | 377,320    | -                    | -          |
| อื่นๆ               | 5,764,961    | 4,461,446  | 2,980,517            | 1,910,036  |
| รวม                 | 103,262,388  | 86,328,078 | 21,866,795           | 20,208,322 |



บริษัท วา แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

| (หน่วย : บาท)                            | อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)   | เงื่อนไขการชำระเงินต้น  | การค้ำประกัน   | งบการเงินรวม |
|--|---|---|--|--------------|
| 1. 10.0                                  | MLR - 1   | ผ่อนชำระคืนเป็นเดือนๆละ 0.2 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนพฤษภาคม 2564 จนถึงเดือนมีนาคม 2570  | อดีตกรรมการและบรรษัทประกัน                               | 6,767,153    |
| 2. 0.6                                   | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย  | ผ่อนชำระคืนเป็นเดือนๆละ 5,200 บาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2564 จนถึงเดือนเมษายน 2573 และชำระเงินต้นที่เหลือทั้งจำนวนในเดือนพฤษภาคม 2573                     | สินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม<br>ไม่มีหลักประกัน            | 3,890        |
| 3. 0.9                                   | MLR - 2   | ผ่อนชำระคืนเป็นเดือนๆละ 18,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนสิงหาคม 2566 และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2566   | อดีตกรรมการ  | 520,800      |
| 4. 6.0                                   | ปีที่ 1 - 2 : ร้อยละ 2 ต่อปี<br>ปีที่ 3 - 5 : ร้อยละ 6 ต่อปี<br>ปีที่ 6 : MRR+1 ต่อปี | ผ่อนชำระคืนเป็นเดือนๆละ 88,600 บาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือน ธันวาคม 2564 จนถึงเดือน เมษายน 2571 และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในเดือนพฤษภาคม 2571 | อดีตกรรมการและบรรษัทประกัน<br>สินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม | 4,073,143    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                        |   |   |  | 11,364,986   |
| หัก ค่าธรรมเนียมเงินกู้หรือตัดจ่าย       |   |   |  | (21,974)     |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ |   |   |  | 13,889,002   |
|  |   |   |  | (3,213,610)  |
|  |   |   |  | 8,293,522    |
|  |   |   |  | 10,675,392   |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| (หน่วย : บาท)                  | งบการเงินรวม |             |
|--------------------------------|--------------|-------------|
|                                | 2566         | 2565        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม   | 13,889,002   | 16,343,445  |
| <u>บวก</u> เงินกู้เพิ่มขึ้น    | -            | -           |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้  | 24,284       | 73,026      |
| <u>หัก</u> จ่ายคืนเงินกู้      | (2,570,274)  | (2,527,469) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 11,343,012   | 13,889,002  |

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารแห่งหนึ่ง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารดังกล่าวได้

21. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

21.1 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รับรู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

| (หน่วย : บาท)            | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------------|--------------|-------------|----------------------|------|
|                          | 2566         | 2565        | 2566                 | 2565 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (1,126,701)  | (5,645,899) | -                    | -    |

รายละเอียดของการกระทบยอดภาษีเงินได้ มีดังนี้

| (หน่วย : บาท)                        | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                      | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี               | (148,648,136) | (336,414,597) | (73,946,616)         | (812,633,570) |
| อัตรากำไร (ร้อยละ 20)                | (29,729,627)  | (67,282,919)  | (14,789,323)         | (162,526,714) |
| ผลกระทบ :                            |               |               |                      |               |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้น                | -             | (30,000)      | -                    | -             |
| รายได้ที่ต้องเสียภาษีเงินได้         | -             | 9,226,693     | -                    | 7,602,969     |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีเงินได้     | 6,374,160     | 566,016       | 5,158,030            | 103,811       |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม      | -             | (226,531)     | -                    | (161,484)     |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    | 22,228,766    | 52,100,842    | 9,631,293            | 154,981,418   |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็น |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี       | -             | -             | -                    | -             |
| ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี         | (1,126,701)   | (5,645,899)   | -                    | -             |

## 21.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

| (หน่วย : บาท)                     | งบการเงินรวม     |                |                             |                    |
|-----------------------------------|------------------|----------------|-----------------------------|--------------------|
|                                   | บันทึกใน         |                |                             |                    |
|                                   | 1 มกราคม<br>2566 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม<br>2566 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี : |                  |                |                             |                    |
| ส่วนเกินของมูลค่ายุติธรรมของ      |                  |                |                             |                    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน               | (29,007,216)     | 1,126,701      | -                           | (27,880,515)       |

บริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| (หน่วย : บาท)                                       | งบการเงินรวม     |                |                             |
|---|------------------|----------------|-----------------------------|
|   | บันทึกใน         |                |                             |
|   | 1 มกราคม<br>2565 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |
|   |                  |                | 31 ธันวาคม<br>2565          |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>            |                  |                |                             |
| ส่วนเกินของมูลค่ายุติธรรมของ<br>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (34,653,115)     | 5,645,899      | - (29,007,216)              |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 999 ล้านบาท (2565 : 782 ล้านบาท) และ 767 ล้านบาท (2565 : 568 ล้านบาท) ตามลำดับ ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2567 ถึง 2571 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

| (หน่วย : บาท)                     | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-----------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                   | 2566         | 2565        | 2566                 | 2565        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                 | 2,296,760    | 7,576,719   | 392,529              | 1,268,807   |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน              | 995,846      | 2,008,703   | 1,402,067            | 456,345     |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                    | 58,144       | 139,210     | 14,798               | 24,234      |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย           | -            | (3,854,571) | -                    | -           |
| ผลประโยชน์จ่าย                    | (101,000)    | (395,220)   | -                    | -           |
| <b>หัก ผลกำไรจากการประเมินการ</b> |              |             |                      |             |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย        | -            | (3,178,081) | -                    | (1,356,857) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม               | 3,249,750    | 2,296,760   | 1,809,394            | 392,529     |

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ถ้าไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

| (หน่วย : บาท)                     | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                   | 2566         | 2565      | 2566                 | 2565      |
| การเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน            |              |           |                      |           |
| ด้านประชากรศาสตร์                 | -            | -         | -                    | -         |
| การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการเงิน | -            | 445,843   | -                    | 11,992    |
| การปรับปรุงค่าประสบการณ์          | -            | 2,732,238 | -                    | 1,344,865 |
| รวม                               | -            | 3,178,081 | -                    | 1,356,857 |

ข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

|                               | งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ            |                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                               | 2566                                  | 2565                                  |
| อัตราคิดลด                    | ร้อยละ 3.77 ถึง 4.26                  | ร้อยละ 3.77 ถึง 4.26                  |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | ร้อยละ 5                              | ร้อยละ 5                              |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน      | ร้อยละ 1.91 ถึง 45.84                 | ร้อยละ 1.91 ถึง 45.84                 |
| อัตรามรณะ                     | ร้อยละ 105 ของ<br>ตารางมรณะไทยปี 2560 | ร้อยละ 105 ของ<br>ตารางมรณะไทยปี 2560 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

|                                 | งบการเงินรวม          |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                  |
|---------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                 | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 1 | ลดลง<br>ร้อยละ 1 | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 1 | ลดลง<br>ร้อยละ 1 |
| อัตราคิดลด                      | (320,983)             | 390,258          | (52,309)              | 62,366           |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 382,078               | (320,915)        | 60,936                | (52,203)         |

บริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

|                             | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 20 | ลดลง<br>ร้อยละ 20 | เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 20 | ลดลง<br>ร้อยละ 20 |
|-----------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | (344,423)              | 464,495           | (35,046)               | 40,116            |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายโดยไม่ได้คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                    | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|--------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                    | 2566         | 2565       | 2566                 | 2565      |
| ภายใน 1 ปี         | -            | -          | -                    | -         |
| ระหว่าง 2 – 5 ปี   | 339,906      | 339,906    | -                    | -         |
| ระหว่าง 6 – 10 ปี  | 4,695,345    | 4,027,809  | 1,908,540            | 1,908,540 |
| ระหว่าง 11 – 15 ปี | 7,384,002    | 7,697,309  | 4,970,580            | 4,970,580 |
| 16 ปี เป็นต้นไป    | 37,669,696   | 38,113,925 | 9,978,379            | 9,978,379 |

23. ประมาณการหนี้สินในการซื้อถอนสินทรัพย์

(หน่วย : บาท)

|                                  | งบการเงินรวม |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|
|                                  | 2566         | 2565         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                | 6,302,157    | 19,056,499   |
| เพิ่มขึ้น                        | 1,268,929    | 5,368,421    |
| หัก จ่ายชำระ/ตัดจำหน่ายระหว่างปี | (786,000)    | (1,378,000)  |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย          | -            | (16,744,763) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม              | 6,785,086    | 6,302,157    |

24. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติดังต่อไปนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 5,060,983 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,144,559,696 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,139,498,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังมิได้มีการออกจำหน่ายจำนวน 5,060,983 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 180,869,643 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,139,498,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,320,368,356 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 180,869,643 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในอัตรา 9 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญที่ออกและเสนอขายที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 3.3 บาท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียน และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียน ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 และวันที่ 23 พฤษภาคม 2565 ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึง วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัตินำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทดังนี้

- 1) พิจารณานุมัติการยกเลิกการเพิ่มทุนของบริษัท และการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งรวมถึงการยกเลิกการเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 180,869,643 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 2) พิจารณานุมัติการยกเลิกการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท
- 3) พิจารณานุมัติยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท
- 4) พิจารณานุมัติการเยียวยาเป็นเงินสดชดเชยให้กับผู้ถือหุ้นที่ได้มาใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นเงินในอัตราเทียบเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคารกรุงไทย 6 เดือน ของจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ได้มาใช้สิทธิตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 3 ตุลาคม 2565 จำนวน 1,436,078 หุ้น และมีมติให้ยุติการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยให้ยุติการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 4 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในการลดทุนจดทะเบียนบริษัท จำนวน 180,869,643 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,320,368,356 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 1,139,498,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 180,869,643 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทและพิจารณานุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน
- 2) อนุมัติเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จำนวน 465,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,139,498,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,604,498,713 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 465,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อบริการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด และพิจารณานุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน
- 3) อนุมัติเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีจำนวนหุ้นที่เสนอขายไม่เกิน 465,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ที่ราคาเสนอขายไม่เกินหุ้นละ 1.73 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น ไม่เกิน 804,450,000 บาท เพื่อนำมาชำระหนี้เดิมและ/หรือ มาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริการดำเนินการของของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน และ/หรือ เพื่อบริการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต
- 4) อนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 430 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,010 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 5.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ยกเลิกมติการอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565
- 2) อนุมัติเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีจำนวนหุ้นที่เสนอขายไม่เกิน 445,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ที่ราคาเสนอขายไม่เกินหุ้นละ 1.74 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น ไม่เกิน 774,300,000 บาท

ในระหว่างปี 2566 มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดังนี้

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 มีมติดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 180,869,643 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,320,368,356 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,139,498,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังมิได้มีการออกจำหน่ายจำนวน 180,869,643 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 445,000,000 หุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,139,498,713 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,584,498,713 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน
- 3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 445,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจงในวงจำกัด ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.74 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 774,300,000 บาท โดยต้องเสนอขายให้แล้วเสร็จภายใน 12 เดือน ในกรณีที่เปลี่ยนแปลงราคาเสนอขายใหม่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดราคาใหม่ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้ลงทุนบางราย จำนวน 15,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.74 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ทำให้ทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 828,913,390 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 พิจารณาอนุมัติอนุมัติการกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัดใหม่ โดยมีมติกำหนดราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีผู้ลงทุนที่จองซื้อหุ้นครั้งนี้จำนวน 156,200,000 หุ้น และเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้ลงทุนบางราย จำนวน 156,200,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 6 กันยายน 2566 ทำให้ทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 985,113,390 บาท

นอกจากนี้ ในวันที่ 31 ตุลาคม 2566 มีผู้ลงทุนมาใช้ใบสิทธิในการแปลงสภาพหุ้นจำนวน 6 หุ้น และบริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว ทำให้ทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทมีจำนวน 985,113,396 บาท เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2566 มีมติดังต่อไปนี้



- 1) อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (W-W6) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อในสัดส่วน 5:1 และได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนโดยไม่คิดมูลค่า (RO Warrant Sweetener)
- 2) อนุมัติยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 273,800,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,584,498,713 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,310,698,713 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังมิได้มีการออกจำหน่ายจำนวน 273,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (เป็นหุ้นที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด) และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน
- 3) อนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 394,045,356 หุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,310,698,713 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,704,744,069 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน และเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้ลงทุนบางรายที่มาใช้สิทธิ จำนวน 45,483,822 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 26 ธันวาคม 2566 ทำให้หุ้นที่เรียกชำระแล้วของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 1,030,597,218 บาท

ในระหว่างปี 2566 มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

- 1) เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2566 อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 30 ล้านบาท และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อีสเทิร์นควีซีเอ็น (ประเทศไทย) จำนวน 30 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน คือ บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี พิวชั่น จำกัด ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และมีหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 2.50 ล้านบาท ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566
- 2) เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2566 อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 70 ล้านบาท และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด จำนวน 70 ล้านบาท
- 3) เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 36 ล้านบาท และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อีสเทิร์นควีซีเอ็น (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 36 ล้านบาท

บริษัท วา เฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจะระบุข้อผูกมัดและเปลี่ยนแปลงเมื่อได้ดังนี้

| ครั้งที่    | กำหนดวันใช้สิทธิ  | วันที่หมดอายุ                | จำนวน<br>ใบสำคัญแสดง<br>สิทธิ<br>(หน่วย) | จำนวนหุ้นที่<br>รองรับการใช้<br>สิทธิ | จำนวนใบสำคัญ<br>แสดงสิทธิคงเหลือ |
|-------------|---|------------------------------|--|---------------------------------------|----------------------------------|
| ครั้งที่ 5* | 3 ปี 10 เดือน ใช้สิทธิครั้งแรกใน<br>(W-W5) วันที่ 28 ตุลาคม 2565 ครั้งต่อมา<br>วันที่ | วันที่หมดอายุ                | (หน่วย)                                  |                                       |                                  |
|             | 31 ตุลาคม 2566 และครั้งสุดท้าย<br>วันที่ 31 ตุลาคม 2567                               | 8 มกราคม 2564 31 ตุลาคม 2567 | 325,565,323                              | 325,565,323                           | 325,565,323                      |
|             |   |                              | 325,565,323                              | 325,565,323                           | 325,565,323                      |

\* ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 ในเรื่องของงบการเงินแปลงจำนวนหุ้น ทำให้มีผลกับใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 (W-W5) ดังนี้

|                                 | ก่อนการเปลี่ยนแปลง | หลังการเปลี่ยนแปลง |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| จำนวนใบแสดงสิทธิ (หน่วย)        | 4,883,479,841      | 325,565,323        |
| อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น) | 1 : 1              | 1 : 0.0667         |
| ราคาใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)       | 0.14               | 2.10               |

ในวันที่ 5 มกราคม 2570 บริษัทได้ทำการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (W-W6) เพื่อให้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วา เฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) แก่ผู้ถือหุ้นที่ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 จำนวน 45,483,822 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีกำหนดอายุการใช้สิทธิเมื่อครบอายุ 3 ปี คือ วันที่ 4 มกราคม 2570 เป็นต้นไป ซึ่งกำหนดราคาใช้สิทธิในราคา 1.50 บาทต่อหน่วย

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

26. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

27. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

27.1 ผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปี |               |               |                      |               |
| - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (บาท)         | (147,521,435) | (330,768,698) | (73,946,616)         | (812,663,561) |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและรับชำระแล้ว (หุ้น)      |               |               |                      |               |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและรับชำระแล้ว             | 813,913,390   | 813,913,390   | 813,913,390          | 813,913,390   |
| จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว                      | 216,683,822   | -             | 216,683,822          | -             |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและรับชำระแล้ว             | 1,030,597,212 | 813,913,390   | 1,030,597,212        | 813,913,390   |
| ลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบริษัท (เท่า)          | -             | -             | -                    | -             |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและรับชำระแล้ว             | 1,030,597,212 | 813,913,390   | 1,030,597,212        | 813,913,390   |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)      | 877,250,217   | 813,913,390   | 877,250,217          | 813,913,390   |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)  | (0.168)       | (0.406)       | (0.084)              | (0.998)       |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปี         |               |               |                      |               |
| - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (บาท)         | -             | (243,272,587) | -                    | -             |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)      | 877,250,217   | 813,913,390   | 877,250,217          | 813,913,390   |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)          | 0.000         | (0.299)       | 0.000                | 0.000         |

บริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

27.2 ผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน<br>ต่อเนื่องสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้ถือ<br>หุ้นบริษัท (บาท) | (147,521,435) | (330,768,698) | (73,946,616)         | (812,663,561) |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและรับชำระแล้ว<br>(หุ้น)  |               |               |                      |               |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและรับชำระแล้ว  | 1,030,597,212 | 813,913,390   | 1,030,597,212        | 813,913,390   |
| จำนวนหุ้นที่เสมือนเพิ่มขึ้นจากการแปลง<br>สภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ                                 | 16,929,388    | 16,929,394    | 16,929,388           | 16,929,394    |
| จำนวนหุ้นสามัญปรับลดถัวเฉลี่ยต่าง<br>น้ำหนัก  | 1,047,526,000 | 830,842,784   | 1,047,526,000        | 830,842,784   |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อ<br>หุ้น)  | (0.165)       | (0.398)       | (0.083)              | (0.978)       |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก<br>สำหรับปี  |               |               |                      |               |
| - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (บาท)  | -             | (243,272,587) | -                    | -             |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยต่างน้ำหนัก<br>(หุ้น)  | 894,179,605   | 830,842,784   | 894,179,605          | 830,842,784   |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)   | 0.000         | (0.293)       | 0.000                | 0.000         |

บริษัท วาว แพคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

|                                 | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---------------------------------|--------------|-------------|----------------------|------------|
|                                 | 2566         | 2565        | 2566                 | 2565       |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป | 2,493,711    | 2,493,711   | -                    | -          |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 131,366,276  | 271,323,578 | -                    | -          |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน               | 112,025,344  | 275,675,013 | 10,393,589           | 14,398,754 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 46,604,985   | 146,214,405 | 3,439,942            | 1,894,134  |
| ค่าที่ปรึกษา                    | 10,949,166   | 21,472,549  | 5,492,601            | 14,989,128 |
| ค่าสาธารณูปโภค                  | 14,338,011   | 44,319,750  | 209,152              | 216,457    |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 5,599,015    | 6,180,945   | 22,966               | 396,369    |
| ค่าเช่าและบริการ                | 59,794,563   | 46,145,447  | 3,040,048            | 1,346,117  |

29. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|---|--------------|------------|----------------------|------------|
|   | 2566         | 2565       | 2566                 | 2565       |
| เงินกู้ยืมจากธนาคาร                         | 1,171,785    | 1,117,138  | -                    | -          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 5,808,270    | 5,189,771  | 790,339              | 201,464    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง | 32,962,353   | 50,211,572 | 32,962,353           | 50,211,573 |
| รวม   | 39,942,408   | 56,518,481 | 33,752,692           | 50,413,037 |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

30. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงาน เป็นการนำเสนอมุมมองของผู้บริหาร โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจ คือ ขายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและภูมิศาสตร์ในประเทศไทย งบการเงินของกลุ่มบริษัทแสดงตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

ส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม                          |               |               |                         |               |
|---|---------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |               |               |                         |               |
|   | ขายอาหาร<br>และเครื่องดื่ม            | บริษัทใหญ่    | รวม           | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | รวม           |
| รายได้จากการขาย<br>(ประเภทของการรับรู้รายได้:<br>ณ จุดใดจุดหนึ่ง) | 314,477,798                           | -             | 314,477,798   | (2,702,913)             | 311,774,885   |
| ต้นทุนขายสินค้า   | (162,198,401)                         | -             | (162,198,401) | 2,529,367               | (159,669,034) |
| กำไรขั้นต้น   | 152,279,397                           | -             | 152,279,397   | (173,547)               | 152,105,851   |
| รายได้ค่าบริหารจัดการ   | -                                     | 22,323,800    | 22,323,800    | (22,323,800)            | -             |
| รายได้อื่น  | 9,502,840                             | 14,319,141    | 23,821,981    | (12,102,521)            | 11,719,460    |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร                                       | (196,920,918)                         | (47,486,474)  | (243,621,510) | 54,648,709              | (188,972,801) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด<br>จำหน่าย                                 | (18,291,901)                          | (3,724,834)   | (22,016,735)  | (24,815,654)            | (46,832,389)  |
| ค่าตอบแทนกรรมการและ<br>ผู้บริหาร                                  | -                                     | (9,045,700)   | (9,045,700)   | -                       | (9,045,700)   |
| ขาดทุนจากการต้อยค่าเงิน<br>ลงทุน                                  |                                       |               |               |                         |               |
| ในบริษัทย่อย  | -                                     | (39,431,233)  | (39,431,233)  | 39,431,233              | -             |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าของ<br>ค่าความนิยมและแบรนด์                   | -                                     | -             | -             | (26,894,267)            | (26,894,267)  |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย  | (6,612,396)                           | (41,415,850)  | (48,028,246)  | 8,085,838               | (39,942,408)  |
| ผลประโยชน์ภาษีเงินได้   | -                                     | -             | -             | 1,126,701               | 1,126,701     |
| ขาดทุนจากการดำเนินงาน<br>ต่อเนื่อง                                | (60,042,978)                          | (103,675,268) | (163,718,246) | 16,982,693              | (146,735,553) |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| (หน่วย : บาท)                      | งบการเงินรวม                          |               |               |                         |               |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|
|                                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |               |               |                         |               |
|                                    | ขายอาหาร<br>และเครื่องดื่ม            | บริษัทใหญ่    | รวม           | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | รวม           |
| ผลการดำเนินงานที่ยกเลิก            |                                       |               |               |                         |               |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานที่<br>ยกเลิก | -                                     | -             | -             | -                       | -             |
| ขาดทุนสำหรับปี                     | (52,120,971)                          | (103,675,268) | (163,718,246) | 16,982,693              | (146,735,553) |
| การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของ            |                                       |               |               |                         |               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน              | 34,660,475                            | 119,297,294   | 153,957,769   | (130,729,966)           | 23,227,803    |
| สินทรัพย์รวม                       | 168,997,220                           | 1,156,908,771 | 1,325,905,991 | (586,517,255)           | 739,388,736   |
| หนี้สินรวม                         | 293,897,078                           | 365,102,224   | 658,999,302   | (102,417,032)           | 556,582,270   |

## บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม                          |               |                 |                         |               |
|---|---------------------------------------|---------------|-----------------|-------------------------|---------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |               |                 |                         |               |
|   | ขายอาหาร<br>และเครื่องดื่ม            | บริษัทใหญ่    | รวม             | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | รวม           |
| รายได้จากการขาย<br>(ประเภทของการรับรู้รายได้:<br>ณ จุดใดจุดหนึ่ง) | 344,486,602                           | -             | 344,486,602     | -                       | 344,486,602   |
| ต้นทุนขายสินค้า   | (172,301,732)                         | -             | (172,301,732)   | -                       | (172,301,732) |
| กำไรขั้นต้น   | 172,184,870                           | -             | 172,184,870     | -                       | 172,184,870   |
| รายได้ค่าบริหารจัดการ   | -                                     | 11,606,360    | 11,606,360      | (11,606,360)            | -             |
|   |                                       | 38,136,959    | 41,350,219      |                         |               |
| รายได้อื่น  | 3,213,260                             |               |                 | (38,018,589)            | 3,331,630     |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร                                       | (98,341,272)                          | (32,723,558)  | (131,064,830)   | 10,584,298              | (120,480,532) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด  |                                       |               |                 |                         |               |
| จำหน่าย   | (144,320,270)                         | (1,894,134)   | (146,214,405)   | -                       | (146,214,404) |
| ค่าตอบแทนกรรมการและ<br>ผู้บริหาร                                  | -                                     | (7,406,221)   | (7,406,221)     | -                       | (7,406,221)   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงิน<br>ลงทุน                                  |                                       |               |                 |                         |               |
| ในบริษัทย่อย  | -                                     | (145,800,000) | (145,800,000)   | 145,800,000             | -             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงิน<br>ลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์          | 1,144,522                             | (562,346,725) | (561,202,203)   | 460,490,745             | (100,711,458) |
| ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจ<br>ควบคุมในบริษัทย่อย                    | -                                     | (61,793,205)  | (61,793,205)    | 61,793,205              | -             |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าของ<br>ค่าความนิยม                            | (80,600,000)                          | -             | (80,600,000)    | -                       | (80,600,000)  |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย  | (19,877,533)                          | (50,413,037)  | (70,290,570)    | 13,772,089              | (56,518,481)  |
| ผลประโยชน์ภาษีเงินได้   | 5,645,899                             | -             | 5,645,899       | -                       | 5,645,899     |
| ขาดทุนจากการดำเนินงาน<br>ต่อเนื่อง                                | (160,950,525)                         | (812,633,561) | (973,584,085)   | 642,815,387             | (330,768,698) |
| <b>ผลการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>                                    |                                       |               |                 |                         |               |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานที่<br>ยกเลิก                                | (273,350,101)                         | -             | (273,350,101)   | 28,128,411              | (245,221,690) |
| ขาดทุนสำหรับปี  | (434,300,625)                         | (812,633,561) | (1,246,934,186) | 670,943,798             | (575,990,388) |
| การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของ<br>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                  | (136,549,732)                         | (439,603,713) | (576,153,445)   | -                       | (576,153,445) |



บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| (หน่วย : บาท) | งบการเงินรวม                          |             |               |                         |             |
|---------------|---------------------------------------|-------------|---------------|-------------------------|-------------|
|               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |             |               |                         |             |
|               | ขายอาหาร<br>และเครื่องดื่ม            | บริษัทใหญ่  | รวม           | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | รวม         |
| สินทรัพย์รวม  | 976,853,720                           | 612,876,503 | 1,589,730,298 | (889,639,569)           | 700,090,729 |
| หนี้สินรวม    | 651,486,783                           | 353,636,556 | 1,005,123,339 | (407,576,689)           | 597,546,650 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

31. เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| รายการ  | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                    |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
|   | 2566              | 2565              | 2566                 | 2565               |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>  |                   |                   |                      |                    |
| <i>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</i>                                 |                   |                   |                      |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 26,749,869        | 16,156,159        | 12,517,971           | 1,754,074          |
| ลูกหนี้การค้า   | 8,514,499         | 3,708,608         | -                    | -                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | -                 | -                 | 197,184,987          | 254,217,093        |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะจำนอง  | 400,000           | 400,000           | -                    | -                  |
| <i>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)</i> |                   |                   |                      |                    |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น   | 27,245,995        | 27,245,995        | 27,245,995           | 27,245,995         |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>   | <b>62,910,363</b> | <b>47,510,762</b> | <b>237,002,953</b>   | <b>283,217,162</b> |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>  |                   |                   |                      |                    |
| <i>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</i>   |                   |                   |                      |                    |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                      | 293,243,599       | 340,340,074       | 284,501,005          | 330,297,711        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | 57,479,892        | 56,246,951        | 207,617              | 1,005,414          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | -                 | -                 | -                    | -                  |
| หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   |                   |                   |                      |                    |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 3,049,490         | 3,213,610         | -                    | -                  |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 26,644,432        | 27,234,462        | 2,194,365            | 568,294            |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 8,293,521         | 10,675,392        | -                    | -                  |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

| รายการ               | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|----------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                      | 2566         | 2565        | 2566                 | 2565        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 83,813,488   | 91,513,901  | 10,860,376           | 2,169,700   |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | 472,524,422  | 529,224,390 | 297,763,363          | 334,041,119 |

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

หนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| หนี้สินทางการเงิน                            | งบการเงินรวม |             |              |             |
|--|--------------|-------------|--------------|-------------|
|  | 2566         |             |              |             |
|  | เมื่อทวงถาม  | ภายใน 1 ปี  | มากกว่า 1 ปี | รวม         |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 80,082,265   | 213,161,334 | -            | 293,243,599 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                | 57,479,892   | -           | -            | 57,479,892  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน            | -            | 3,049,490   | 8,293,521    | 11,343,011  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                          | -            | 26,644,432  | 83,813,488   | 110,457,920 |

(หน่วย : บาท)

| หนี้สินทางการเงิน                            | งบการเงินรวม |            |              |             |
|--|--------------|------------|--------------|-------------|
|  | 2565         |            |              |             |
|  | เมื่อทวงถาม  | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี | รวม         |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 340,340,074  | -          | -            | 340,340,074 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                | 56,246,951   | -          | -            | 56,246,951  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน            | -            | 3,213,610  | 10,675,392   | 13,889,002  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                          | -            | 27,234,462 | 91,513,901   | 118,748,363 |

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |              |             |
|--|----------------------|-------------|--------------|-------------|
|  | 2566                 |             |              |             |
|  | เมื่อทวงถาม          | ภายใน 1 ปี  | มากกว่า 1 ปี | รวม         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                     |                      |             |              |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 71,339,671           | 213,161,334 | -            | 284,501,005 |
| เจ้าหนี้อื่น                                 | 207,617              | -           | -            | 207,617     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                          | -                    | 2,194,365   | 10,860,376   | 13,054,741  |

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |              |             |
|--|----------------------|-------------|--------------|-------------|
|  | 2565                 |             |              |             |
|  | เมื่อทวงถาม          | ภายใน 1 ปี  | มากกว่า 1 ปี | รวม         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                     |                      |             |              |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น | -                    | 330,297,711 | -            | 330,297,711 |
| เจ้าหนี้อื่น                                 | 1,005,414            | -           | -            | 1,005,414   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                          | -                    | 568,294     | 2,169,700    | 2,737,994   |

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผล การดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม                            |                    |               |             |
|--|---|--------------------|---------------|-------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566   |                    |               |             |
|  | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น<br>ลงตามอัตราตลาด | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม         |
| <b>สินทรัพย์</b>                             |   |                    |               |             |
| เงินฝากออมทรัพย์                             | 20,134,328                              | -                  | -             | 20,134,328  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                           | -                                       | -                  | 6,220,164     | 6,220,164   |
| เงินฝากประจำ                                 | -                                       | 89,684             | -             | 89,684      |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน       | 400,000                                 | -                  | -             | 400,000     |
| <b>หนี้สิน</b>                               |   |                    |               |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 7,600,974                               | 284,501,005        | -             | 292,101,979 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท                | 1,141,620                               | -                  | -             | 1,141,620   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                          | -                                       | 110,457,920        | -             | 110,457,920 |

บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม                          |                    |               |             |
|--|---------------------------------------|--------------------|---------------|-------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |                    |               |             |
|  | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น                 |                    |               |             |
|  | ลงตามอัตราตลาด                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม         |
| <b>สินทรัพย์</b>                             |                                       |                    |               |             |
| เงินฝากออมทรัพย์                             | 6,951,359                             | -                  | -             | 6,951,359   |
| เงินฝากกระแสรายวัน                           | -                                     | -                  | 8,647,751     | 8,647,751   |
| เงินฝากประจำ                                 | -                                     | 89,684             | -             | 89,684      |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะกำกับ           | 400,000                               | -                  | -             | 400,000     |
| <b>หนี้สิน</b>                               |                                       |                    |               |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 6,868,303                             | 330,297,711        | -             | 337,166,014 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท                | 3,174,360                             | -                  | -             | 3,174,360   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                          | -                                     | 118,748,363        | -             | 118,748,363 |

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                    |               |             |
|---|---------------------------------------|--------------------|---------------|-------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |                    |               |             |
|   | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น                 |                    |               |             |
|   | ลงตามอัตราตลาด                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม         |
| <b>สินทรัพย์</b>                              |                                       |                    |               |             |
| เงินฝากออมทรัพย์                              | 12,376,617                            | -                  | -             | 12,376,617  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                            | -                                     | -                  | 41,670        | 41,670      |
| เงินฝากประจำ                                  | -                                     | 89,684             | -             | 89,684      |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | -                                     | 197,184,987        | -             | 197,184,987 |
| <b>หนี้สิน</b>                                |                                       |                    |               |             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                            | -                                     | 284,501,005        | -             | 284,501,005 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                           | -                                     | 13,054,742         | -             | 13,054,742  |

บริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                    |               |             |
|---|---------------------------------------|--------------------|---------------|-------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |                    |               |             |
|   | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น                 |                    |               |             |
|   | ลงตามอัตราตลาด                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม         |
| <b>สินทรัพย์</b>                              |                                       |                    |               |             |
| เงินฝากออมทรัพย์                              | 1,581,664                             | -                  | -             | 1,581,664   |
| เงินฝากกระแสรายวัน                            | -                                     | -                  | 81,670        | 81,670      |
| เงินฝากประจำ                                  | -                                     | 89,684             | -             | 89,684      |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | -                                     | 254,217,093        | -             | 254,217,093 |
| <b>หนี้สิน</b>                                |                                       |                    |               |             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                            | -                                     | 330,297,711        | -             | 330,297,711 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                           | -                                     | 2,737,994          | -             | 2,737,994   |

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกี่ยวกับการรับ - จ่ายค่าสินค้าที่ส่งออกและนำเข้า ค่าบริการกับคู่ค้าต่างประเทศเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

|     |     | งบการเงินรวม |           |           |           |
|-----|-----|--------------|-----------|-----------|-----------|
|     |     | 2566         |           | 2565      |           |
|     |     | สินทรัพย์    | หนี้สิน   | สินทรัพย์ | หนี้สิน   |
| เยน | JPY | -            | 7,142,863 | -         | 3,197,480 |

**ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้าทั่วไป ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อ ลูกหนี้การค้าทั่วไปมีการกำหนดวงเงินสินเชื่อ และพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้

**การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นและเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

**32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

ตามระเบียบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานของกลุ่มบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 2 - ร้อยละ 5 ของเงินเดือนกลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนภายนอกเป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 จำนวนเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงิน 0.64 ล้านบาท (2565: 1.63 ล้านบาท)

**33. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

33.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ และสัญญาเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ซึ่งมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม       |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---|--------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|   | 2566               | 2565              | 2566                 | 2565              |
| <b>ค่าเช่าและบริการ</b>                                 |                    |                   |                      |                   |
| ไม่เกิน 1 ปี  | 26,726,725         | 27,113,064        | 2,986,425            | 2,986,425         |
| เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี                            | 44,157,434         | 29,348,970        | 5,972,850            | 5,972,850         |
| เกินกว่า 3 ปี   | 37,672,444         | -                 | 6,470,588            | 8,959,275         |
|   | <u>108,556,603</u> | <u>56,462,034</u> | <u>15,429,863</u>    | <u>17,918,550</u> |
| <b>ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์</b> |                    |                   |                      |                   |
| ไม่เกิน 1 ปี  | <u>29,608,653</u>  | <u>2,167,356</u>  | -                    | -                 |

- 33.2 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาค่าสิทธิกับบริษัทในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และรับข้อมูลด้านการผลิตและการขาย โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทย่อยทางอ้อมต้องจ่ายค่าสิทธิรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- 33.3 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการอุปกรณ์ครัวและเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งมีระยะเวลาเช่า 3 ปี หากบริษัทย่อยทางอ้อมยกเลิกสัญญาก่อนสิ้นสุดระยะเวลาที่ตกลงกันได้ จะต้องจ่ายชดเชยความเสียหายตามอัตราในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 3.72 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4.32 ล้านบาท )
- 33.4 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยทางอ้อม ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทแห่งหนึ่ง ("โจทก์") โดยความผิดฐานเป็นผู้ได้รับมอบหมายให้จัดการสินทรัพย์ จึงเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายประโยชน์ของโจทก์ โดยเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 ศาลอาญาได้ พิพากษายกฟ้อง ต่อมา เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ฟ้องร้องกลุ่มบุคคลซึ่งไม่มีอำนาจลงนามในเอกสารซึ่งเกี่ยวข้อง ศาลอาญามีคำสั่งร้องการพิจารณาจนกว่าคดีความ บริษัทย่อยทางอ้อมจะรับการพิจารณาจนถึงที่สุด ในระหว่างปี 2565 โจทก์ได้ยื่นคำร้องต่อศาลอุทธรณ์และคดีความอยู่ระหว่างการพิจารณา

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567



# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

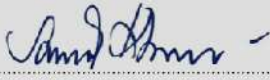


บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูล ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุม ภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวเสาวณีย์ วาอุบล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวเสาวณีย์ วาอุบล กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้ รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

| ชื่อ   | ตำแหน่ง                                   | ลายมือชื่อ  |
|--|---|---|
| 1. นางสาวเสาวณีย์ วาอุบล                       | กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร      |  |
| 2. นายรณวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์                   | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ |  |
| <b>ผู้รับมอบอำนาจ</b><br>นางสาวเสาวณีย์ วาอุบล | กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร      |  |



WOW  
FACTOR

## เอกสารแนบ

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขาธิการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567



### นายรณวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์ (อายุ 49 ปี) รองประธานกรรมการ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2021
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับกลาง (นงค.) รุ่นที่ 4

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                            |
|-----------------|---|--|
| 2565 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ / กรรมการ | • บริษัท วาว แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)           |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี พิวชั่น จำกัด        |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด                     |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท ฮีสเทิร์นควิชั่น (ประเทศไทย) จำกัด    |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท เบค ซีส ทาร์ด (ไทยแลนด์) จำกัด        |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท โซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)         |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท เนเชอรัล เพาเวอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด   |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท โซแมท เทเลคอม จำกัด                   |
| 2564 - 2565     | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ           | • บริษัท โซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)         |
| 2564            | กรรมการ                                   | • บริษัท วันทิวน์ คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)       |
| 2561 - 2562     | ผู้อำนวยการฝ่ายขาย                        | • บริษัท ไฟเบอร์วัน จำกัด (มหาชน)              |

## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ



## นางสาวเสาวณีย์ ทาวอบล (อายุ 50 ปี) กรรมการ

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพณิชยการพระนคร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 190/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                     | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                               |
|-----------------|---|---|
| 2565 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ), กรรมการ | • บริษัท วาว แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)              |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี พิวชั่น จำกัด           |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด                        |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท อีสเทิร์นควิชั่น (ประเทศไทย) จำกัด       |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท แครปส์ แอนด์ โค. ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด    |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท เบค ซีเอส การ์ด (ไทยแลนด์) จำกัด         |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท วันทิววัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)         |
| 2564 – 2565     | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป                 | • บริษัท ไชเมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)            |
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท พีซีพี อินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด              |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท คสอินชิตี จำกัด                          |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท ทูเอ็นเนอร์จี เพาเวอร์ ลพบุรี จำกัด      |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท สมาร์ทกรี จำกัด                          |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท รุ่งเอกรยา เอ็นจิเนียริง (สระแก้ว) จำกัด |
| 2562 – 2565     | กรรมการ                                     | • บริษัท บัตเตอร์ฟลาย ออร์แกนิก จำกัด             |
| 2563 – 2564     | กรรมการ                                     | • บริษัท เทอร์ราโบท เน็กซ์ โซลูชั่น จำกัด         |
| 2562 – 2564     | กรรมการ                                     | • บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด                  |
| 2562 – 2564     | รองผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน     | • บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)               |
| 2560 – 2562     | กรรมการ                                     | • บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)               |

## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขาธิการบริษัทฯ



## นางสาวณภัทร กวีแสงศิริ (อายุ 43 ปี) กรรมการ

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาศึกษานิเทศ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขาศึกษานิเทศ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ABC Real Estate Real Deal 2015
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Re-Cu Financial and Cashflow 2014

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 4.17

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง                           | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท  |
|---------------------------------------|-----------------------------------|--|
| 2566 – ปัจจุบัน<br>ปี 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ<br>รองประธานกรรมการบริหาร | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• บริษัท ซิตี้ ลิสซิ่ง จำกัด ,<br/>บริษัท ซิตี้ พลัส แคปิตอล จำกัด<br/>และบริษัท ซิตี้ คอลเลคชั่น จำกัด</li> </ul> |

## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขาธิการบริษัทฯ



## นายยุทธวีร์ อัจฉกุล (อายุ 40 ปี) กรรมการ

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการเงิน วิชาโทการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท  |
|-----------------|---|--|
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี</li> <li>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> |
| 2565 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการคลัง                   |  |
| 2561 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท นครหลวงอุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด</li> <li>และ บริษัท อาร์ตอุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด</li> </ul>               |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ซีพพลายส์ฟอว์ แมนโคด์ จำกัด</li> </ul>   |

## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขาธิการบริษัทฯ



### นายกรีชัญ วงศ์ขำ (อายุ 37 ปี) กรรมการ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- Certified Investment and Securities Analyst (CISA) Level 1
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 214/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                              | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                           |
|-----------------|--------------------------------------|---|
| 2566 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรการ, กรรมการ | • บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)           |
| 2566 – ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายการลงทุน                | • บริษัท วันทิววัน โค้ดเทคส์ จำกัด            |
| 2562 – 2564     | ผู้ช่วยนักกลยุทธ์                    | • บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีบีที จำกัด       |
| 2561 – 2563     | Inter-Dealer Broker                  | • บริษัทหลักทรัพย์ เอเอฟเอส (ประเทศไทย) จำกัด |

## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขาธิการบริษัทฯ



### ดร. สมบูรณ์ ประสบพิบูล (อายุ 51 ปี) กรรมการอิสระ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ด้านธุรกิจเทคโนโลยีและการจัดการนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เติบโตบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อนุปริญญาด้านการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประวัติการอบรม

- Certified Public Accountant (CPA, Thailand), 1997
- Financial Advisor License (FA license), 2005
- Certified Financial Analyst (CFA) Level I, 2002
- Certified Investment and Securities Analyst (CISA), 2001
- Attorney At Law License, 2012
- Notarial Services Attorney, 2012
- Barrister-At-Law, 2019

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                   |
|-----------------|---|---------------------------------------|
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ                                    | • บริษัท วาว แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)  |
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | • บริษัท เอ็ม บี เค ยูนิตี้ จำกัด     |
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | • บริษัท เอ็ม บี เค อีสท์ วัน จำกัด   |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | • บริษัท เอ็ม บี เค เรียดตี้ จำกัด    |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | • บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                                   | • บริษัท โอลิมปิก พัฒนาส คลับ จำกัด   |
| 2561 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ | • บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)     |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | • บริษัท ที เอส ซิ่ง จำกัด            |



## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขาธิการบริษัทฯ



### นายชนาทิพย์ พุ่มหิรัญ (อายุ 40 ปี) กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, London School of Economics and Political Science United Kingdom
- ปริญญาโท สาขา Business Modeling and Analysis มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                      |
|-----------------|---|--|
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | • บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)      |
| 2564 - ปัจจุบัน | Assistant Vice President, Investment Department                     | • บริษัท วันกูวีน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) |

## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขาธิการบริษัทฯ

### นายทอม เฉลิมกาญจนา (อายุ 42 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ University of Southampton สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Ritsumeikan Asia Pacific University ประเทศญี่ปุ่น

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สินทรัพย์ (บพส.) รุ่น 10 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 338 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรไทยกับประชาคมอาเซียนในเศรษฐกิจการเมืองโลก (TAG) รุ่น 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรสร้างนักลงทุนไทยในต่างประเทศ (TOISC) รุ่น 7 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                    |
|-----------------|--|--|
| 2566- ปัจจุบัน  | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | • บริษัท วาว แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)                   |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ  | • บริษัท จีนเจียง ซิปี้ัง เอเจนซี่ (ประเทศไทย) จำกัด   |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ  | • บริษัท กรานสอับ อีทีเอส (ไทย) จำกัด                  |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ  | • บริษัท ชูท็อง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด           |
| 2555 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  | • บริษัท ทีซีซี โลจิสติกส์ จำกัด และกลุ่มบริษัทในเครือ |

## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขาธิการบริษัทฯ


**นายวิษณุ ชมสุวรรณ** (อายุ 64 ปี)  
กรรมการอิสระ

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมาซิตี, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- การอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน - กรรมการบริษัทไทย ได้แก่ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 64/2550 , ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 101/2551, ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 26/2552 และประกาศนียบัตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 5/2554

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง**  
(ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา | ตำแหน่ง         | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท  |
|----------|-----------------|--|
| ปัจจุบัน | กรรมการ         | • บริษัท เอส ซี ซี พี ริกส์ จำกัด , บริษัท เอ็กเซน ทาวเวอร์ จำกัด และบริษัท เอ็กเซน คอนเนคชั่น จำกัด |
| ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาบริหาร | • บริษัท ซี เอส เอ กรุ๊ป จำกัด   |

2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567



**นางสาวเสาวณีย์ กวออบล** (อายุ 50 ปี)  
ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ) /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) / เลขานุการบริษัท (รักษาการ)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพณิชยการพระนคร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 190/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง  
(ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                     | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท  |
|-----------------|---|--|
| 2565 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ), กรรมการ | • บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)<br>• บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี พิวชั่น จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน |   |  |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด   |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท อีสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด                                     |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด                                 |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท เบค ซีส ทาร์ด (ไทยแลนด์) จำกัด  |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท วันทิวิน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)                                       |
| 2564 - 2565     | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป                 | • บริษัท ไชเมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)   |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท พีซีพี อินเตอร์ฟู๊ดส์ จำกัด   |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท คสอินชิต์ จำกัด   |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท ทูเอ็นเนอร์จี เพาเวอร์ ลพบุรี จำกัด                                   |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท สมาร์ทกรีน จำกัด  |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | • บริษัท รุ่งเอกรยา เอ็นจิเนียริง (สระแก้ว) จำกัด                              |
| 2562 - 2565     | กรรมการ                                     | • บริษัท บิตเตอร์ฟลาย ออร์แกนิก จำกัด  |
| 2563 - 2564     | กรรมการ                                     | • บริษัท เทอร์ราไบท์ เน็ท โซลูชั่น จำกัด                                       |
| 2562 - 2564     | กรรมการ                                     | • บริษัท เน็กซ์ เอ็กซ์เพรส จำกัด   |
| 2562 - 2564     | รองผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน     | • บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2560 - 2562     | กรรมการ                                     | • บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)  |

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567



### นายรณวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์ (อายุ 49 ปี) กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2021
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับกลาง (นงค.) รุ่นที่ 4

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                            |
|-----------------|---|--|
| 2565 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ / กรรมการ | • บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน)           |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท เฟรช เอ็นเนอร์จี้ ฟิวชั่น จำกัด       |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด                     |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท อีสเทิร์นควีซัน (ประเทศไทย) จำกัด     |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท เบค ซีส คาร์ด (ไทยแลนด์) จำกัด        |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท ไชแมก เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)         |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท เมเซอร์ล เพาเวอร์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด  |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                   | • บริษัท ไชแมก เทเลคอม จำกัด                   |
| 2564 - 2565     | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ           | • บริษัท ไชแมก เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)         |
| 2564            | กรรมการ                                   | • บริษัท วันทิววัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)      |
| 2561 - 2562     | ผู้อำนวยการฝ่ายขาย                        | • บริษัท ไฟเบอร์วัน จำกัด (มหาชน)              |

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567



### ดร.พรปรวิณ์ ชานูสุวรรณ (อายุ 50 ปี) กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตศึกษาด้านบริหาร (บช.ด.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Post Graduate Certificate in Finance London School of Business and Finance
- บัณฑิตศึกษาด้านบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชีต้นทุน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                                | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                         |
|-----------------|--|---|
| 2565 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน / กรรมการ | • บริษัท วาว แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)        |
| 2565            | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                   | • บริษัท โซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)      |
| 2565            | กรรมการ                                | • บริษัท อินซี้ซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |

2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567



**นายภูริชญ์ วงศ์จำ** (อายุ 37 ปี)  
กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรการ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- Certified Investment and Securities Analyst (CISA) Level 1
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 214/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง**  
(ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                              | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                             |
|-----------------|--------------------------------------|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรการ, กรรมการ | • บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)             |
| 2566 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายการลงทุน                | • บริษัท วันทิววัน โค้ดเทคส์ จำกัด              |
| 2562 - 2564     | ผู้ช่วยนักกลยุทธ์                    | • บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีบีที จำกัด         |
| 2561 - 2563     | Inter-Dealer Broker                  | • บริษัทหลักทรัพย์ เอเอฟเอเอส (ประเทศไทย) จำกัด |

2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567



**นางสาววิลาวรรณ หล่ออุดมทรัพย์** (อายุ 46 ปี)  
กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง**  
(ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา      | ตำแหน่ง                | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                    |
|---------------|------------------------|--|
| 2565-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน | • บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)    |
| 2564-2565     | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน   | • บริษัท โซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) |
| 2562-2564     | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน   | • บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)    |



2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567



**นายสุวิจน์ หงวนสูงเนิน** (อายุ 29 ปี)  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง**  
(ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

| ช่วงเวลา      | ตำแหน่ง                    | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                 |
|---------------|----------------------------|-------------------------------------|
| 2566-ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี         | • บริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563-2565     | เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส     | • บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)        |
| 2563-2562     | เจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน | • บริษัท เซไฟร่า (ไทยแลนด์) จำกัด   |

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อกรรมการ               | บริษัทย่อย      |                                | บริษัทย่อยทางอ้อม                |                                     |                              |
|------------------------------|-----------------|--------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
|                              | บจ.ฟู๊ด โฮลดิ้ง | บจ.เฟิร์ช เอ็นเนอร์จี้ พิวชั่น | บจ. อีสเทิร์น คิวซีน (ประเทศไทย) | บจ. เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลลอปเม้นท์ | บจ. เบค ซีส ทาร์ต (ไทยแลนด์) |
| 1. นายธนวัฒน์ เอื้อศิริพันธ์ | ✓               | ✓                              | ✓                                | ✓                                   | ✓                            |
| 2. นางสาวเสาวนีย์ ทาวอุบล    | ✓               | ✓                              | ✓                                | ✓                                   | ✓                            |
| 3. นางสาวณภัทร ทวีแสงศรี     | -               | -                              | -                                | -                                   | -                            |
| 4. นายภูริชญ์ วงศ์จำ         | -               | -                              | -                                | -                                   | -                            |
| 5. นายสมบุรณ์ ประสบพิบูล     | -               | -                              | -                                | -                                   | -                            |
| 6. นายชนาทิพย์ พุ่มศิริทร    | -               | -                              | -                                | -                                   | -                            |
| 7. นายทอม เวลิมกาญจนา        | -               | -                              | -                                | -                                   | -                            |
| 8. นายยุทธวีร์ อีชวังกุล     | -               | -                              | -                                | -                                   | -                            |
| 9. นายทิวะพร ชมสุวรรณ        | -               | -                              | -                                | -                                   | -                            |

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

### 1) หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติให้จ้างนายธนวัฒน์ ทองพลับ ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance) ของบริษัทฯ ในปี 2566 โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance) ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง   | คุณวุฒิทางการศึกษา  | ประสบการณ์การทำงาน |                                   |   |
|---|---|--------------------|-----------------------------------|---|
|   |   | ช่วงเวลา           | ตำแหน่ง                           | หน่วยงาน                                  |
| นายธนวัฒน์ ทองพลับ<br>ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้างานตรวจสอบ<br>ภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล<br>การปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้รับ<br>แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยนเรศวร</li> <li>ผู้เข้าอบรม CPIAT รุ่น 68 ปี 2565</li> </ul> | 2566 – ปัจจุบัน    | ผู้จัดการฝ่าย<br>ตรวจสอบภายใน     | บริษัท วาว แพคเตอร์<br>จำกัด (มหาชน)      |
|   |   | 2565 - 2566        | ผู้จัดการฝ่าย<br>ตรวจสอบภายใน     | บริษัท เอฟเอนด์เอ็น<br>ยูไนเต็ด ลิมิตเต็ด |
|   |   | 2562 – 2565        | Section Head<br>of Internal Audit | บริษัท ไทยวา จำกัด<br>(มหาชน)             |
|   |   | 2560               | ผู้ช่วยผู้จัดการ                  | บริษัท ซีไอเอ็มบีไทย<br>จำกัด (มหาชน)     |

### หน้าที่ของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

(1) สอบทานระบบการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานจากคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานการปฏิบัติงานที่ติดตามแนวทางของ COSO รวมทั้งใช้วิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อจะได้ผลสรุปเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแผนงานตรวจสอบที่เป็นมาตรฐาน โดยระบบงานที่สำคัญที่สำนึกงานจะดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

- ระบบงานบัญชีและการเงิน
- ระบบเงินสดย่อยและเงินทดรองจ่าย
- ระบบคลังสินค้าและการจัดเก็บสินค้า
- ระบบปฏิบัติการงานหน้าร้านสาขาของฝ่าย Operation
- ระบบงานขาย ระบบรายได้งานบริการ
- ระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง
- ระบบปฏิบัติการฝ่ายการตลาด
- ระบบปฏิบัติการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
- ระบบปฏิบัติการฝ่ายธุรการ
- ระบบปฏิบัติการฝ่ายงานซ่อมบำรุง
- ระบบการจ่ายเงินและการบันทึกเจ้าหนี้
- ระบบการรับเงิน และการบันทึกลูกหนี้
- ระบบงานซื้อทรัพย์สิน และดูแลทรัพย์สิน
- ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

(2) เสนอรายงานต่อบริษัทฯ ถึงข้อเท็จจริงที่พบจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในดังกล่าว

(3) ติดตามผลการสอบทานระบบสำหรับระบบที่ได้ทำการตรวจสอบไปแล้ว และรายงานผลดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

(4) ติดตามผลและให้คำแนะนำการแก้ไขประเด็นจากผู้ตรวจสอบบัญชี (Management Letter)

(5) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีข้อประเด็นและข้อสังเกตจากการตรวจสอบการควบคุมภายในประจำไตรมาส

### หน้าที่ของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ในการปฏิบัติงานของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีหน้าที่มุ่งให้การปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทอยู่อย่างเสมอ

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

### (1) ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

| ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน        | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่า (ล้านบาท) | การผูกพัน      |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| 1. ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร   | เป็นเจ้าของ      | 68.02            | ไม่มีการผูกพัน |
| 2. อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน | เป็นเจ้าของ      | 20.65            | ไม่มีการผูกพัน |
| 3. ยานพาหนะ                     | เป็นเจ้าของ      | 0.05             | ไม่มีการผูกพัน |
| 4. สินทรัพย์ระหว่างทำ           | เป็นเจ้าของ      | 16.51            | ไม่มีการผูกพัน |
| <b>รวม</b>                      |                  | <b>105.23</b>    |                |

### (2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

| ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน | มูลค่า (ล้านบาท) |
|--------------------------|------------------|
| 1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์    | 4.77             |
| 2. ค่าลิขสิทธิ์          | 2.37             |
| 3. เครื่องหมายการค้า     | 139.40           |
| 4. ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา | -                |
| <b>รวม</b>               | <b>146.54</b>    |

### (3) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจจากธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายอะไหล่อิเล็กทรอนิกส์และเพื่อช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพสำหรับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กระจายธุรกิจของบริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจอาหาร ทั้งนี้การลงทุนที่หลากหลายนั้น เป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ ต่อไป

| กรอบนโยบายการลงทุน                              |   |
|---|---|
| 1. ลักษณะการลงทุน                               | บริษัทฯ จะเข้าซื้อหุ้นสามัญชำระแล้ว หรือเข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุน หรือเข้าซื้อสินทรัพย์ หรือดำเนินการด้วยแนวทางอื่นใดที่ทำให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งธุรกิจและความสอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุน   |
| 2. คุณสมบัติของบริษัทย่อยและ/หรือธุรกิจที่ลงทุน | บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจดังต่อไปนี้<br>1. ธุรกิจด้านอาหาร หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการขายและบริการด้านอาหาร<br>2. ธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งมีลักษณะดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• เป็นธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดรายได้และกระแสเงินสดกับบริษัทฯ ได้ในทันที</li> <li>• ธุรกิจที่ไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมหรือบริหารความเสี่ยงได้ ที่อาจส่งผลให้ธุรกิจดังกล่าวหยุดชะงักในอนาคต</li> </ul>  |
| 3. อัตราผลตอบแทนขั้นต่ำ                         | บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจใด ๆ ที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ข้างต้น ที่ให้ผลตอบแทนไม่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ (Weighted Average Cost of Capital หรือ "WACC") (ซึ่งปัจจุบันมีอัตราอยู่ที่ร้อยละ 4.95) ทั้งนี้ WACC ของบริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงไปขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ประเภทธุรกิจที่ลงทุน หรืออัตราผลตอบแทนที่ไร้ความเสี่ยง (Risk Free Rate) ณ เวลานั้น โดยบริษัทฯ จะชี้แจงผลตอบแทนจากการลงทุนและ WACC ของบริษัทฯ โดยละเอียดอีกครั้งหนึ่ง เมื่อบริษัทฯ ได้เจรจา กำหนดเงื่อนไขการลงทุนที่ชัดเจน และตกลงที่จะเข้าซื้อหุ้น รวมถึงลงนามในสัญญาซื้อขายที่เกี่ยวข้องแล้ว |

| กรอบนโยบายการลงทุน                                    |   |
|---|---|
| <p>4. ระยะเวลาคืนทุน</p>                              | <p><b>ในกรณีลงทุนในการเปิดสาขาใหม่สำหรับธุรกิจอาหาร</b><br/>                     มีระยะเวลาคืนทุนประมาณ 1 – 3 ปี โดยขึ้นอยู่กับประเภทของอาหาร ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการเปิดร้านอาหารในลักษณะร้านเพื่อเป็นสัญลักษณ์ของแบรนด์ (Flagship store) เพื่อสร้างการรับรู้ของแบรนด์ (Brand Awareness) อาจมีระยะคืนทุนที่ยาวกว่า ร้านค้าในลักษณะอื่น</p> <p><b>ในกรณีเข้าซื้อธุรกิจอาหาร</b><br/>                     มีระยะเวลาคืนทุนระหว่าง 5 – 10 ปี โดยขึ้นอยู่กับผลการเจรจาต่อรองราคาซื้อขาย</p> <p><b>ในกรณีลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ</b><br/>                     ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอาหาร อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ บริษัทฯ จะมุ่งลงทุนในธุรกิจที่มีเสถียรภาพ และสร้างกระแสเงินสดที่ต่อเนื่อง (Recurring Income) ให้แก่บริษัทฯ เช่น ธุรกิจโรงไฟฟ้า สัมปทานกับภาครัฐ เป็นต้น ซึ่งคาดว่าจะมีระยะเวลาคืนทุนระหว่าง 5 – 10 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทธุรกิจและกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>ทั้งนี้ ในอนาคตหากมีการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะชี้แจงระยะเวลาคืนทุนโดยละเอียดอีกครั้งหนึ่ง โดยการเผยแพร่สารสนเทศตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</p> |
| <p>5. การพิจารณาความเสี่ยงของธุรกิจที่จะเข้าลงทุน</p> | <p>บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความเสี่ยงของธุรกิจที่จะเข้าลงทุน โดยพิจารณาถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เช่น ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและ/หรืออัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขัน เป็นต้น และความเสี่ยงจากปัจจัยภายในเช่นความเสี่ยงในการบริหารต้นทุน ความเสี่ยงในการบริหารกระแสเงินสด ความเสี่ยงด้านความสามารถของบุคลากร เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะชี้แจงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่บริษัทฯ จะลงทุนรวมถึงแนวทางบริหารความเสี่ยงอีกครั้งหนึ่งเมื่อบริษัทฯ ได้เจรจา กำหนดเงื่อนไขการลงทุนที่ชัดเจน และตกลงที่จะเข้าซื้อหุ้น รวมถึงลงนามในสัญญาซื้อขายที่เกี่ยวข้องแล้ว</p>  |

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ลงมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งวางแนวทางสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแนะนำเป็นข้อปฏิบัติที่ดีที่สุด นโยบายนี้มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2548 และได้มีการปรับปรุงเป็นระยะ ๆ ให้ทันสมัยเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางข้อปฏิบัติทางธุรกิจที่ดีที่สุด

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถแยกได้เป็น 5 ข้อ ดังต่อไปนี้

- (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

##### สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและมีหน้าที่ในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงว่าจะเป็นรายย่อย ต่างชาติ สถาบัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมและเหมือนกันทุกอย่าง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) สิทธิในการได้รับใบหุ้นและการโอนหุ้น และทั้งได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานและนโยบายการบริหารจัดการในเวลาที่เหมาะสม
- 2) สิทธิของการรับเงินปันผลเท่าเทียมกัน
- 3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุม การลงมติและให้คำแนะนำในการตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญ ๆ ในการดำเนินกิจการ อาทิเช่น การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท การแต่งตั้งคณะกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการออกหุ้นใหม่ของบริษัทฯ
- 4) สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการ

นอกเหนือไปจากสิทธิตามหัวข้อข้างบน ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกอย่าง ดังที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

##### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่โปร่งใสในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่เสมอ และจัดทำขั้นตอนในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิที่จะเสนอความคิดเห็นและซักถามข้อมูลได้ทุกอย่างที่เกี่ยวกับวาระการประชุมและประเด็นที่กำลังอภิปราย ประธานในที่ประชุมต้องจัดสรรช่วงเวลาที่เหมาะสมของแต่ละหัวข้อในวาระการประชุมเพื่อสนับสนุนให้ผู้เข้าประชุมทุกคนได้มีส่วนร่วมในการพูดคุยนแสดงความคิดเห็นของตนเอง

ในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนต้องได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และทั้งสองฝ่ายควรจะได้รับแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิลงมติในแต่ละหัวข้อตามวาระการประชุม คณะกรรมการไม่ควรรวมเรื่องที่ไม่เกี่ยวข้องและขอให้มีการพิจารณาอนุมัติในหนึ่งมติ

กรรมการทุกคนมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบทุกข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอื่นฟังจะมีขึ้น

##### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ผู้ถือหุ้นทุกคน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือต่างชาติ ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดา หรือนิติบุคคลต่างต้องได้รับการปฏิบัติที่เหมือนกัน ผู้ถือหุ้นรายใดที่ถูกละเมิดสิทธิจะได้รับการชดเชย

คณะกรรมการจะต้องมั่นใจว่าทุกขั้นตอนและกระบวนการในการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

##### การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายลับในการรักษาข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะจากการเข้าถึงโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งอาจนำไปใช้ทางที่ผิด กรรมการและผู้จัดการทุกคนจะยึดมั่นในกระบวนการลงโทษทางวินัยตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 อย่างเคร่งครัด

กรรมการ ฝ่ายบริหาร และลูกจ้างทุกระดับทุกคน จะไม่นำข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือไปใช้เพื่ออำนวยความสะดวกต่อตนเองหรือต่อบุคคลอื่น

กรรมการ ฝ่ายบริหาร และลูกจ้างทุกระดับทุกคน จะต้องมีสิทธิและอิสระในการลงทุนและซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดีเพื่อเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการและพนักงานทุกคนควรหลีกเลี่ยงหรือระงับการซื้อขายในระยะเวลาหนึ่งเดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินทุกชนิดต่อสาธารณะ

##### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้อง

กรรมการ ผู้จัดการและลูกจ้างทุกคน ต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ของตนเองกับบริษัทใด ที่อาจจะมีการติดต่อกันด้วย ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ

ก่อนการตกลงทำธุรกิจใด ๆ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบความสัมพันธ์ระหว่างหุ้นส่วนธุรกิจและกรรมการบริษัทฯ ผู้จัดการและลูกจ้างของบริษัทฯ ผู้ซึ่งจะดำเนินธุรกิจร่วมกับบุคคลเหล่านั้น

คำนิยามของ "ความสัมพันธ์" ได้กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและพระราชบัญญัติบริษัทจดทะเบียน เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

โดยการจัดลำดับ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและมีนโยบายที่มุ่งใจถึงความสำคัญของสิทธิเหล่านี้ โดยการจัดลำดับตามความสำคัญที่เหมาะสมของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ดังต่อไปนี้ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า คู่ส่วน เจ้าหนี้และสังคม ความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้เสียจะต้องทำให้สอดคล้องกับบทบาทและความรับผิดชอบของพวกเขา เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยุติธรรมเพื่อรักษามาตรฐานระดับสูง

จริยธรรมระดับสูง บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกรรมการ ผู้จัดการและพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและมีนโยบายดูแลทุกแง่มุมของธุรกิจ และมีแนวโน้มว่าได้รักษาลำดับความสำคัญที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นทุกคน พนักงาน ผู้จัดการ ลูกค้า คู่ส่วน เจ้าหนี้ ประชาชนและชุมชนขนาดใหญ่ บริษัทฯ ต้องอำนวยความสะดวกให้ความร่วมมือต่อกับผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่ เพื่อสร้างความเป็นธรรม และรักษาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจให้ดำเนินไปอย่างราบรื่นเพื่อผลประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ ถูกต้องและมีจริยธรรม บริษัทฯ ยังคงทำงานอย่างหนักเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่นักลงทุน ความรับผิดชอบหลักของบริษัทฯ คือ

- 1) เพื่อดำเนินบทบาทด้วยความโปร่งใสและซื่อสัตย์ รวมถึงการตัดสินใจอย่างรอบคอบและยุติธรรมเพื่อสร้างความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 2) เพื่อควบคุมทรัพย์สินของบริษัทฯ และลดการสูญเสียและค่าเสื่อมราคา
- 3) เพื่อมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบเกี่ยวกับนโยบายและแผนงานในอนาคตของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ
- 4) เพื่อมั่นใจว่า กรรมการ ผู้จัดการและพนักงาน ไม่นำข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและ/หรือทำธุรกรรมใด ๆ อันอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นปัจจัยหลักสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีจรรยาบรรณ ดังต่อไปนี้

- 1) ตอบสนองความพอใจของลูกค้าด้วยคุณภาพ ราคา การส่งมอบและการบริการ
- 2) ส่งมอบสินค้าและบริการทันเวลา หรือสร้างความพึงพอใจเกินความคาดหวังของลูกค้าด้วยราคาที่ยุติธรรม
- 3) จัดหาข้อมูลที่ถูกต้อง ทันสมัยและเพียงพอแก่ลูกค้า ไม่นำเสนอข้อมูลที่เกินจริงอันอาจจะทำให้ลูกค้าเกิดการเข้าใจผิด
- 4) ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือ
- 5) มีระบบในการจัดการกับข้อร้องเรียนของลูกค้าในด้านคุณภาพ ปริมาณ เวลาและการส่งมอบ
- 6) เก็บข้อมูลของลูกค้าเป็นความลับและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของพนักงาน กรรมการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ขาย

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ขายทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการให้ความยุติธรรมแก่ทุกรายและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ไม่ใช้ รับ หรือทำสิ่งใด ๆ ที่เป็นการทุจริตจากผู้ขายทุกราย
- 2) เปิดเผยรายละเอียดและประสานงานกับผู้ขายในการแก้ไขที่เกี่ยวข้องใด ๆ ตามความต้องการ การรับหรือมีประโยชน์ที่ทุจริต
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดขึ้นในสัญญากับผู้ขายอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะต้องแจ้งผู้ขายให้ทราบล่วงหน้าเพื่อที่จะได้หาวิธีอื่นต่อไป

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

นโยบายการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการมาตรฐานและกฎหมายทางการค้า บริษัทฯ จะต้องไม่บาดหมางกับคู่แข่ง หรือได้มาซึ่งข้อมูลอันเป็นความลับอย่างผิดกฎหมาย โดยมีวิธีการปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) แข่งขันกับผู้อื่นภายใต้กฎระเบียบของการแข่งขัน
- 2) ไม่ได้มาซึ่งข้อมูลลับของคู่แข่งโดยวิธีการทุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยการหมิ่นประมาท

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ยอมรับว่าพนักงานคือปัจจัยสำคัญในความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่ส่งเสริมการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความยุติธรรมในแง่ของการให้โอกาส ค่าตอบแทน การแต่งตั้ง การโอนและย้ายพนักงาน รวมถึงการพัฒนาความสามารถ ตามหลักการต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และเคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของแต่ละคน
- 2) จ่ายตอบแทนพนักงานอย่างยุติธรรม
- 3) รักษาสภาพแวดล้อมที่ทำงานให้ปลอดภัยทั้งต่อตัวพนักงานและทรัพย์สิน
- 4) พิจารณาเกี่ยวกับการแต่งตั้ง การโอน การให้รางวัลและวินัยอย่างเหมาะสม
- 5) ยึดมั่นในการพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน
- 6) รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน โดยอิงจากความรู้ระดับมืออาชีพ
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) หลีกเลี่ยงความไม่เป็นธรรมหรือความกดดัน ซึ่งอาจกระทบต่อขีดความสามารถในการทำงานและภาวะอารมณ์ของพนักงาน



### การรักษาชื่อเสียงพนักงาน

พนักงานต้องปฏิบัติตามหลักศีลธรรมด้วยความเข้าใจ ยอมรับและศรัทธา พนักงานต้องตระหนักถึงพฤติกรรมของตนตลอดเวลาและหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่ดี หากพนักงานมีคำถามใด ๆ สามารถที่จะสอบถามได้จากผู้บังคับบัญชา และ/หรือแผนกบุคคล

### การบริหารจัดการ

ฝ่ายบริหารทุกระดับมีหน้าที่ ดังนี้

- 1) สนับสนุนหลักศีลธรรมและปฏิบัติเป็นแบบอย่าง
- 2) นำปฏิบัติเป็นตัวอย่างและรับฟังความคิดเห็นอันเกี่ยวกับศีลธรรม
- 3) จัดให้พนักงานรับผิดชอบในหน้าที่ที่เหมาะสมและจัดการระบบการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับกฎและระเบียบของบริษัทฯ
- 4) ติดตามการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการยึดมั่นในกฎและระเบียบของบริษัทฯ
- 5) การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการติดตามข้อมูลในกรณีที่มีการกระทำผิดใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎและระเบียบของบริษัทฯ จากนั้นรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การยึดถือกฎหมายและกฎบริษัทฯ

1) พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎและระเบียบของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด  
2) จะไม่มีการพิจารณาใด ๆ สำหรับพนักงานที่กระทำผิดแล้วกล่าวอ้างว่าตนทำหน้าที่เพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทฯ หรือเหตุผลอื่น ในความผิดตามกฎหมาย  
มติผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการ หลักการและคำสั่งของบริษัทฯ

### ระเบียบเกี่ยวกับหลักทรัพย์และการเปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ

- 1) พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับของตลท. กสศ. และหน่วยงานกำกับอื่น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณชน
- 2) การเปิดเผยข้อมูลใด ๆ ซึ่งเป็นข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณชนถือเป็นความผิด
- 3) การเปิดเผยข้อมูลทุกชนิดที่อาจกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้นของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้เปิดเผยข้อมูลในส่วนนั้นเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นเป็นผู้กระทำการแทนตน
- 4) กรรมการและฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ มีความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปต่อสาธารณชนและนักลงทุน

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- 1) ปฏิบัติตรงหรือเกินกว่ากฎหมายสิ่งแวดล้อมทั้งหมด
- 2) จำกัดการใช้สารเคมีอันตรายในการกระบวนการผลิตและการดำเนินงาน
- 3) ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในการควบคุมบริหารจัดการและการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน ตลอดจนการลดของเสียจากการกระบวนการผลิต
- 4) ให้ความรู้และควบคุมพนักงานทุกคนในการบังคับใช้กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รวบรวมแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณธุรกิจที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน และปรับปรุงให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ต่าง ๆ และได้การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นมาตรฐานการดำเนินงาน และพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร โดยมีคณะกรรมการประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีกลไกสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในการยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยจรรยาบรรณธุรกิจประกอบด้วย หัวข้อดังต่อไปนี้

1) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย และกำหนดให้มีการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรฐาน และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย ในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการพัฒนากระบวนการ หรือเทคโนโลยีที่ลดการใช้ทรัพยากร

2) การปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อตกลงร่วมกัน และการเคารพวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่างกัน ทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เคารพวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีในทุกพื้นที่ ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในพันธสัญญาและข้อตกลงต่างๆ ที่ให้ไว้

3) บริษัทฯ เคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อกันอย่าง สิทธิมนุษยชนและทรัพยากรบุคคลเท่าเทียมกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

4) ทุกการตัดสินใจต้องมุ่งเน้นที่ประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลกระทบ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ การตัดสินใจที่เอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายศีลธรรม จริยธรรม เป็นเรื่องต้องห้าม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจเกิดขึ้นได้ แต่เมื่อรู้แล้วจะต้องไม่เกี่ยวข้อง ตัดสินใจ หรือเลือกประโยชน์เพื่อตนเองเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ

5) การใช้และการเก็บรักษาข้อมูลและทรัพย์สินต้องมีมาตรฐานการบริหาร การจัดการกับข้อมูลและทรัพย์สินจัดการที่ดี โดยคำนึงถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูล และทรัพย์สินต่างๆ นำไปใช้งานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้งานในลักษณะที่อาจเกิดความเสียหายกับบริษัทฯ

6) ข้อมูลทุกชนิด ทุกประเภทที่กีดกัน หรือ การรักษาความลับ และความปลอดภัยในการเปิดเผยสารสนเทศได้มาในช่วงใดๆ ระหว่างปฏิบัติหน้าที่ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และต้องไม่เปิดเผยให้บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องเว้นแต่ ข้อมูลนั้นได้มีการเผยแพร่ออกสู่สาธารณะโดยถูกต้องตามกฎหมาย ในการนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ของบริษัทฯ

7) บริษัทฯ ต่อด้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่ การต่อต้านคอร์รัปชันเกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกพื้นที่ ที่เข้าดำเนินธุรกิจ ตลอดจนไม่เข้าไปมีส่วนในการคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม

8) การรับหรือให้ หรือสัญญาว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ของกาน้ำและเครื่องใช้หรือการอำนวยความสะดวกต่างๆ หรือการเลี้ยงรับรองให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่น หรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามมูลค่าที่เหมาะสม

9) บริษัทฯ ให้ความเคารพกับระบอบการปกครองในแต่ละพื้นที่ที่เข้าดำเนินธุรกิจ การดำเนินการด้านการเมืองและพร้อมสนับสนุนให้พนักงานในแต่ละพื้นที่ ปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับระบอบการปกครอง ซึ่งอาจมีแนวทางที่แตกต่างกัน บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่หรือสนับสนุนด้านการเงิน หรือรูปแบบอื่นแก่หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมืองว่าเป็นทางตรงหรือทางอ้อม และพร้อมให้การสนับสนุนภาครัฐในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม

10) บริษัทฯ มีนโยบายการเพ่งเงินทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการ การเพ่งเงินทางการค้าประกอบกิจการค้า และกฎหมายเพ่งเงินทางการค้า

11) บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงิน โดยจะไม่รับโอน หรือ การฟอกเงินเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือ สนับสนุนให้มีการรับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทาง หรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มา ของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

**หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

**บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส**

สำนักเลขาธิการบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน และนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงต้องเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- 2) สถานะการเงินของบริษัทฯ และผลการดำเนินงาน โครงสร้างการถือหุ้น และสิทธิในการลงมติ
- 3) รายชื่อกรรมการและคำตอบแทน รวมถึงประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- 4) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและนโยบาย รวมถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการเกี่ยวกับการรายงาน ทางการเงิน การรายงานของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทุกชนิด

5) หรือ สมาชิกคณะกรรมการแต่ละคนในการ/จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน และหรือคณะกรรมการในแต่ละปี/เข้าร่วมประชุมของตนต่อจำนวนครั้งของการประชุมกรรมการทั้งหมด และทั้งหมดนี้ควรเปิดเผยในรายงานประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลทุกชนิดตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดในระเบียบปฏิบัติในเรื่องนโยบายรับข้อร้องเรียนจากทั้งพนักงาน บุคคลภายนอกรวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Whistle-Blower Policy) และยังสนับสนุนให้มีการแจ้งพฤติกรรมที่ผิดจริยธรรม เช่นการแจ้งข้อเพื่อทำการสืบสวนและตรวจสอบ (ไม่ว่าจะเป็นเรื่องที่ขัดต่อกฎหมายหรือไม่ก็ตาม) ร้องเรียน เรื่องทุจริต

โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งเรื่องราวมาได้ตามช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- 1) อีเมล : whistleblower@wowfactor.co.th (อีเมลนี้จะถูกส่งไปยังประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง)
- 2) : ทางไปรษณีย์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 304 อาคารวานิช เพชร อารี (อาคารA) ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 1803-1806 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองในเรื่องราวที่ร้องเรียนและถือเป็นความลับสูงสุด ข้อร้องเรียนจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสมและเป็นความลับ โดยการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและสามารถติดตามได้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ร้องเรียนจะไม่ถูกก่อกวนหรือถูกมุ่งร้ายจากเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแส

**หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทฯ จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และได้ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งได้อุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และได้กำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการทำงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ต้องและครบถ้วน โดยในปีที่ผ่านมากรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ และถือเป็นหน้าที่ของกรรมการที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษจริง ๆ



(นางสาวเสาวนีย์ จาวอูน)

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ คือ แนวปฏิบัติในเรื่องที่สำคัญ ซึ่งผู้บริหาร พนักงาน ต้องปฏิบัติตามและส่งเสริมให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน โดยมีกรรมการเป็นแบบอย่างที่ดี และเมื่อทุกคนในองค์กรปฏิบัติในทิศทางเดียวกันแล้ว จะสะท้อนภาพของการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่จะทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

### ผู้หน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ และมีหน้าที่ต้องทบทวนตนเองว่าได้ปฏิบัติให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจหรือไม่ รวมถึงมีหน้าที่รายงานการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจไปยังช่องทางที่กำหนดไว้

### ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

เมื่อพบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจให้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

(1) กรณีสงสัย แต่ไม่มีหลักฐานแน่ชัด ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจได้ทุกระดับ แต่ไม่ควรพาดพิงถึงชื่อ หรือระบุตัวบุคคล เพื่อความปลอดภัยของตนเองและเพื่อคุ้มครองสิทธิของบุคคลอื่นที่ถูกกล่าวหาโดยไม่มีหลักฐานเพียงพอ

(2) กรณีที่ตนเองเชื่อว่ามีหลักฐานพอเชื่อได้ว่าการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจให้ส่งหลักฐานที่มี และรายงานไปยังหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดยอาจเลือกที่จะไม่เปิดเผยตัวตนก็ได้

(3) ในกรณีที่บุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นผู้บริหารระดับสูง ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สนับสนุนให้ดำเนินการตรวจสอบด้วยตนเอง เพื่อความปลอดภัยของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส และเพื่อรักษาสิทธิส่วนบุคคลของผู้เกี่ยวข้อง

## จรรยาบรรณธุรกิจ

### 1.) สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

#### หลักการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย และกำหนดให้มีการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรฐาน และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย ในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการพัฒนากระบวนการ หรือเทคโนโลยีที่ลดการใช้ทรัพยากร

#### ตัวอย่างแนวปฏิบัติ

(1) หลีกเลี่ยงการทำการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย และหากไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้การกระทำเช่นนั้นจะต้องไม่เป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือจารีตประเพณีท้องถิ่น

(2) ใช้ทรัพยากรในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างประหยัดและคุ้มค่า

(3) ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการทำงานหรือเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(4) ทำความเข้าใจแผนฉุกเฉินต่างๆ และให้ความร่วมมือเข้าร่วมฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินต่างๆ กับบริษัทฯ จัดขึ้น

(5) เมื่อพบเห็นสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้ทุกคนหยุดการปฏิบัติงาน และแก้ไขสภาพอันตรายดังกล่าวให้ปลอดภัยก่อนที่จะปฏิบัติงานต่อไป และรายงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบทันที

### 2.) การปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อตกลงร่วมกัน และการเคารพวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่าง

#### หลักการ

ทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เคารพวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีในทุกพื้นที่ ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในพันธสัญญาและข้อตกลงต่างๆ ที่ให้ไว้

#### ตัวอย่างแนวปฏิบัติ

(1) ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงขนบธรรมเนียมจารีตประเพณีที่สำคัญ โดยเฉพาะพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน

(2) ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎระเบียบภายใน ข้อกำหนด ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ

(3) เมื่อพบว่ากฎระเบียบภายใน ข้อกำหนด ขั้นตอนการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามกฎหมาย หรือขัดแย้งกับขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีของพื้นที่นั้นๆ ให้ปรึกษาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนดำเนินการใดๆ

(4) เมื่อพบเห็นการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบภายใน ข้อกำหนด ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ

(5) เคารพความแตกต่างของวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีนั้นๆ

### 3.) สิทธิมนุษยชนและทรัพยากรบุคคล

#### หลักการ

บริษัทฯ เคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะนำความสำเร็จอย่างยั่งยืนมาสู่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีมาตรฐานในการจัดการสวัสดิการ และค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่ดึงดูดให้คนดีและคนเก่งมาทำงานให้บริษัทฯ รวมถึงมีแผนพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการงานอย่างเป็นธรรม

### ตัวอย่างแนวปฏิบัติ

- (1) ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพให้เกียรติซึ่งกันและกัน
- (2) ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติปัญญา การศึกษา สถานะทางสังคม หรือเรื่องอื่นใด
- (3) ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจากผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ
- (4) ดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และรายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- (5) ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมในทุกกระบวนการของการจ้างงาน เช่น กระบวนการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน เวลาทำงาน การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การเติบโตในวิชาชีพโดยไม่เลือกปฏิบัติ
- (6) ไม่ใช้แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการแสวงหาผลประโยชน์จากการถูกรังแก หรือจิตใจพนักงาน ไม่ว่าโดยวิธีการขู่เข็ญ การกักขัง หน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่ การล่วงละเมิดหรือใช้ความรุนแรงในรูปแบบใดก็ตาม

## 4.) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### หลักการ

ทุกการตัดสินใจต้องมุ่งเน้นที่ประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ การตัดสินใจที่เอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ศีลธรรม จริยธรรม เป็นเรื่องต้องห้าม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจเกิดขึ้นได้ แต่เมื่อรู้แล้วจะต้องไม่เกี่ยวข้องตัดสินใจ หรือเลือกประโยชน์เพื่อตนเองเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และหากเห็นว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นให้รีบแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลโดยด่วน

### ตัวอย่างแนวปฏิบัติ

- (1) ไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ กรรมการหรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือในนิติบุคคลที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ แต่ในกรณีที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที
- (2) ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมกับคู่สัญญาที่มีความเกี่ยวข้องพันกัน เช่น เป็นครอบครัวญาติสนิท บุคคลที่มีความใกล้ชิด หรือที่ตนเป็นเจ้าของหรือหุ้นส่วน แม้ว่าจะเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ก็ตาม
- (3) ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งที่ตนหรือผู้อื่นรู้ เนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่งาน และความรับผิดชอบ
- (4) ไม่นำส่วนลดหรือของสมนาคุณที่ได้รับจากซัพพลายเออร์จากการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ มาเป็นของตนเอง จะต้องส่งมอบส่วนลดหรือของสมนาคุณให้แก่บริษัทฯ ให้ครบถ้วน
- (5) หลีกเลี่ยงการทำงานอื่น เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกเหนือจากการทำงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- (6) หลีกเลี่ยงการใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล ติดต่อกับ หรือซื้อขายหลักทรัพย์หรือสินทรัพย์ใดๆ อย่างเป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- (7) หากมีรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที

## 5.) การจัดการกับข้อมูลและทรัพย์สิน

### หลักการ

การใช้และการเก็บรักษาข้อมูลและทรัพย์สินต้องมีมาตรฐานการบริหารจัดการที่ดี โดยคำนึงถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูล และทรัพย์สินต่างๆ นำไปใช้งานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้งานในลักษณะที่อาจเกิดความเสียหายกับบริษัทฯ ทรัพย์สินของบริษัทฯ หมายถึง สิ่งหาริมทรัพย์ เช่น อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องมือ เครื่องจักร ระบบคอมพิวเตอร์ในการควบคุมประมวลผล ซอฟต์แวร์ เป็นต้น รวมถึง อสังหาริมทรัพย์ เช่น ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง นอกจากนี้ ยังหมายความรวมถึง เทคโนโลยี และทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดของบริษัทฯ ด้วย

### ตัวอย่างแนวปฏิบัติ

- (1) บันทึก และรายงานข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้องและตรงไปตรงมาตามข้อเท็จจริง
- (2) เอกสารหรือข้อมูลจะต้องถูกเก็บรักษาและทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม ถูกต้อง กับข้อมูลหรือเอกสารแต่ละประเภท
- (3) ใช้เอกสารหลักฐานประกอบการรายงานบัญชีและการเงินที่ถูกต้อง เป็นจริง และครบถ้วน
- (4) เก็บรักษาข้อมูลหรือเอกสารที่ใช้ประกอบการอนุมัติในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับรายการทางบัญชีและการเงินให้มีความปลอดภัย เป็นระบบ และสามารถตรวจสอบได้ โดยเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล หรือเอกสารต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสมถูกต้องกับข้อมูลหรือเอกสารแต่ละประเภทด้วย
- (5) ผู้ทำหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลที่อยู่ในความครอบครอง หรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัทฯ ต้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น การใช้ การเปิดเผย หรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องจะทำได้เท่าที่จำเป็นตามการปฏิบัติหน้าที่ตามปกติ และไม่เป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

## 6.) การรักษาความลับ และความโปร่งใสในการเปิดเผยสารสนเทศ

### หลักการ

ข้อมูลทุกชนิด ทุกประเภทที่ก่อกำเนิดขึ้น หรือได้มาในช่วงใดๆ ระหว่างปฏิบัติหน้าที่ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับ และต้องไม่เปิดเผยให้บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ข้อมูลนั้นได้มีการเผยแพร่ออกสู่สาธารณะโดยถูกต้องตามกฎหมาย ในการนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ของบริษัทฯ

**ตัวอย่างแนวปฏิบัติ**

- (1) ไม่นำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือบุคคลอื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- (2) ดูแลให้ในส่วนงานที่ตนรับผิดชอบไม่มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกินจริง หรือเกินความจำเป็น โดยเฉพาะข้อมูลที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน หรือมีผลทำให้การซื้อขายหลักทรัพย์ผิดไปจากสภาพปกติ และในกรณีที่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ร่วมทุน หรือหุ้นส่วนรายอื่น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ร่วมทุน หรือหุ้นส่วน หรือตามที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน
- (3) รักษาข้อมูลที่เป็นความลับ เช่น ความลับทางการค้า สูตรการประดิษฐ์คิดค้น ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เป็นต้น ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ หรือต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และแม้ว่าจะพ้นสภาพการจ้างงานไปแล้ว จะต้องไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผย เก็บไว้ หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนด้วย
- (4) เมื่อพบความผิดปกติ หรือข้อบกพร่อง หรือความไม่สมบูรณ์ใดๆ ของข้อมูล ซึ่งรวมถึงรายการทางบัญชีและการเงิน ต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานการเงินและบัญชีเพื่อทราบทันที

**7.) การต่อต้านคอร์รัปชัน**

**หลักการ**

บริษัทฯ ต่อด้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกพื้นที่ที่เข้าดำเนินธุรกิจ ตลอดจนไม่เข้าไปมีส่วนในการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และกำหนดให้มีการสอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และมีการตรวจสอบคอร์รัปชันโดยหน่วยงานตรวจสอบ โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้างานทุกระดับ ทำหน้าที่กำกับดูแลติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในเรื่องนี้รวมถึงสื่อสารและให้ความรู้กับผู้เกี่ยวข้อง ให้รับทราบ

**ตัวอย่างแนวปฏิบัติ**

- (1) ไม่คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทุกวิธีการ หรือเข้าไปเกี่ยวข้องเกี่ยวกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และในการคัดเลือกบุคคลเข้าทำงานจะต้องตรวจสอบประวัติอย่างรอบคอบ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน
- (2) ดำเนินการอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตรงไปตรงมา เมื่อต้องมีการติดต่อ ประสานงาน ขออนุญาต ขออนุมัติการนำติดกรรม หรือธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน
- (3) ในการทำนิติกรรม หรือทำธุรกรรมใดๆ กับบุคคลภายนอกที่ไม่ทราบภูมิหลัง ให้ดำเนินการตรวจสอบประวัติ ที่มา ชื่อเสียงของบุคคลภายนอกนั้นอย่างรอบคอบ โดยกำหนดเงื่อนไขในนิติกรรม หรือธุรกรรมนั้นๆ ให้มั่นใจได้ว่าจะไม่เกิดการคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ
- (4) การว่าจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐ มาเป็นที่ปรึกษา หรือเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างดังกล่าวจะต้องดูแลให้เงื่อนไขการจ้างเป็นไปตามกฎหมาย โปร่งใส เหมาะสม และไม่เป็นการคอร์รัปชัน
- (5) การว่าจ้างบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการแทนบริษัทฯ ผู้ที่เกี่ยวข้องต้องแจ้งให้ผู้รับจ้างทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน และดูแลให้เงื่อนไขการจ้างเป็นไปตามกฎหมาย โปร่งใส เหมาะสม และไม่เป็นการคอร์รัปชัน
- (6) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยต้องรีบแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- (7) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร
- (8) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม กั้นสมัย และมีประสิทธิภาพ
- (9) หน่วยงานตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบายนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
- (10) ผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบที่ส่งเสริมและสนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งรวมถึงแนวทางการสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาทำงานกับบริษัทฯ และสื่อสารไปยังพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ

**8.) ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง**

**หลักการ**

การรับหรือให้ หรือสัญญาว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด หรือการอำนวยความสะดวกต่างๆ หรือการเลี้ยงรับรองให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่น หรือแต่ละประเทศ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามมูลค่าที่เหมาะสม

**ตัวอย่างแนวปฏิบัติ**

- (1) ไม่ให้ของขวัญ ของที่ระลึก เลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ยกเว้นกฎหมายกำหนด เป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นที่สามารถทำได้ โดยในแต่ละครั้งต้องขออนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามที่บริษัทฯ กำหนด และต้องแน่ใจว่าการให้นั้นไม่มีลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือคอร์รัปชัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- (2) ไม่รับของขวัญ ของที่ระลึก รับประทานอาหาร หรือรับประโยชน์อื่นใด กรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธได้ หรือมีความจำเป็นอย่างยั้งที่ต้องรับไว้เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดี ต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที โดยผู้บังคับบัญชาจะต้องใช้ดุลยพินิจว่าการดำเนินการนั้น ต้องไม่มีลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือคอร์รัปชัน
- (3) ไม่มอบส่วนลดอันดีต่อระดับที่วางไว้ หรือในกรณีที่มีการมอบส่วนลดพิเศษจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

(4) ต้องมีหลักฐานการใช้จ่ายที่แสดงมูลค่าทรัพย์สิน บริการ หรือการเลี้ยงรับรองนั้น เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการเลี้ยงรับรองดังกล่าวต้องมุ่งเน้นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(5) หากไม่แน่ใจในแนวปฏิบัติที่แตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ ให้สอบถามผู้บังคับบัญชาก่อนดำเนินการ

### 9.) การดำเนินการด้านการเมือง

#### หลักการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบอบการปกครองในแต่ละพื้นที่ที่เข้าดำเนินธุรกิจ และพร้อมสนับสนุนให้พนักงานในแต่ละพื้นที่ปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับระบอบการปกครอง ซึ่งอาจมีแนวทางที่แตกต่างกัน บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่หรือสนับสนุนด้านการเงิน หรือรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็ทางตรงหรือทางอ้อม และพร้อมให้การสนับสนุนภาครัฐในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม

#### ตัวอย่างแนวปฏิบัติ

- (1) หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการแสดงออกทางการเมืองที่อาจทำให้ผู้อื่นเข้าใจผิดว่าเป็นการกระทำในนามบริษัทฯ
- (2) ไม่แต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงาน หรือใช้สัญลักษณ์ใดที่อาจทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าเป็นพนักงานบริษัทในการเข้าร่วมประชุมทางการเมือง หรือร่วมชุมนุมในที่สาธารณะที่เกี่ยวข้องในด้านการเมือง
- (3) หลีกเลี่ยงการแสดงออก หรือแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสถานที่ทำงาน หรือในเวลาทำงานอันทำให้เกิดความแตกแยกในหมู่พนักงาน

### 10.) การแข่งขันทางการค้า

#### หลักการ

บริษัทฯ มีนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบกิจการค้า และกฎหมายแข่งขันทางการค้า

#### ตัวอย่างแนวปฏิบัติ

- (1) ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า หรือบุคคลใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการลด หรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า เช่น ร่วมกับผู้อื่นในการกำหนดราคาประมูลในการประกวดราคา หรือตั้งราคาสินค้า เป็นต้น
- (2) ไม่ร่วมทำข้อตกลงกับผู้อื่นที่จะร่วมกันงดทำธุรกิจกับลูกค้า หรือคู่ค้ารายหนึ่งรายใด ยกเว้นในกรณีที่มีการลงโทษห้ามทำการค้าระหว่างประเทศ (Sanction)
- (3) กฎหมายแข่งขันทางการค้าเป็นกฎหมายที่มีความซับซ้อน ดังนั้น การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง จะต้องขอคำปรึกษาจากหน่วยงานกฎหมาย และหน่วยงานที่รับผิดชอบก่อน เนื่องจากอาจมีปัญหาในเรื่องการตีความ และการบังคับใช้กฎหมาย

### 11.) การฟอกเงิน

#### หลักการ

บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงิน โดยจะไม่รับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทาง หรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิด หรืออำพรางแหล่งที่มา ของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

#### ตัวอย่างแนวปฏิบัติ

- (1) ก่อนทำธุรกรรมกับคู่สัญญาในนามบริษัทฯ จะต้องตรวจสอบประวัติของบุคคลนั้นว่า ไม่เป็นผู้กระทำความผิดกฎหมายฟอกเงินอย่างรอบคอบ
- (2) กรณีพบเห็นธุรกรรมที่ไม่ปกติที่อาจเข้าลักษณะเป็นการฟอกเงิน ให้รายงานผู้บังคับบัญชา หน่วยงานกฎหมาย หรือหน่วยงานการเงินและบัญชีทราบทันที
- (3) เมื่อกระทำการในนามบริษัทฯ จะต้องไม่รับชำระราคาเป็นเงินสด หรือสิ่งเทียบเท่าเงินสดที่ไม่มีเอกสารยืนยันการจ่าย หรือรับที่ชัดเจน
- (4) เมื่อกระทำการในนามบริษัทฯ ต้องไม่ชำระราคาให้กับบุคคลที่ไม่ใช่คู่สัญญา หรือบุคคลที่ระบุไว้เป็นผู้รับเงินตามสัญญา หรือชำระเงินผ่านบุคคล หรือช่องทางที่ไม่ทราบที่มาชัดเจน เว้นแต่เป็นการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การบังคับคดี การโอนสิทธิเรียกร้อง เป็นต้น

กึ่งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป



(นางสาวเสาวนีย์ ชาวอน)

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท วาว เอฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



# อุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



## อุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นหลักการบริหารองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ส่งผลให้บริษัทฯ เจริญก้าวหน้าและได้รับความเชื่อถือ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมตามหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่กับความมุ่งมั่นในการดูแล ส่งเสริม สนับสนุนต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำมาสู่ความสมดุลของสังคม สิ่งแวดล้อมและธุรกิจให้สามารถเจริญเติบโตควบคู่กันได้อย่างยั่งยืน

### อุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ

|                                |   |   |
|--------------------------------|---|---|
| ตั้งมั่นในความเป็นธรรม         | : | บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับความเป็นธรรม       |
| มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ         | : | บริษัทฯ มุ่งกระทำให้สิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่เป็นเลิศเสมอ |
| เชื่อมั่นในคุณค่าของตน         | : | บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าที่สุด                            |
| ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม | : | บริษัทฯ ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกชุมชนและทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ  |



(นางสาวเสาวนีย์ จาวอมบล)

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



การห้ามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ  
พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
กับข้อมูลงบการเงินซื้อขายหลักทรัพย์ของ

บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท วอ แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## เรื่อง การห้ามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลงบการเงิน ฯลฯ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

" ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ใน 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) กราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว "

---

หมายเหตุ : หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลภายนอก (Insider Trading) ไม่ว่าจะอยู่ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวหรือไม่ บุคคลที่กระทำการดังกล่าวยังคงต้องรับผิดชอบตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีสิทธิเรียกให้ส่งมอบผลประโยชน์ที่ได้ รวมทั้งอาจต้องรับโทษจำคุกไม่เกิน 2 ปี หรือปรับเป็นเงินไม่เกินสองเท่าของประโยชน์ที่ได้รับหรือพึงได้รับจากการกระทำฝ่าฝืนแต่น้อยกว่า 500,000 บาทหรือทั้งจำทั้งปรับ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชู้ด้อยอื่น

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ("คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม") ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ ดังนี้

- |  |             |                      |
|--|-------------|----------------------|
| 1. นายชนาภิชัย พุ่มศรีรัญ                  | ดำรงตำแหน่ง | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางอิสราภรณ์ กฤษณ                       | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการตรวจสอบ       |
| - ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 |             |                      |
| 3. นายชาญชัย ก้านเหลือง                    | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการตรวจสอบ       |
| - ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 |             |                      |

ทั้งนี้ ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) ("คณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่") ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ ดังนี้

- |  |             |                      |
|--|-------------|----------------------|
| 1. นายชนาภิชัย พุ่มศรีรัญ                                | ดำรงตำแหน่ง | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายทอม เอลิมกาญจน                                     | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการตรวจสอบ       |
| - ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2566  |             |                      |
| 3. นายยุทธวีร์ อิชวิงกุล                                 | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการตรวจสอบ       |
| - ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 |             |                      |

โดยมีนายชนาภิชัย พุ่มศรีรัญ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ

โดยในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ โดยสรุปดังต่อไปนี้

#### 1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทฯ ประจำปี และรายไตรมาส รวมทั้งรายงานความเห็นของงบการเงินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีเรียบร้อยแล้ว โดยงบการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และไม่พบประเด็นใดที่มีข้อสงสัยยกตัวอย่างมีนัยสำคัญ

#### 2. พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งรับทราบผลการตรวจสอบภายในของบริษัทย่อย และติดตามผลการแก้ไขปรับปรุง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สอบทานและประเมินความเพียงพอต่อระบบควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาข้อสังเกตที่ตรวจพบและรายงานโดยผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

#### 3. พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และรายงานความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายการกำหนดงบประมาณสำหรับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมทั้งพิจารณาการทำรายการระหว่างกันและรายงานความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 4. กำกับดูแล พิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยง

การกำกับดูแลและพิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่สำคัญในองค์กร เนื่องจากมีผลต่อความสำเร็จและความยั่งยืนของธุรกิจ ดังนั้น การพิจารณาเรื่องนี้เป็นสิ่งสำคัญที่ผู้บริหารและทีมงานให้ความสำคัญอย่างมาก โดยมุ่งเน้นการระบุและการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กรและมีการประเมินความเสี่ยงเป็นระยะๆ ทำให้บริษัทสามารถปรับปรุงและปรับตัวได้ทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางภายนอกหรือภายในที่อาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงเพื่อช่วยให้องค์กรมีความยืดหยุ่นและสามารถรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดได้ในยุคที่มีความผันผวนทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

#### 5. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 3,300,000 บาท ผู้สอบบัญชีมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                        |                                      |
|------------------------|--------------------------------------|
| (1) ดร. ปรีชา สอน      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6718 หรือ |
| (2) นางสาวยุพิน ชุ่มใจ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8622 หรือ |
| (3) นายสมชาติ กาลสุพ   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9669 หรือ |
| (4) นายอภิชาติ บุญเกิด | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4963      |

**6. พิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

**7. พิจารณานโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

คณะกรรมการตรวจสอบมีความตระหนักในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เนื่องจากการคอร์รัปชันสามารถมีผลกระทบทางธุรกิจและทางกฎหมาย นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันจึงมีไว้เพื่อรักษาความซื่อสัตย์และความถูกต้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในแนวทางที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารจะรักษาความน่าเชื่อถือและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ นั้น ครบคลุมและเพียงพอ

**การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ**

ในรอบปีบัญชีของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้: ในรอบปีบัญชีของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

|    | รายชื่อกรรมการ         | ตำแหน่ง              | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | หมายเหตุ   |
|----|------------------------|----------------------|-------------------------|--|
| 1. | นายชนาทพิทย์ พุ่มหิรัญ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/5                     |  |
| 2. | นายทอม เอลิมกาญจนา     | กรรมการตรวจสอบ       | 0/0                     | ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2566  |
| 3. | นายยุทธวีร์ อิชวังกุล  | กรรมการตรวจสอบ       | 0/0                     | ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 |
| 4. | นางอิสราภรณ์ กุณพล     | กรรมการตรวจสอบ       | 5/5                     | ลาออกวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566                          |
| 5. | นายชาญชัย ก้านเหลือง   | กรรมการตรวจสอบ       | 5/5                     | ลาออกวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566                          |

**รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิม”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ ดังนี้

- นางอิสราภรณ์ กุณพล ตำแหน่ง ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566
- นายชนาทพิทย์ พุ่มหิรัญ ตำแหน่ง ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- นายชาญชัย ก้านเหลือง ตำแหน่ง ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566

ทั้งนี้ ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัทฯ วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ ดังนี้

- นายชนาทพิทย์ พุ่มหิรัญ ตำแหน่ง ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- นายยุทธวีร์ อิชวังกุล ตำแหน่ง ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- นายทอม เอลิมกาญจนา ตำแหน่ง ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ และมีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ

ทั้งนี้ ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิม ได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ โดยสรุปดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- (2) พิจารณาและนำเสนอความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566
- (3) พิจารณาเสนอบุคคลเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการที่ลาออก
- (4) พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง
- (5) พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ
- (6) พิจารณารายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2566
- (7) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน โดยในการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาอย่างรอบคอบตามหลักเกณฑ์ โดยคำนึงถึงและอ้างอิงจากบริษัทในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน สอดคล้องและเหมาะสมกับผลการดำเนินงาน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ ภาระหน้าที่ ผลการปฏิบัติงานและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่า การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมแล้ว

## การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุม

## ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปีบัญชีของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

|    | รายชื่อกรรมการ        | ตำแหน่ง                             | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | หมายเหตุ   |
|----|-----------------------|-------------------------------------|-------------------------|--|
| 1. | นายชนาทิพย์ พุ่มหิรัญ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 5/5                     |  |
| 2. | นายยุทธวีร์ อีชวังกุล | กรรมการตรวจสอบและกำหนดค่าตอบแทน     | 0/0                     | ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 |
| 3. | นายทอม เวลิมกาญจนา    | กรรมการตรวจสอบและกำหนดค่าตอบแทน     | 0/0                     | ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2566  |
| 4. | นางอิสราภรณ์ ทนุผล    | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 5/5                     | ลาออกวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566                          |
| 5. | นายชาญชัย ก้านเหลือง  | กรรมการตรวจสอบและกำหนดค่าตอบแทน     | 5/5                     | ลาออกวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566                          |

20  
23



www.wowfactor.co.th